個人投資家さま向け
会社説明会

2025年８月１日

百五銀行
FRONTIER BANKING

（証券コード8368）

本日のスピーカー

1991年４月	株式会社百五銀行　入行
2016年12月	同行 菰野支店長
2019年６月	同行 経営企画部長
2021年６月	同行 執行役員経営企画部長
2022年６月	同行 執行役員資金証券部長
2023年６月	同行 取締役常務執行役員
2025年６月	同行 代表取締役専務執行役員 (現任)

代表取締役専務執行役員
浦田　康寛

Copyright © 2025 The Hyakugo Bank, Ltd. All Rights Reserved.

会社概要

商号	株式会社百五銀行
上場（証券コード）	東証プライム・名証プレミア（8368）
創立	1878年11月19日
代表者	取締役頭取　杉浦　雅和
従業員数	2,207名
総資産	7兆3,938億円
資本金	200億円
発行済株式数	254,119千株
格付け	A（格付投資情報センター）

（2025年３月31日現在）

百五銀行　岩田本店棟

Copyright © 2025 The Hyakugo Bank, Ltd. All Rights Reserved.

歴史・沿革

- **1878年　藤堂高泰ら旧藩士が中心となり、第百五国立銀行を設立**
- **2028年11月には創立150周年を迎える**

1878～

藤堂高泰ら旧藩士が中心となり、第百五国立銀行を設立

1882年
伊勢商人の当行経営参画

1894年
第五代頭取川喜田四郎兵衛が就任

1897～

普通銀行への改組

1901年
津市大門に本店を新築移転

1920年
初の都市部進出となる名古屋支店開設

1924～

岩田川畔に本店を新築移転

1952年
福寿定期預金100億円達成

1964年
東京支店開設

1968～

本店を津市伊予町に新築移転

1978年
創立100周年

1996年
企業理念制定

2015～

本館ビル岩田本店棟・丸之内本部棟竣工

2019年
百五スマホバンキングアプリの取扱開始

2020
預金総額５兆円突破

2023～

創立145周年

2024年
預金総額６兆円突破
総貸出金５兆円突破

2025年４月
中期経営計画「未来への挑戦」開始

2028

創立150周年

Copyright © 2025 The Hyakugo Bank, Ltd. All Rights Reserved.

企業理念・コーポレートステートメント

企業理念　使命は信用　経営は公明正大　行動は良識で

百五銀行の使命 「信用を大切にする社会をささえます。」

百五銀行は、信用が社会の基本だと考えます。
健全な金融活動を通じて、活力と潤いに満ち、互いに信頼し合える社会づくりにつとめます。

百五銀行の経営 「公明正大で責任ある経営をします。」

百五銀行は、倫理を重んじ、自主独立の精神で公明正大な経営を行います。
堅実で力強い発展をめざし、責任ある経営で社会の信頼に応えます。

私たちの行動 「良識ある社会人として誠実に行動します。」

私たちは、良き社会人として、知見を深め、良心にしたがって行動します。
感謝の心で誠意をつくし、明るく元気に、新しいことに挑戦します。

コーポレートステートメント 「FRONTIER　BANKING」

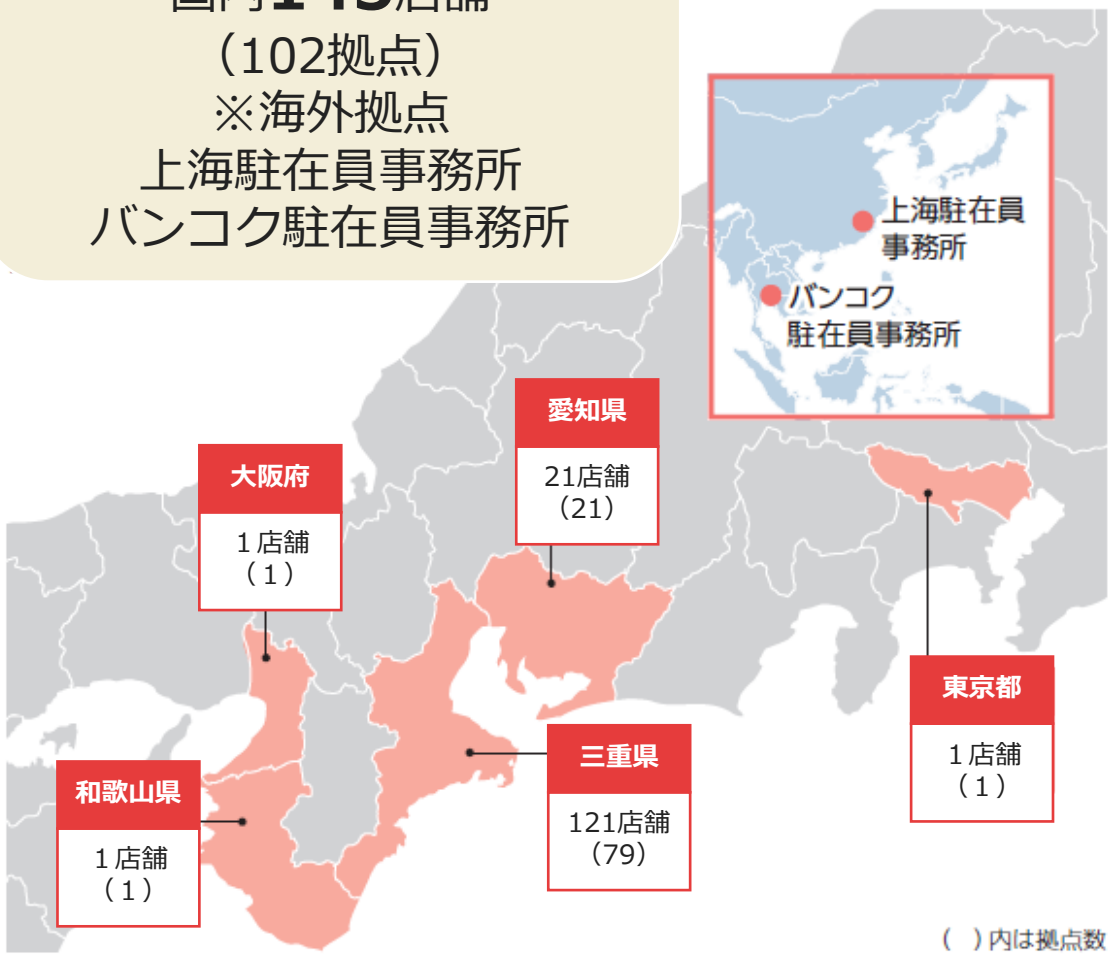
私たちは、日本で最も進んだ顧客サービスの実践をめざします。
最先端のサービスと商品を提供します。
お客さまの期待を超えるご満足を提供します。

Copyright © 2025 The Hyakugo Bank, Ltd. All Rights Reserved.

営業基盤と強み

店舗数
国内**145**店舗
（102拠点）
※海外拠点
上海駐在員事務所
バンコク駐在員事務所

2025年７月末現在



（ ）内は拠点数

愛知県

製造品出荷額等
（2021年）
47.8兆円
全国 1 位

総人口
（2020年）
754万人
全国 4 位

県内総生産
（名目・2022年）
43.0兆円
全国 3 位

出所：総務省「国勢調査」、内閣府「県民経済計算」、経済産業省「経済構造実態調査」

三重県

半導体産業
製造品出荷額等
（2021年）
1.9兆円
全国 1 位

実質経済成長率
（2012-2021平均）
1.1%
全国6位

持ち家比率
（2020年）
72.4%
全国 9 位

※電子部品・デバイス・電子回路製造業の製造品出荷額等

Copyright © 2025 The Hyakugo Bank, Ltd. All Rights Reserved.

地域の主要イベント

百五銀行 FRONTIER BANKING

愛知県

＜2025年度＞
- 世界最大級の観光イベント「ツーリズムＥＸＰＯジャパン２０２５愛知・中部北陸」の開催
- 愛知県新体育館（愛知国際アリーナ）オープン
- 国際芸術祭「あいち2025」の開催

＜2026年度＞
- 第20回アジア競技大会・第５回アジパラ競技大会の開催

＜2027年度以降＞
- 第６０回アジア開発銀行年次総会
- 中部国際空港　２本目の滑走路　供用開始
- 名古屋駅のスーパーターミナル化

三重県

＜2025年度＞
- 第４４回 全国豊かな海づくり大会～美し国みえ大会～

＜2026年度＞
- 三重県誕生１５０周年
- 東海環状自動車道全線開通

＜2027年度以降＞
- 「バスタ四日市」近鉄四日市駅西側の再開発事業完成
- 第６３回神宮式年遷宮

Copyright © 2025 The Hyakugo Bank, Ltd. All Rights Reserved.

業績概要

2024年度決算サマリー（連結）

（単位：百万円）	24/3期	25/3期	前期比
業務粗利益	62,822	67,269	4,447
資金利益	64,280	66,620	2,340
役務取引等利益	15,218	14,467	▲751
その他業務利益	▲16,677	▲13,818	2,859
一般貸倒引当金繰入額	2,935	331	▲2,603
経費	42,849	41,354	▲1,495
業務純益	16,356	22,779	6,423
臨時損益	3,698	2,924	▲774
うち不良債権処理額	4,230	3,463	▲767
うち株式等関係損益	7,015	3,478	▲3,537
経常利益	20,054	25,704	5,649
特別損益	▲173	▲259	▲86
税引前当期純利益	19,881	25,444	5,563
親会社株主に帰属する当期純利益	14,281	18,042	3,761

経常利益、当期純利益ともに
前期比増益かつ過去最高益

経常利益

25,704百万円
（前期比＋5,649百万円）

当期純利益

18,042百万円
（前期比＋3,761百万円）

Copyright © 2025 The Hyakugo Bank, Ltd. All Rights Reserved.

2026年３月期　決算予想（公表計数）

百五銀行 FRONTIER BANKING

決算予想（単体）

（単位：百万円）	25/3期	26/3期(予想)
業務粗利益	61,911	66,300
資金利益	67,274	65,400
役務取引等利益	10,477	8,400
その他業務利益	▲15,840	▲7,500
業務純益	21,497	23,700
経常利益	24,633	25,300
当期純利益	17,511	18,000

決算予想（連結）

（単位：百万円）	25/3期	26/3期(予想)
経常利益	25,704	26,400
親会社株主に帰属する当期純利益	18,042	18,500

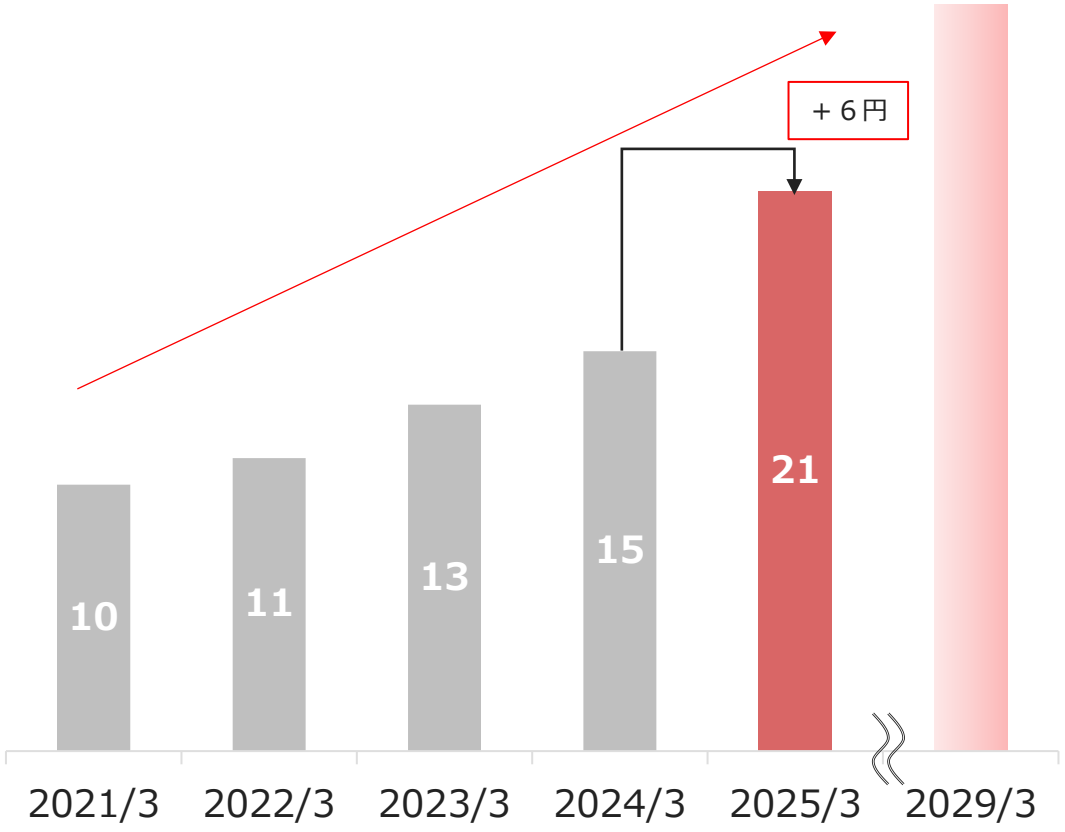
	中間期	期末	年間
25/3期	9.00円	12.00円	21.00円
26/3期予想	12.00円	12.00円	24.00円

Copyright © 2025 The Hyakugo Bank, Ltd. All Rights Reserved.

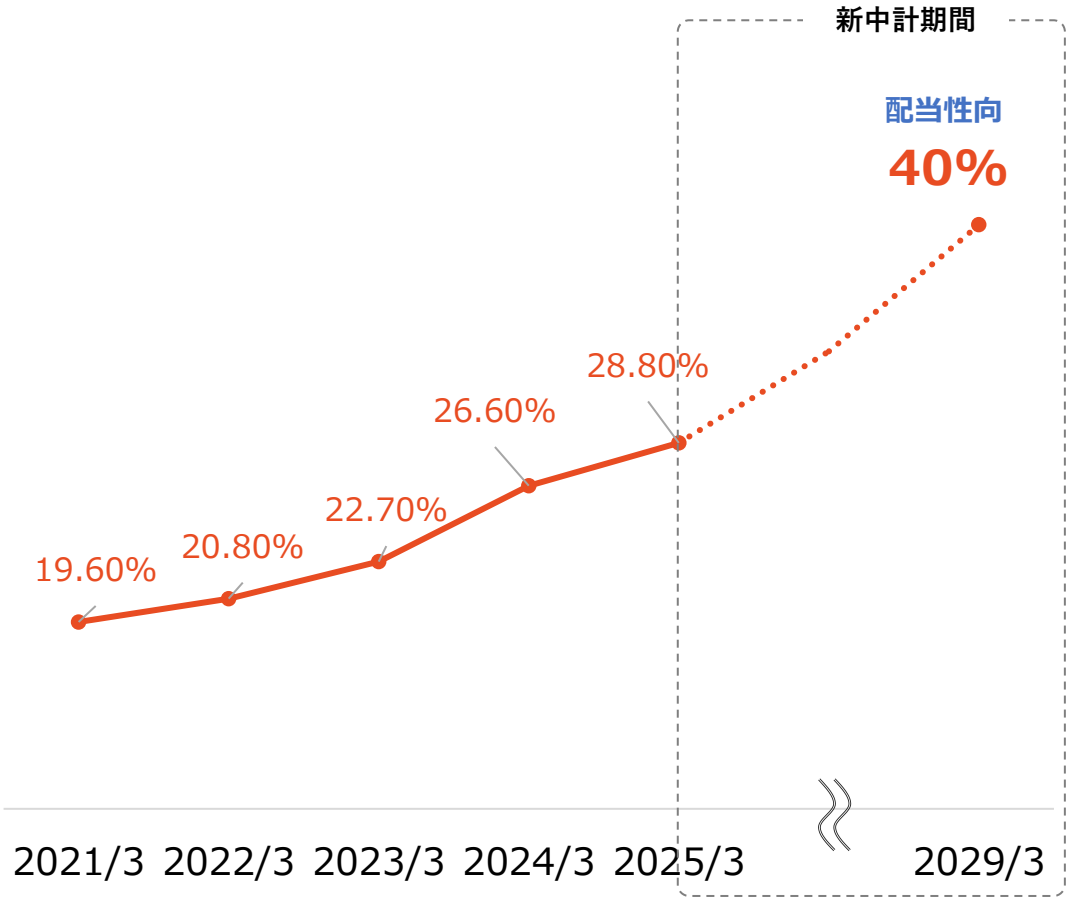
配当金

● 株主還元は長期安定配当を基本としながらも配当性向40%をめざし、機動的な自己株式の取得も検討します。

■ １株あたり配当金推移（円）



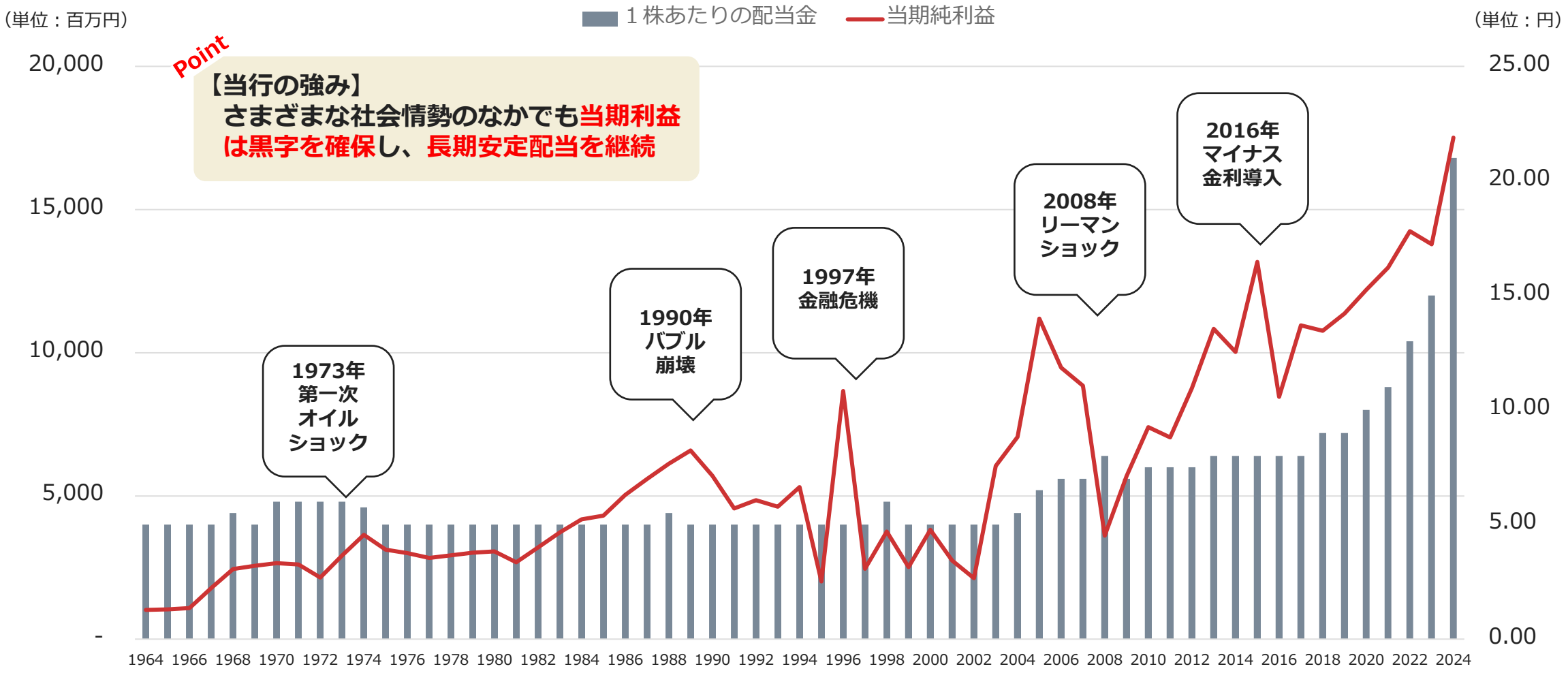
■ 配当性向推移



Copyright © 2025 The Hyakugo Bank, Ltd. All Rights Reserved.

配当金

■当期純利益および１株あたりの配当金推移



Copyright © 2025 The Hyakugo Bank, Ltd. All Rights Reserved.

株価推移

■株価推移

Point

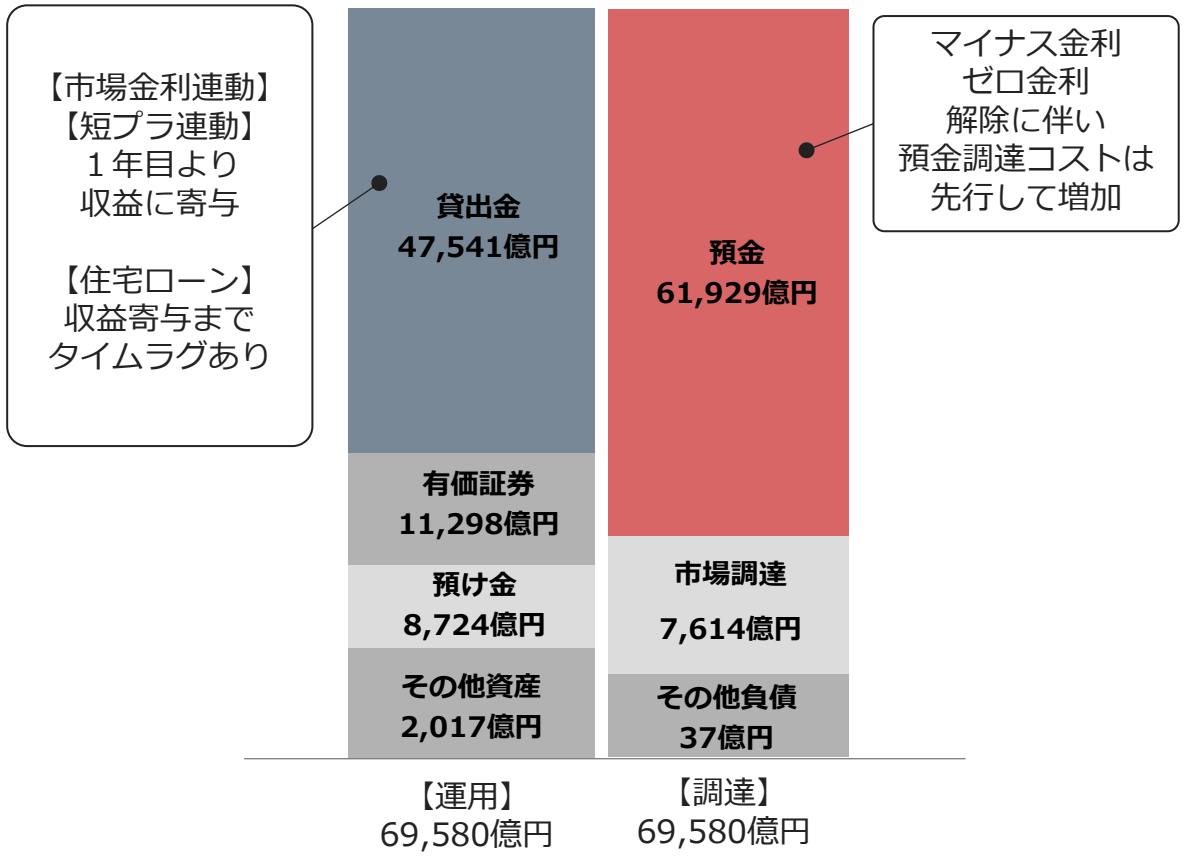
機動的に自己株取得を実施

Copyright © 2025 The Hyakugo Bank, Ltd. All Rights Reserved.

円金利上昇による影響

バランスシート（銀行単体）

■円貨BS概略（2025年３月末基準）



円金利0.50%上昇による資金利益への影響（年間）

■影響額シミュレーション

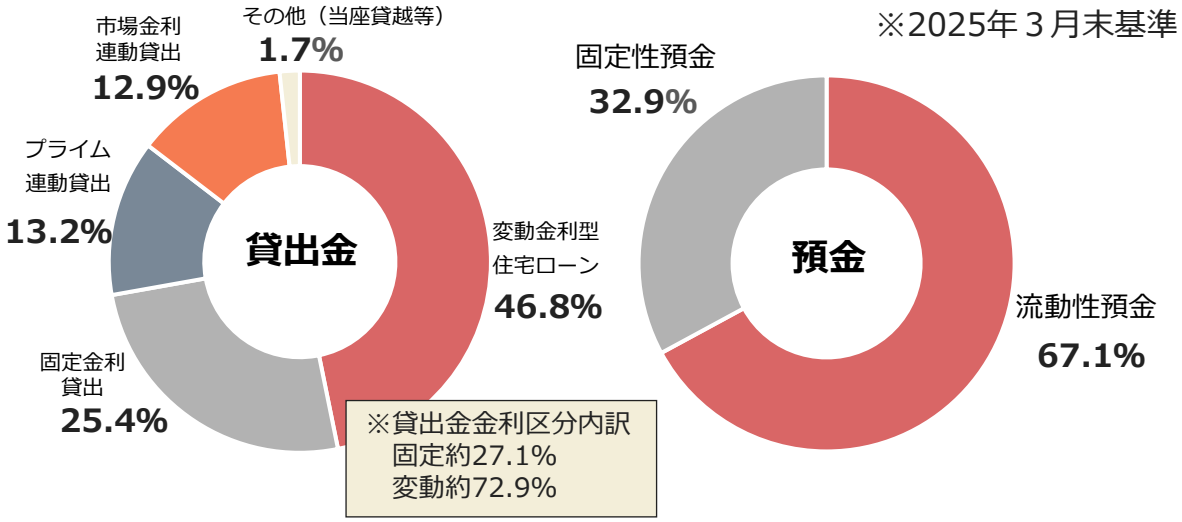
年間影響額
３年目
＋101億円

<金利前提条件>
初年度即時上昇後、据え置き

貸出金の金利上昇や有価証券の利回り向上に伴い資金利益は増加する見込み

預貸金の構成

※2025年３月末基準



Copyright © 2025 The Hyakugo Bank, Ltd. All Rights Reserved.

預金・貸出金

百五銀行 FRONTIER BANKING

総預金残高
（2025年3月末時点）

6兆1,548億円
地方銀行６１行中
２１位※

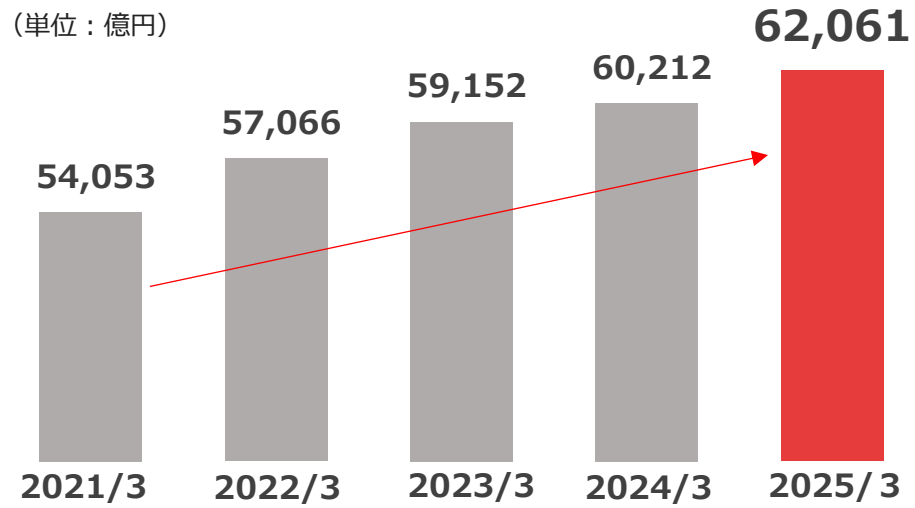
※各行決算短信資料より当行調べ

総貸出金残高
（2025年3月末時点）

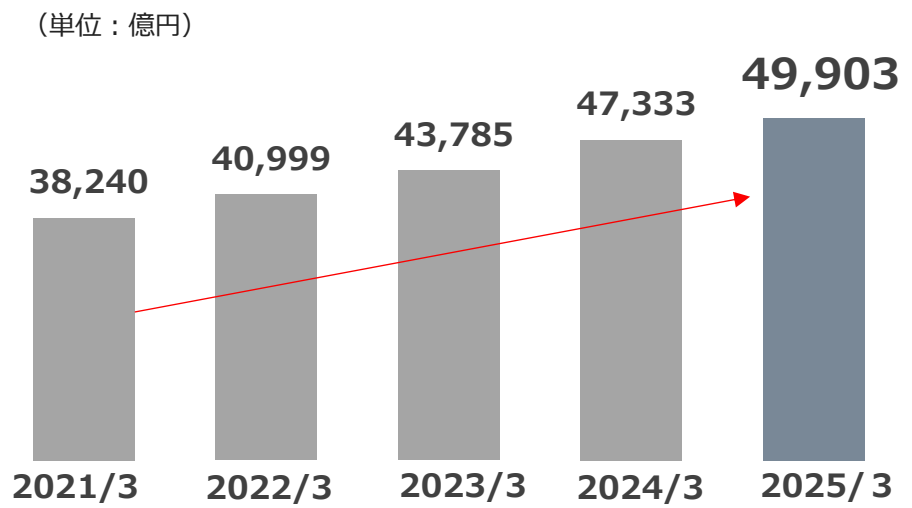
5兆781億円
地方銀行６１行中
１９位※

※各行決算短信資料より当行調べ

■総預金（平均残高）推移



■総貸出金（平均残高）推移



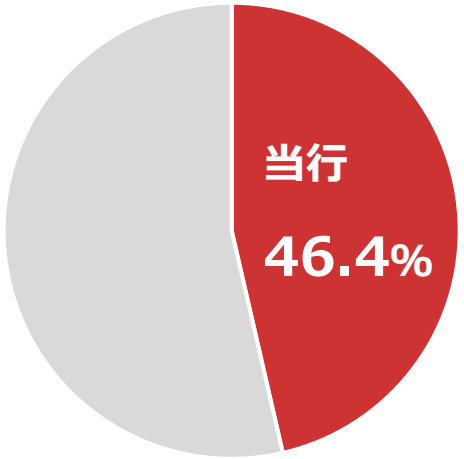
Copyright © 2025 The Hyakugo Bank, Ltd. All Rights Reserved.

預金・貸出金

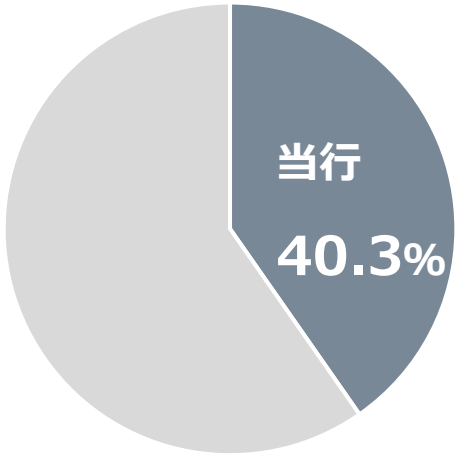
三重県内の預金・貸出金シェア

預金シェア・貸出金シェア
三重県内トップ

預金シェア



貸出金シェア



※農協、漁協、ゆうちょ銀行、当行新宮支店は含まない

2025年３月末時点

三重県内メインバンク調査
16年連続トップ

県内メインバンク社数
10,026社
（前年比＋79社）

県内メインバンクシェア
45.13%

県内業種別＊メインバンクシェア
全８業種１位

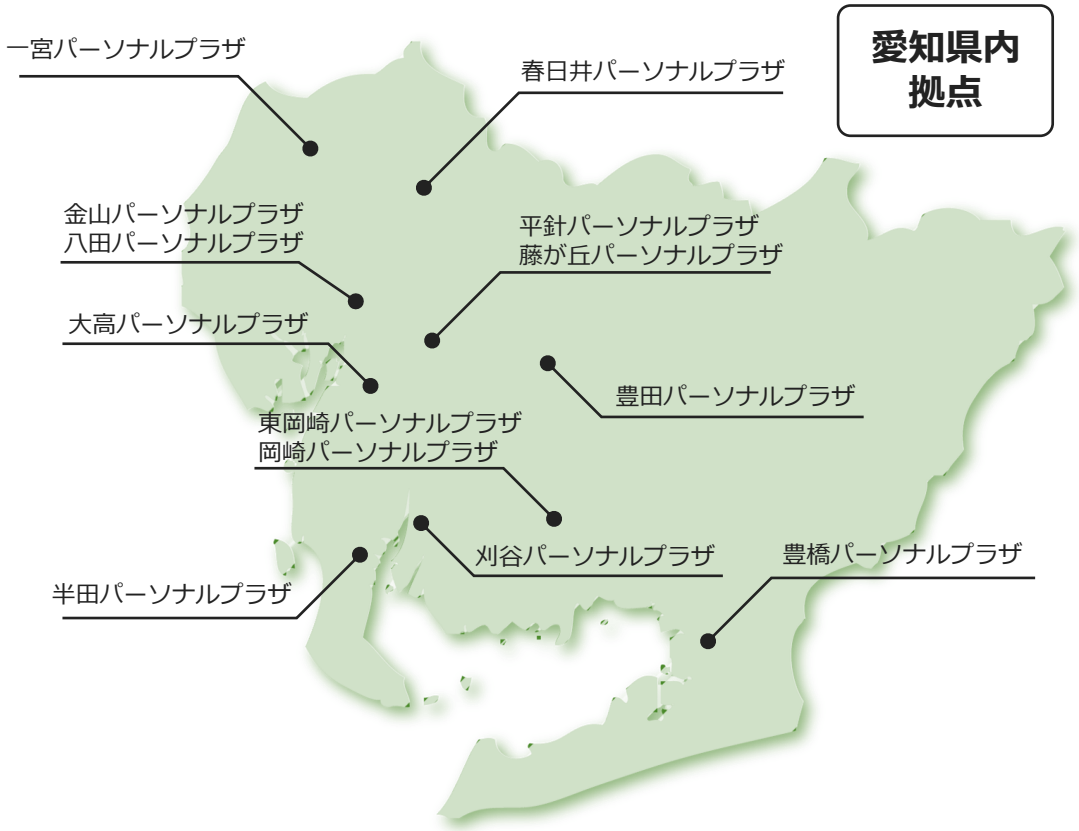
＊建設・製造・卸売・小売・運輸通信・サービス・不動産・その他

出所：帝国データバンク　三重県内企業「メインバンク」動向調査（2024年）

Copyright © 2025 The Hyakugo Bank, Ltd. All Rights Reserved.

住宅ローン

住宅ローン営業拠点　（2025年６月末時点）



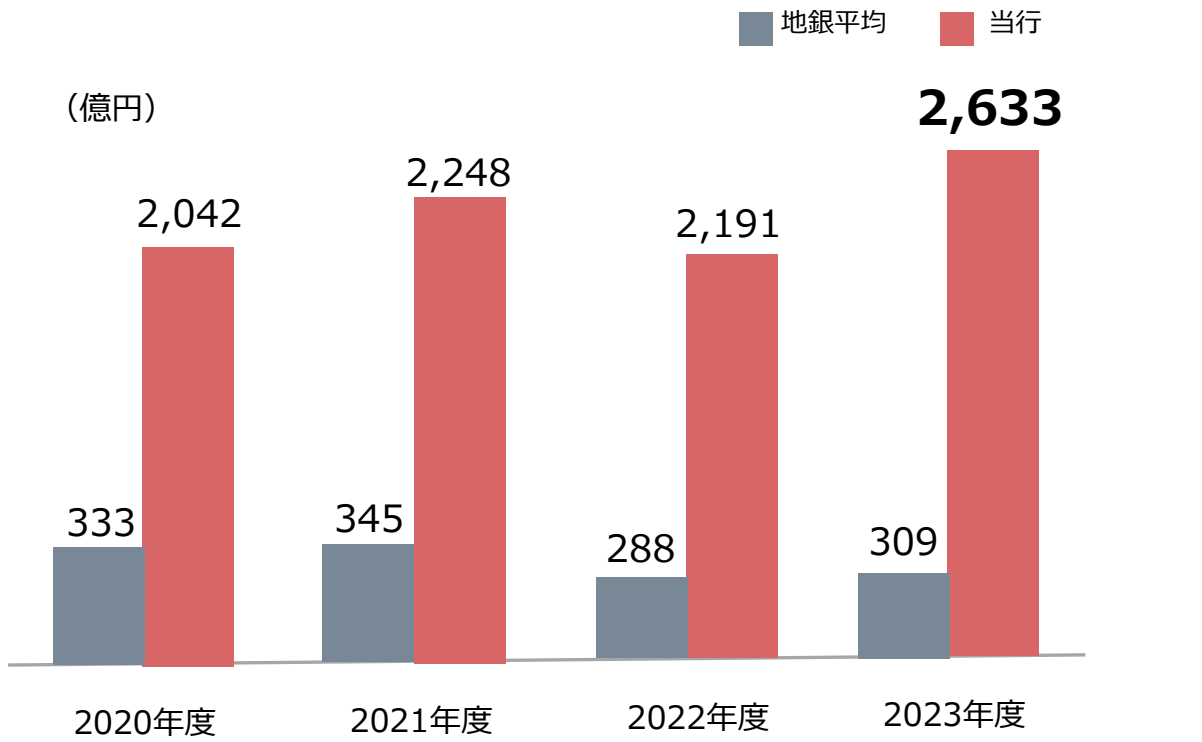
三重県内拠点

四日市パーソナルプラザ
鈴鹿パーソナルプラザ
津パーソナルプラザ
松阪パーソナルプラザ

住宅ローン増加額

住宅ローン増加額
地域銀行
６年連続全国１位※

※ニッキンレポートより



（ニッキンレポートより当行作成）

Copyright © 2025 The Hyakugo Bank, Ltd. All Rights Reserved.

前中期経営計画の振り返り

百五銀行 FRONTIER BANKING

長期ビジョン

KAI－KAKU 150 2nd STAGE
「未来へのとびらⅡ」新長期ビジョン

グリーン＆コンサルバンクグループをめざして

＜百五銀行グループのめざす姿＞

●グリーン

・百五銀行グループは、地域のカーボンニュートラルへの公正な移行「Just Transition」を支援し、地域社会の持続可能な経済発展に貢献します。

●コンサルバンクグループ

・百五銀行グループは、課題解決型コンサルティングを実践し、お客さまと地域社会の未来を切り拓きます。
・百五銀行グループは、IT戦略を継続し、生産性の向上を図るとともにコンサルティングを通じて、お客さまと地域社会のIT化を支援します。

基本方針と重点戦略

5つの基本方針	11の重点戦略	
Ⅰ カーボンニュートラルへの取組みの強化	1	カーボンニュートラル戦略
Ⅱ ビジネスモデルの強化	2	貸出金収益・役務収益増強戦略
	3	有価証券戦略
	4	グループ会社戦略
Ⅲ 生産性の向上	5	チャネル戦略
	6	IT戦略
Ⅳ 経営基盤の強化	7	人材戦略
	8	ガバナンス戦略
	9	組織戦略
Ⅴ SDGs/ESGの浸透	10	ダイバーシティ戦略
	11	SDGs/ESG戦略

Copyright © 2025 The Hyakugo Bank, Ltd. All Rights Reserved.

前中期経営計画の結果

百五銀行 FRONTIER BANKING

「未来へのとびらⅡ」（2022年４月～2025年３月）結果

	前中計「未来へのとびらⅡ」	2023年度 実績	2024年度 実績	2024年度（最終目標）
KGI	連結当期純利益	142億円	180億円 ○	150億円以上
KGI	連結純資産ROE	3.21%	3.87% ○	3.50%以上
KGI	コアOHR	60.89%	59.61% ○	67%未満
KGI	自己資本比率	12.22%	11.92% ○	11%以上
KPI	住宅ローン関連手数料	35億円	28億円 △	44億円
KPI	預り資産関連手数料	30億円	28億円 △	34億円
KPI	法人ソリューション手数料	29億円	29億円 ○	30億円
KPI	プロフェッショナル資格保有者数	390人	451人 ○	450人

※KGI…重要目標達成指標

※KPI…KGIを達成するための業績評価指標

Copyright © 2025 The Hyakugo Bank, Ltd. All Rights Reserved.

マテリアリティ(重要課題)

新たな成長に向けてマテリアリティの見直しを実施しました。当行の企業理念とコーポレートステートメントをふまえ「わたしたちが人々を幸せにするために存在している」という当行の原点に立ち返り、当行が取り組むべき重要な課題を再定義しました。

テーマ	マテリアリティ	めざす姿
社会	①活力あふれる地域づくり	地域企業の経営課題解決や付加価値向上の支援を通じて、地場産業の育成・振興・活性化をはかり、活力あふれる豊かな地域づくりに貢献します。
	②安心と豊かな暮らしへの貢献	まちづくりを支える事業への支援や、お客さまのライフステージに応じた金融サービスの提供、金融経済教育の実施により、豊かで安心できる暮らしの実現をサポートします。
	③一人ひとりが輝ける社会づくり	多様な人材が能力を向上させ、心身ともにいきいきと働ける職場をつくることで、新しい価値を生み出し、地域社会に貢献します。地域とともに「ひと」を大切にする社会をつくります。
環境	④自然との共生	自然環境に配慮した事業活動を行うとともに、金融ソリューションや社会貢献活動を通じて、脱炭素社会・循環型経済への移行に取り組み、地域の豊富な自然と恵みを未来につなぐことをめざします。
ガバナンス	⑤責任ある経営	高い倫理観のもと責任ある経営を行うことで、ステークホルダーのみなさまに選ばれる金融グループをめざします。環境の変化に柔軟に対応し、変革しつづけることで、地域をささえる役割を果たします。

Copyright © 2025 The Hyakugo Bank, Ltd. All Rights Reserved.

新中期経営計画の概要

百五銀行 FRONTIER BANKING

当行のコアビジネスである「銀行業」はより強固かつ効率的な事業態勢を構築していきます。加えて、新たに「地域を創造する新事業」を創出・育成することで、事業の新陳代謝を促し、絶えず事業ポートフォリオを刷新することをめざします。その結果、「経済価値」「社会価値」の双方を創出し、企業価値の向上をめざします。

中期経営計画

未来への挑戦

中期経営計画 KAI-KAKU 150 FINAL STAGE

中期経営計画でめざす姿

本中期経営計画を通じて「頼りにされる銀行」となることをめざす。
そのために、行員は「お客さまに信頼され、頼られる人」になる。

銀行がめざす姿

頼りにされる銀行

行員がめざす姿

お客さまが夢や未来を描くとき、一番に顔が浮かぶ行員

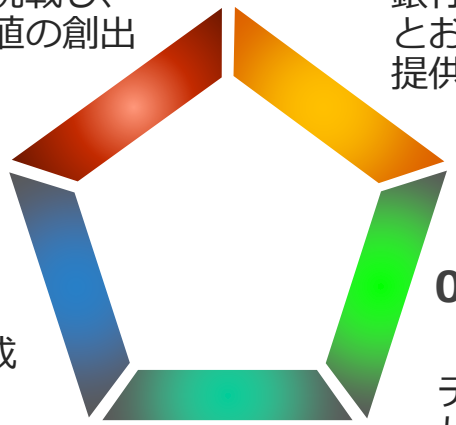
中期経営計画　基本戦略

01　社会価値の創造

地域課題の解決に挑戦し、経済価値と社会価値の創出をめざす

02 成長への挑戦

銀行業務の徹底的な効率化とお客さまへの更なる価値提供をめざす



03 人材戦略

主体的なキャリア形成を通じて「挑戦するプロフェッショナル集団」をめざす

04 デジタルトランスフォーメーション

デジタル/データを活用し、業務と思考の変革をめざす

05 戦略基盤の強化

ガバナンスの強化、サステナビリティと経営の統合をめざす

Copyright © 2025 The Hyakugo Bank, Ltd. All Rights Reserved.

財務・非財務目標

百五銀行 FRONTIER BANKING

- 新中期経営計画では財務目標を「ROE」「当期利益」の２つに設定しました
- 新たに非財務目標を設定し、経済価値に加え社会的価値の創出をめざします

2028年度目標

財務目標

連結純資産ROE	連結当期純利益	サステナブルファイナンス
		2030年度
5％以上	240億円以上	1兆円
		（うち環境関連融資5,000億円以上）

非財務目標

お客さまの経営課題解決数	地域課題への関与件数	預り資産残高増加額※	金融経済教育開催数
累計1,000件	累計30件	500億円	累計500回
従業員エンゲージメント指数	**女性役職者比率**	**GHG排出量（Scope1，2）**	
85%以上	25%以上	ネットゼロ	

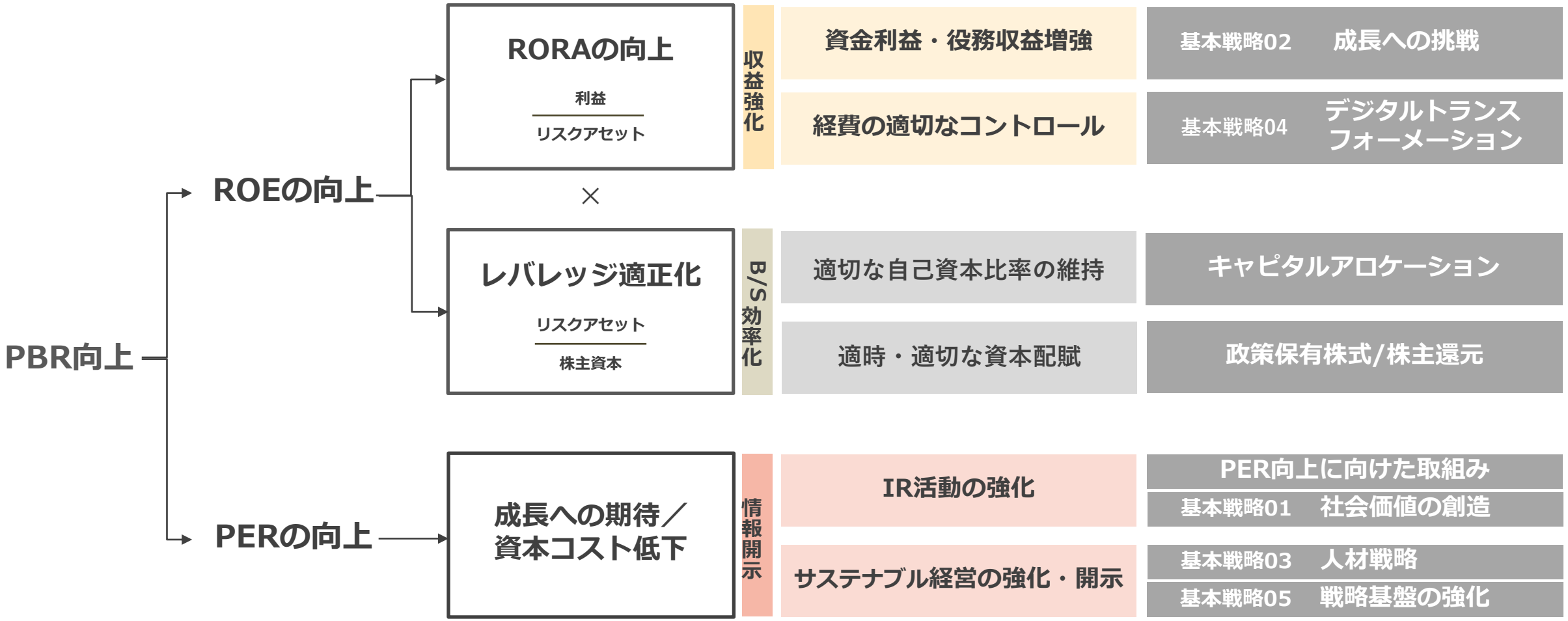
※2025年３月末比 銀証合算投資信託残高の増加額

Copyright © 2025 The Hyakugo Bank, Ltd. All Rights Reserved.

PBR向上へ向けた取組み

百五銀行 FRONTIER BANKING

新中期経営計画「未来への挑戦」で各種施策に取り組むことを通じて、企業価値の向上をめざします。

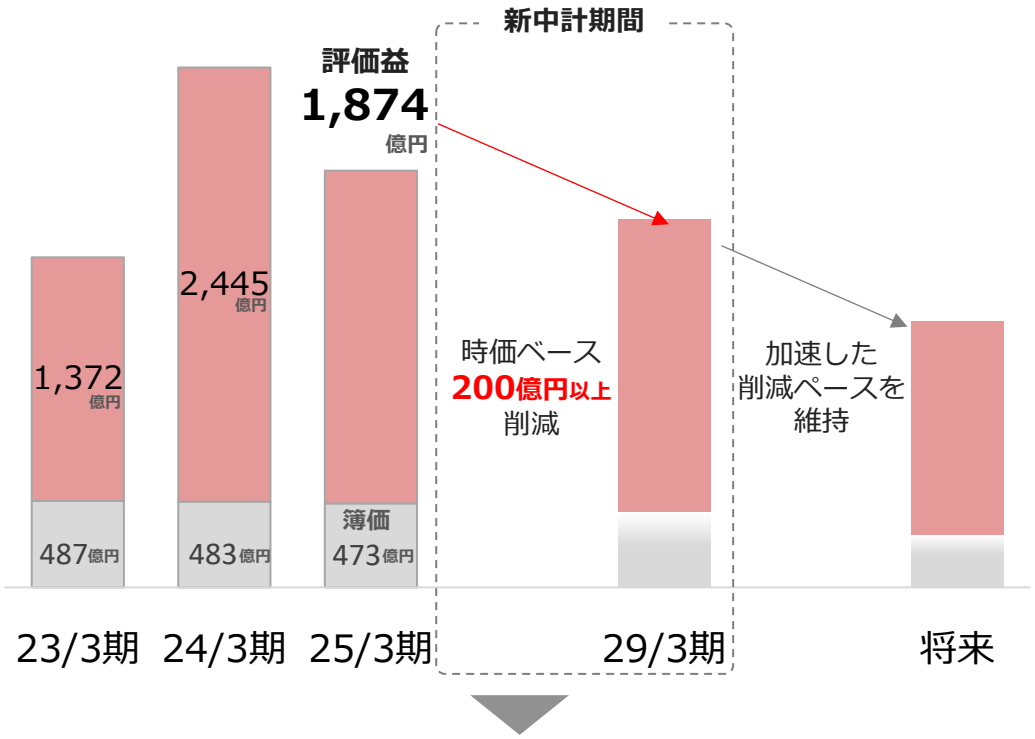


Copyright © 2025 The Hyakugo Bank, Ltd. All Rights Reserved.

政策保有株式

● **政策保有株式は計画的に削減し、発生する売却益は戦略的投資に充当することで、企業価値の向上をめざします。**

政策保有株式（上場株式）



DX・人的資本へ戦略的投資

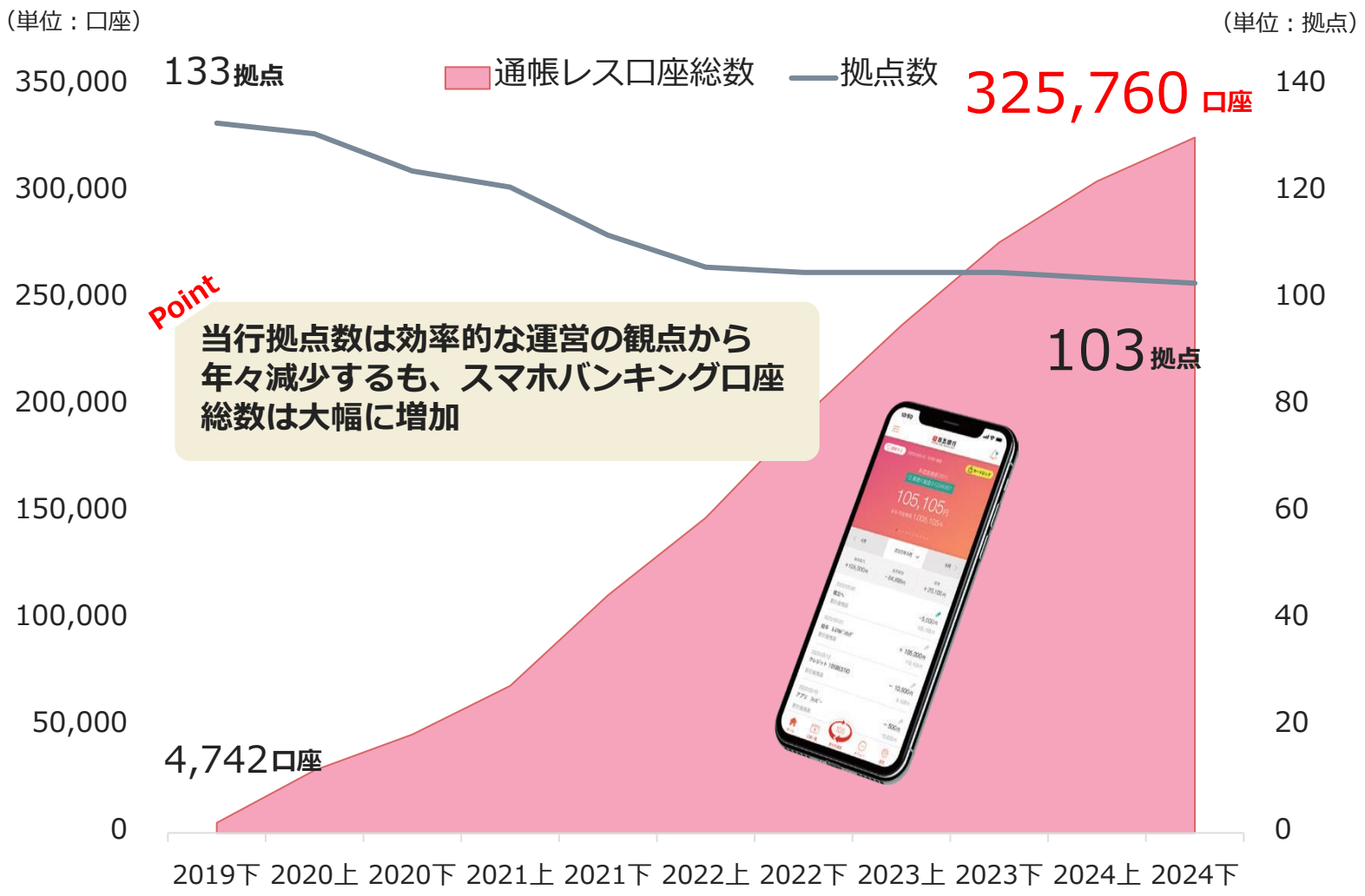
目標 **政策保有株式は時価ベースで200億円以上の削減を計画的に行う**

管理	銀行取引等を継続している場合は売却合意先であっても政策保有株式として管理
保有意義	地域経済の発展や当行の企業価値向上に資するかを判断
売却	売却にあたっては運用効率の観点から優先順位をつける
売却益	売却益は企業価値向上のための戦略的投資に活用する

Copyright © 2025 The Hyakugo Bank, Ltd. All Rights Reserved.

スマホバンキング

スマホバンキング口座総数推移と拠点数推移



Point

当行拠点数は効率的な運営の観点から年々減少するも、スマホバンキング口座総数は大幅に増加

SDGｓ
紙資源の削減

×

デジタル化
利便性の向上

Bank 105

- スマホバンキングの口座総数は３０万口座を突破
- 拠点数は減少するも来店不要のサービスを拡充することで、引き続きご満足いただけるサービスを提供

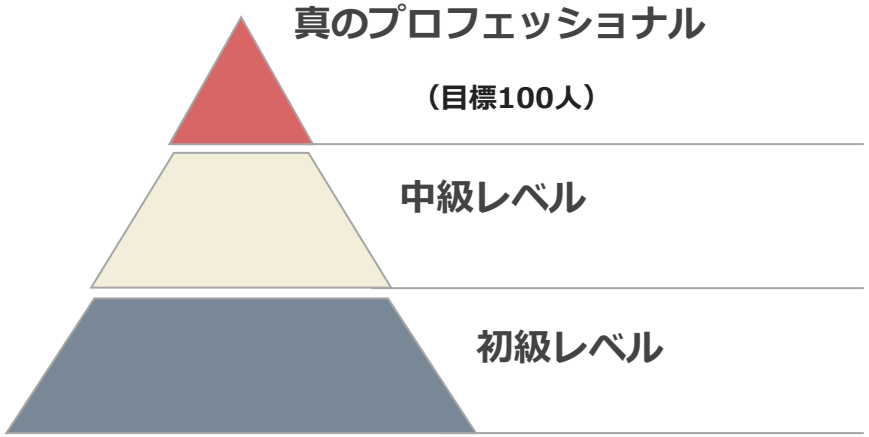
Copyright © 2025 The Hyakugo Bank, Ltd. All Rights Reserved.

プロフェッショナル人材の育成

めざす人材・組織像

従業員全員が自律的なキャリア形成に取り組むことを通じて、
「真のプロフェッショナル」となることをめざす

■人的資本経営の高度化



継続したプロフェッショナルの育成

■プロフェッショナル人材※1の育成

自律的なキャリア形成に挑戦する体制を整え、知識・実践力を
兼ね備えた「プロフェッショナル人材」を１００名創出する。

※1　プロフェッショナル資格試験合格者のうち、高いレベルで知識・能力が発揮されている人材

■プロフェッショナル人材育成の進捗　（2025年３月末時点）

（ご参考）2025年３月末時点　当行従業員数 2,207人

プロフェッショナル資格試験累計合格者数

451人

ITパスポート試験累計合格者数

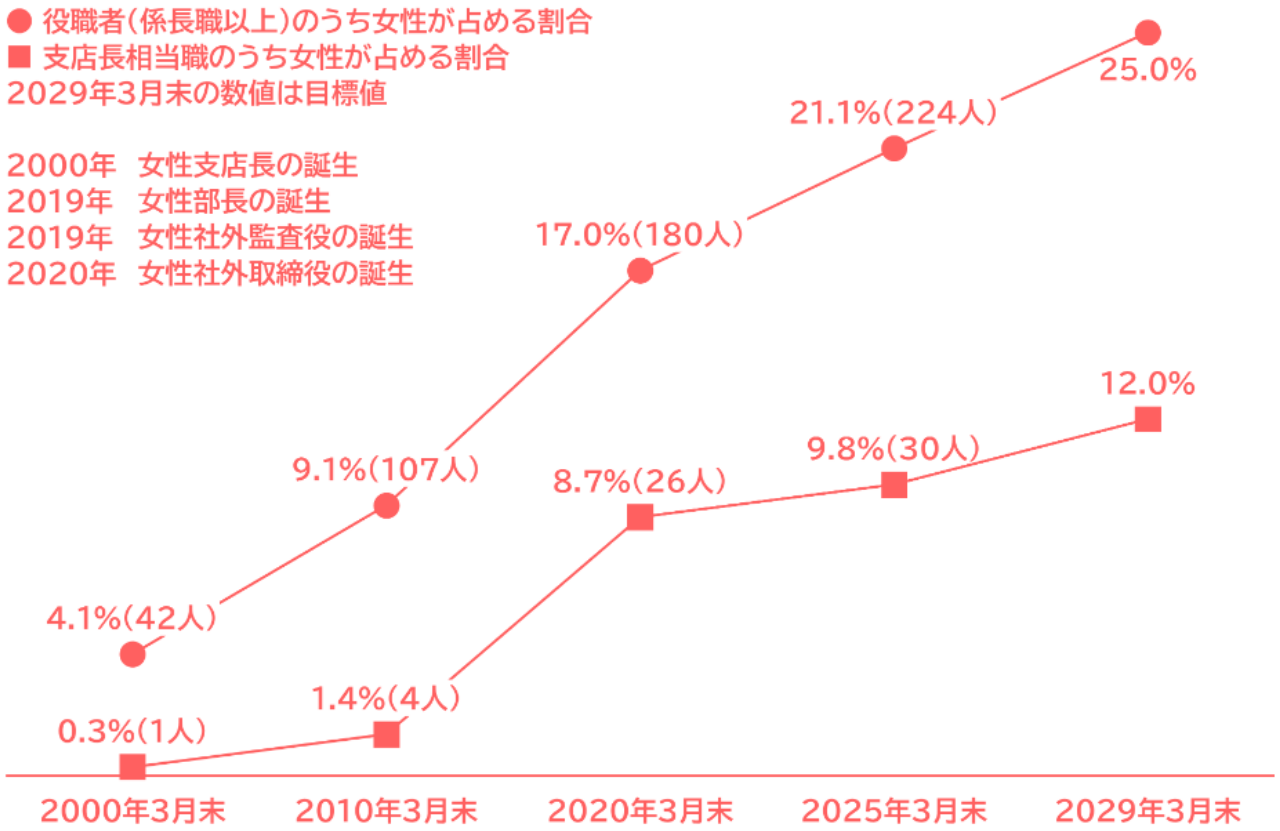
705人

プロフェッショナル資格試験
FP１級、CFP、中小企業診断士、税理士、社会保険労務士、証券アナリスト、CIA（公認内部監査人）、１級建築士、情報処理安全確保支援士、プロジェクトマネージャーの試験

Copyright © 2025 The Hyakugo Bank, Ltd. All Rights Reserved.

女性活躍

女性管理職登用の数値と目標値



今後はさらに経営の意思決定の場に女性を登用

■女性キャリアアップ研修

■「MSCI日本株女性活躍指数（WIN）」の構成銘柄に新たに採用

◆MSCI日本株女性活躍指数（WIN）

時価総額上位500銘柄（MSCIジャパンIMIトップ500指数）のうち、MSCIが新たに開発した性別多様性スコアに基づき、各業種から性別多様性に優れた企業を選別して構成

※株式会社百五銀行のMSCI指数への組入れ、および本資料におけるMSCIのロゴ、商標、サービスマークまたは指数名称の使用は、MSCIまたはその関連会社による株式会社百五銀行への後援、保証、販促には該当しません。MSCI指数はMSCIの独占的財産です。MSCI指数の名称およびロゴはMSCIまたはその関係会社の商標またはサービスマークです。

Copyright © 2025 The Hyakugo Bank, Ltd. All Rights Reserved.

地域の循環型経済実現へ向けた取組み

東海農政局と「輸出促進に向けた連携協定」を締結

目的　人口減少や高齢化といった地域課題に対し、東海地域の農林水産物・食品の輸出拡大に貢献することで新たな市場を開拓する

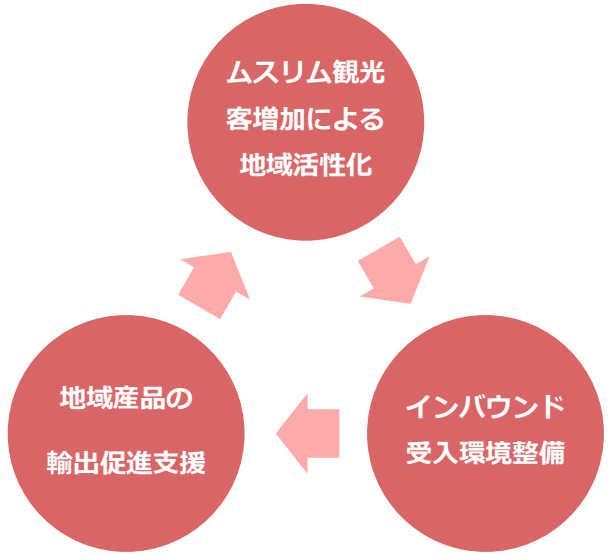
今後　地域資源を活用した「輸出支援」と同時に「インバウンド誘客」も効果的に連動させることで海外マーケットに魅力ある地域コンテンツを発信

インバウンド戦略

三重県をハラル先進県に

インバウンド戦略の中でも成長が期待されるムスリム市場に着目し、「ハラル対応」を軸とした受入環境整備の支援や情報発信を強化

循環型経済の実現



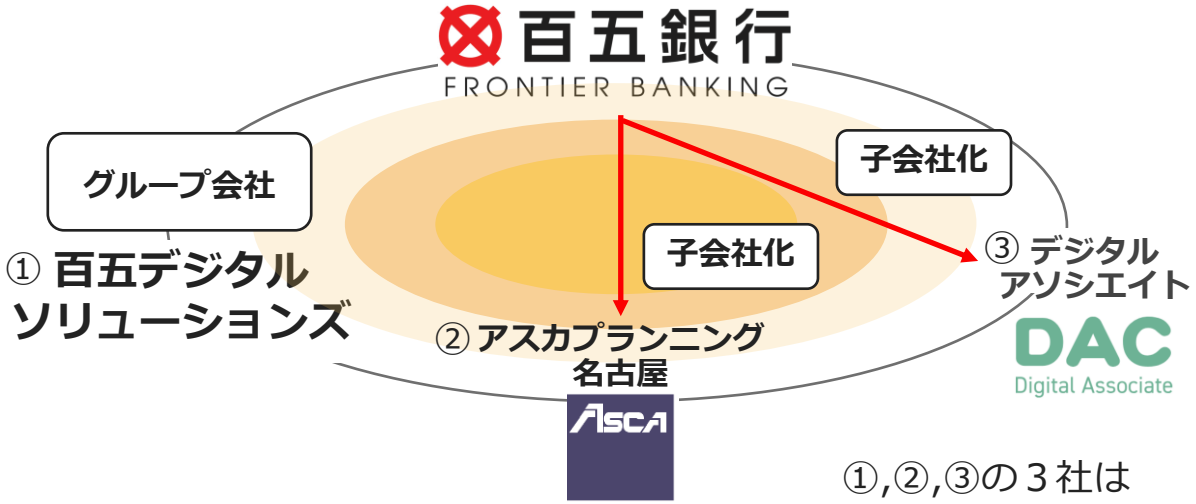
東海農政局をはじめとした行政機関、地域事業者と協業し、ムスリムの方々が安心して三重県に来訪できる体制を構築

Copyright © 2025 The Hyakugo Bank, Ltd. All Rights Reserved.

グループ会社

グループ一体でのソリューション提供

新たな態勢で地域DXの推進を強化



①,②,③の３社は
2025年4月１日より
他業銀行業高度化等会社※1

システム 受託開発	システム 人材派遣	システム保守 運用サービス

※1　従来の銀行法での規制にとらわれない「地域の活性化等につながる事業」を営むことについて、事前に金融庁の認可を取得した会社

障がい者雇用の促進

百五ハートフルサービス

特例子会社※2として
地域金融機関全国初
「一定の銀行業高度化等会社※3」
へ転換する認可取得

銀行の業務範囲規制の枠組みを超えた
新たな業務に挑戦

地域の障がい者雇用促進

Topics
井村屋株式会社
との業務請負契約
▶ お菓子の梱包業務など

※2　障がい者の雇用促進と安定を目的として設立される子会社
※3　銀行法第16条の２ 第16条の2 13項に規定された銀行の子会社
銀行業の高度化や利用者の利便性向上に資する業務を行う子会社

Copyright © 2025 The Hyakugo Bank, Ltd. All Rights Reserved.

株主優待制度

百五銀行 FRONTIER BANKING

当行では日頃のご愛顧に感謝を込めて、株主さまのご優待制度を導入しています。

三重県ゆかりの名産品を掲載した
「株主さまご優待カタログギフト」のなかから
保有株式数に応じてお好みの一品を
お選びいただけます

対象となる株主さま

毎年３月31日現在の当行株主名簿に記載された1,000株以上をお持ちのお客さま

保有株式数	お選びいただける特産品
1,000株以上 5,000株未満	3,000円相当
5,000株以上	5,000円相当

Copyright © 2025 The Hyakugo Bank, Ltd. All Rights Reserved.

本資料は、情報の提供のみを目的として作成されたものであり、特定の証券の売買を勧誘するものではありません。

本資料の将来の業績に関わる記述については、その内容を保証するものではなく、経営環境の変化等による不確実性を有しておりますのでご留意ください。

【本件に関するお問い合わせ先】
百五銀行 経営企画部
広報IR課
ir@hyakugo.co.jp
https://www.hyakugo.co.jp/