



株式会社 百五銀行

東証1部・名証1部(8368)

INFORMATION MEETING

インフォメーション・ミーティング

2018年度中間決算説明会

2018年11月30日

140
ANNIVERSARY

 百五銀行
FRONTIER BANKING

観光資源からみる三重県の魅力

| | |
|----------------|---|
| 観光資源からみる三重県の魅力 | 3 |
|----------------|---|

決算の概要

| | |
|---------------------|------|
| 決算の概要 | 9~18 |
| 2019年3月期 決算予想(公表計数) | 19 |

中期経営計画「Next COMPASS 140」

| | |
|------------------------|----|
| 計数目標全体 | 21 |
| 計画の全体像 | 22 |
| 働き方改革 | |
| “業務・風土変革から働き方改革の実現へ” | 23 |
| “業務プロセスのデジタル化を担うRPA推進” | 24 |
| 地域を支えともに成長～トップライン改革 | |
| 具体的な取組み | 25 |
| コンサルティング実績 | 27 |
| トップライン改革 | |
| 法人向け貸出 | 28 |
| ローン戦略 | 30 |
| 預り資産販売 | 31 |
| 広域戦略 | 33 |
| 有価証券運用 | 35 |

ESGへの取組み

| | |
|----------------------------|-------|
| ESG活動への取組みを通じた持続可能な企業価値の向上 | 36~41 |
|----------------------------|-------|

次期中期経営計画に向けて

| | |
|--------------|----|
| 次期中期経営計画に向けて | 42 |
|--------------|----|

資料編

| | |
|-------------------|----|
| 預金と貸出金 | 45 |
| 預金(譲渡性預金を含む)、預り資産 | 46 |
| 貸出金 | 47 |
| リスク管理債権 | 48 |
| 統合リスク管理 | 49 |
| 開示基準別不良債権残高・保全状況 | 50 |
| 債務者区分の遷移状況 | 51 |
| 百五クレジットポリシー | 52 |
| 預金と貸出金の三重県シェア | 53 |
| グループ会社 | 54 |

観光資源からみる三重県の魅力

伊勢神宮
880万人
うち外国人10.4万人
(前年比 +0.7%)

二見興玉神社
(夫婦岩)
192万人
(前年比 +4.2%)



三重県 観光地

伊賀地域
(忍者)
305万人
(前年比 +1.1%)

ナガシマリゾート
(三井アウトレットパーク 他)
1,530万人
(前年比 +1.3%)



インバウンド
需要高まり

誘客の創出

桑名石取祭り

(ユネスコ無形文化遺産登録)



大型外国客船 寄港誘致

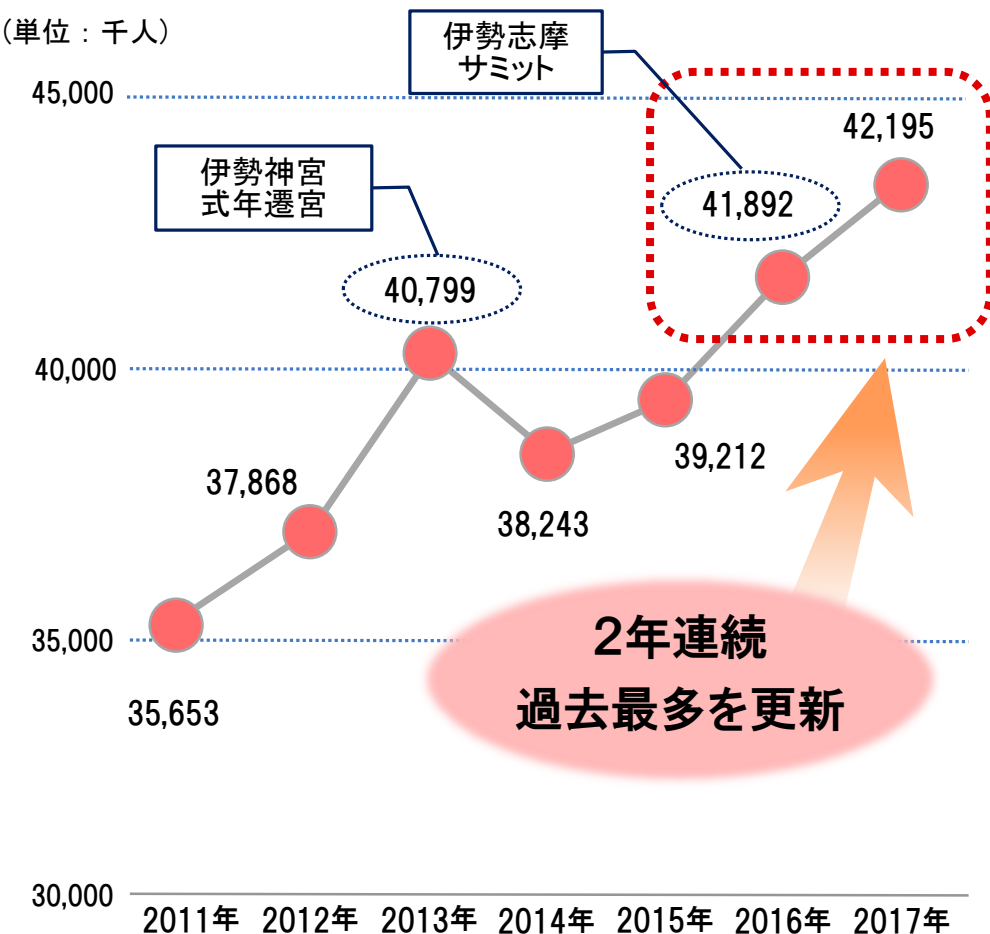
(四日市港)



■ 観光レクリエーション入込客数の推移

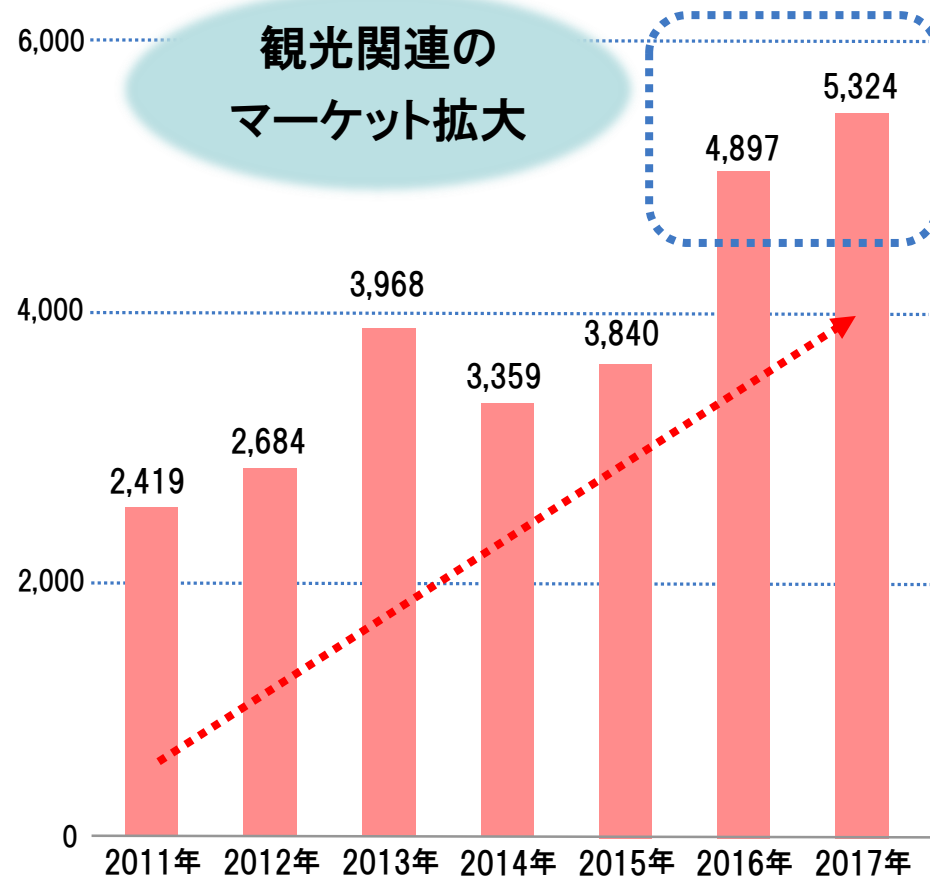
● 三重県全体（全国基準）

（単位：千人）



■ 三重県における観光消費額の動向

（単位：億円）



[※ 「観光レクリエーション入込客数推計値（三重県）」を基に三重県観光局作成]

[※ 各年 観光庁「都道府県別観光消費額」を基に当行で作成]

- 「日本酒文化」を切り口とした地域活性化 ～世界初！日本酒コンクール「SAKE - selection -」の三重開催に貢献

SAKE -selection-

ブリュッセル国際コンクールに
日本酒部門開設

世界市場へ
日本酒の魅力を発信



SAKE
—selection—
EXPERIENCE THE EXCELLENCE
by Concours Mondial



『 SAKE selection 2018 』 トロフィー受賞酒

純米大吟醸酒

車坂山麩純米大吟醸

(株)吉村秀雄商店
和歌山県

本醸造酒

あたごのまつ鮮烈辛口

(株)新澤醸造店
宮城県

純米吟醸酒

今錦 純米吟醸

米澤酒造(株)
長野県

スパークリング日本酒

真澄 スパークリング

宮坂醸造(株)
長野県

純米酒

會津宮泉 純米酒

宮泉銘醸(株)
福島県

熟成古酒

超特撰白雪江戸元禄の酒

小西酒造(株)
兵庫県

吟醸酒（大吟醸酒含む）

燦然 大吟醸原酒

菊池酒造(株)
岡山県

トロフィー受賞セレモニー

2019年2月
〈ベルギー〉

ブリュッセル市庁舎で開催予定

受賞酒

ニューヨーク

パリ

バイヤー、輸入・小売・卸売各社との商談会予定

観光資源として活用期待

■ 三重県経済への期待向上

「モノづくり」製造業が三重県経済のけん引役

< 全国順位 >

製造品出荷額 **9** 位
(従業員4名以上の事業所)
※2015年

工場立地面積 **2** 位
(1,000㎡以上)
※2016年

新名神高速道路

関西地区

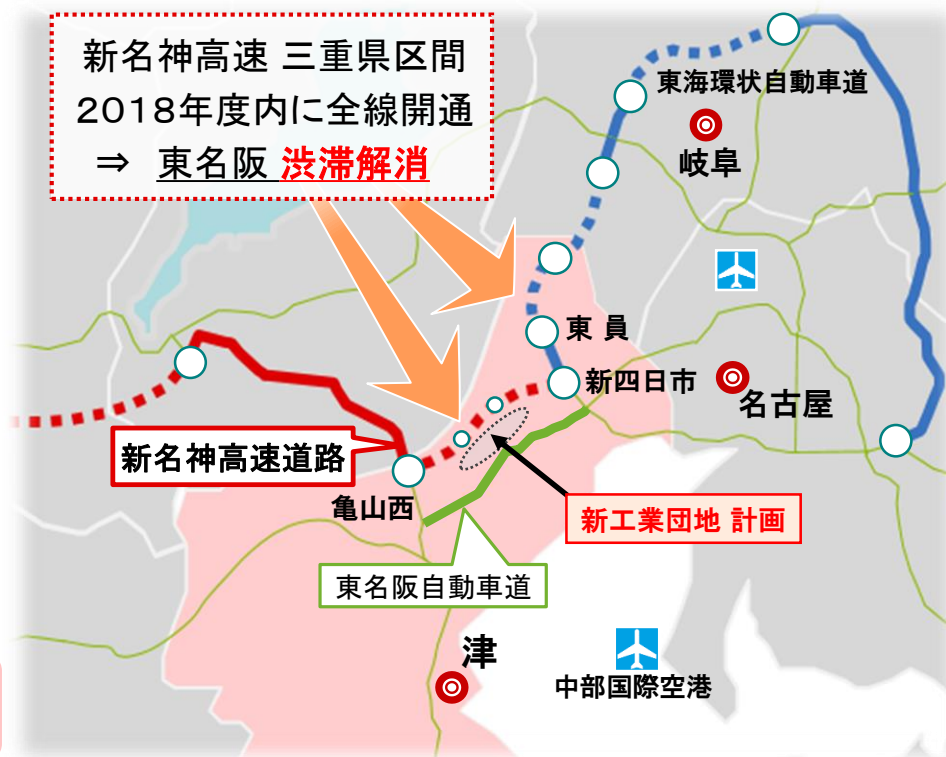
良好なアクセス

中部地区

好立地

三重県内・外企業、海外企業の工場進出

新名神高速 I C 周辺 (四日市・鈴鹿) に新工業団地を計画



モノづくり市場
一層の充実

+

観光産業の
復活・活性化

=

三重県経済の
ポテンシャル拡大

決算の概要

● 資金利益や役務取引等利益、臨時損益の増加などにより、中間純利益は前年同期比8.8%の増益。

(単位:百万円)

| | 17/9期 | 18/9期 | 増減額 |
|--------------|--------|--------|--------|
| 業務粗利益 ① | 28,763 | 27,869 | ▲894 |
| 資金利益 | 24,480 | 24,812 | 331 |
| 役務取引等利益 | 4,283 | 4,628 | 344 |
| その他業務利益 | ▲0 | ▲1,572 | ▲1,571 |
| うち国債等債券損益 ② | 813 | ▲231 | ▲1,045 |
| 一般貸倒引当金繰入額 ③ | — | — | — |
| 経費 ④ | 20,754 | 20,549 | ▲204 |
| 業務純益 ①-③-④ | 8,009 | 7,319 | ▲690 |
| コア業務純益 ①-②-④ | 7,195 | 7,550 | 354 |
| 臨時損益 | 446 | 1,439 | 992 |
| うち不良債権処理額 ⑤ | 109 | 54 | ▲54 |
| うち貸倒引当金戻入益 ⑥ | 143 | 105 | ▲37 |
| うち株式等関係損益 | 1,200 | 1,461 | 260 |
| 経常利益 | 8,456 | 8,758 | 302 |
| 特別損益 | ▲126 | ▲38 | 88 |
| 税引前中間純利益 | 8,329 | 8,720 | 391 |
| 中間純利益 | 5,991 | 6,522 | 530 |
| 与信関係費用 ③+⑤-⑥ | ▲34 | ▲51 | ▲16 |

※前期において「臨時損益」に計上しておりました保険の受取配当金の一部については、当期より「役務取引等利益」及び「経費」に計上しており、前期の計数の組替えを行っております。

■ 業務粗利益

(単位:百万円)



18/5公表計数
との対比

104.8%

■ 業務純益



120.0%

■ 経常利益



134.7%

■ 中間純利益



138.8%

- ・本年5月に公表した中間業績予想に対して各利益項目とも上振れており、順調に推移。
- ・中間純利益については、業績予想比+18億円となった。

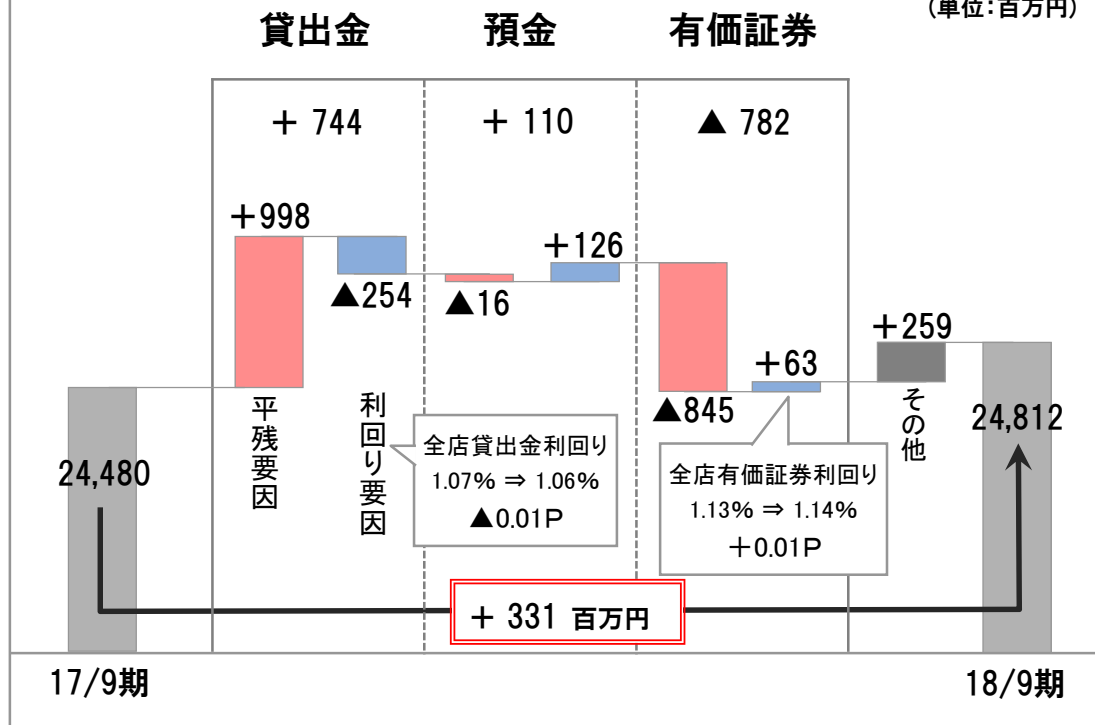
● 国際業務部門の貸出金利息の増加などにより、資金利益は前年同期比1.4%増加。

(単位:百万円)

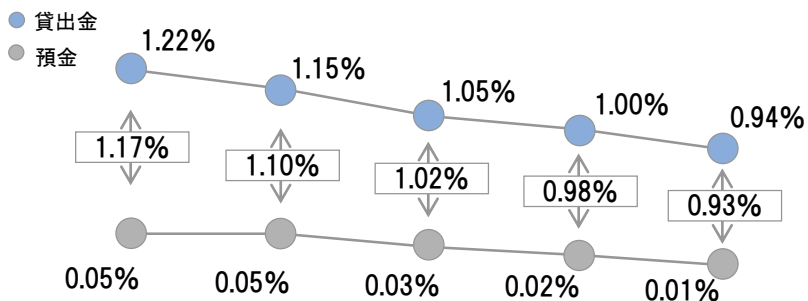
| | 17/9期 | 18/9期 | 増減額 |
|-----------|--------|--------|------|
| 資金利益 | 24,480 | 24,812 | 331 |
| 国内業務部門 | 21,684 | 21,862 | 177 |
| うち貸出金利息 | 14,219 | 14,029 | ▲189 |
| うち有証利息配当金 | 8,544 | 8,683 | 138 |
| うち預金利息(▲) | 560 | 405 | ▲154 |
| 国際業務部門 | 2,795 | 2,950 | 154 |
| うち貸出金利息 | 1,728 | 2,663 | 934 |
| うち有証利息配当金 | 1,910 | 989 | ▲921 |
| うち預金利息(▲) | 63 | 108 | 44 |

■ 資金利益の増減要因 <全店(国内業務部門・国際業務部門)>

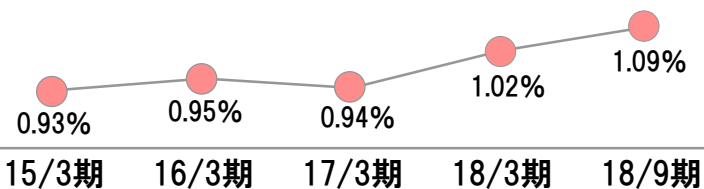
(単位:百万円)



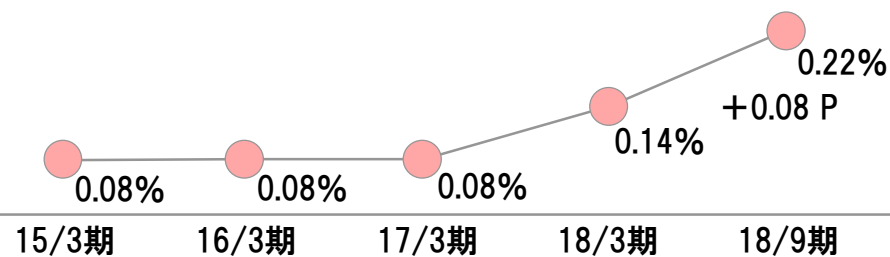
■ 預貸金利回り差推移 (国内業務部門)



■ 有価証券利回り推移 (国内業務部門)



■ 総資金利鞘の推移 <全店(国内業務部門・国際業務部門)>



● 住宅ローン取扱手数料や保険窓販手数料の増加などにより、役務取引等利益は前年同期比8.1%増加。

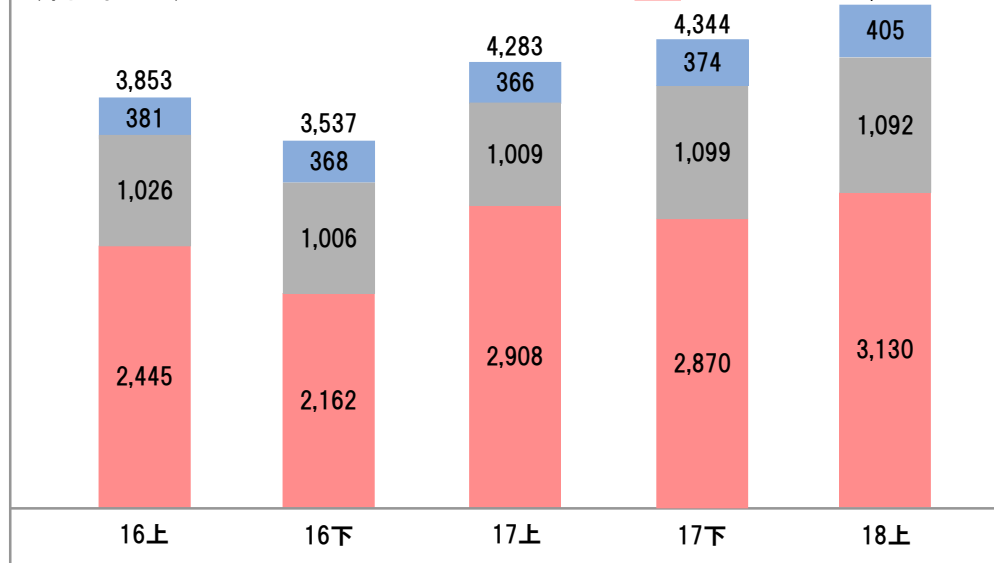
(単位:百万円)

| | 17/9期 | 18/9期 | 増減額 |
|---------------------|-------|-------|-----|
| 役務取引等利益 | 4,283 | 4,628 | 344 |
| 役務取引等収益 | 6,139 | 6,772 | 633 |
| うち預り資産関連手数料 | 1,009 | 1,092 | 82 |
| 投資信託手数料 | 506 | 453 | ▲52 |
| 保険窓販手数料 | 463 | 606 | 142 |
| 金融商品仲介手数料 | 39 | 32 | ▲6 |
| うちコンサルティング関連手数料 | 366 | 405 | 39 |
| うち住宅ローン取扱手数料 | 706 | 1,099 | 392 |
| 役務取引等費用(▲) | 1,855 | 2,143 | 288 |
| うち住宅ローン等支払保証料保険料(▲) | 999 | 1,381 | 382 |

役務取引等利益グラフ(単体のみ)

(単位:百万円)

■ コンサルティング関連
■ 預り資産関連
■ その他

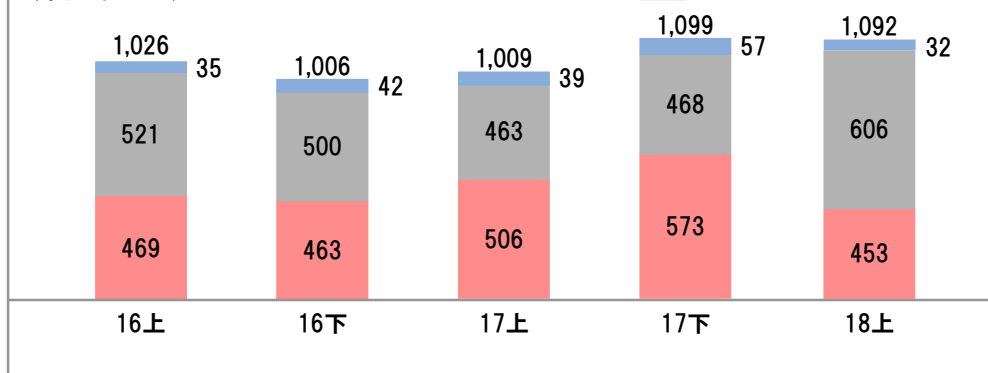


※前期において「臨時損益」に計上しておりました保険の受取配当金の一部については、当期より「住宅ローン等支払保証料保険料」に計上しており、前期の計数の組替えを行っております。

預り資産関連手数料(単体のみ)

(単位:百万円)

■ 金融商品仲介
■ 保険
■ 投資信託

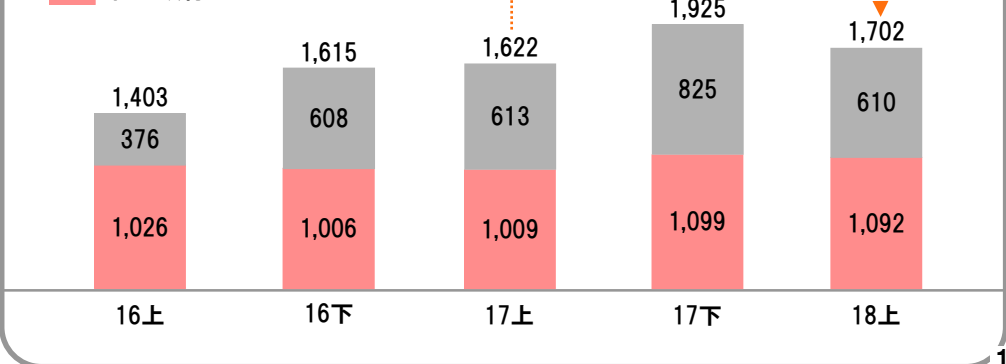


預り資産関連収益(百五銀行+百五証券)

(単位:百万円)

■ 百五証券(当行からの仲介額控除後)
■ 百五銀行

前年同期比 +79



● 物件費を中心に、経費は前年同期比1.0%減少。

(単位:百万円)

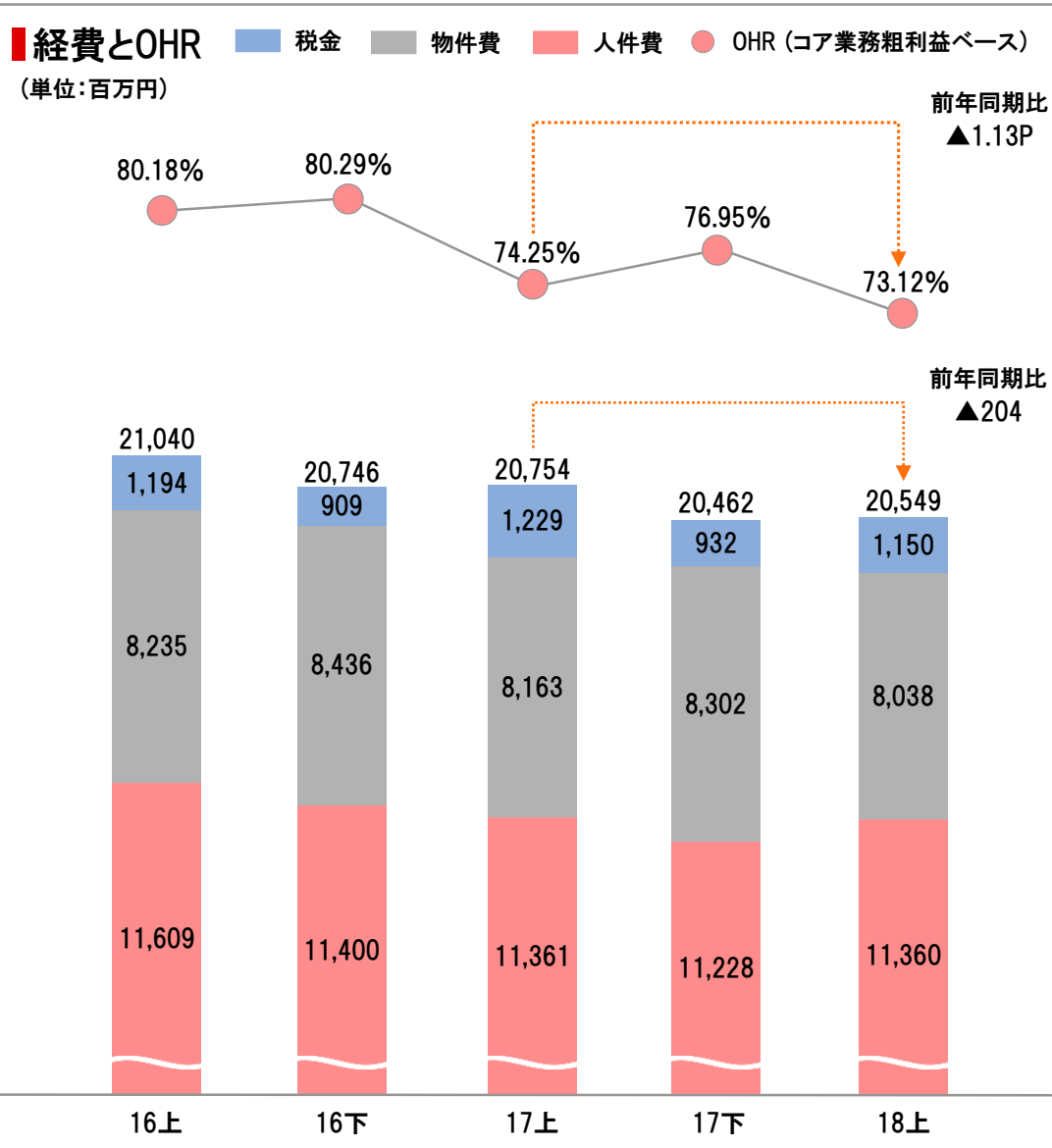
| | 17/9期 | 18/9期 | 増減額 |
|-----|--------|--------|------|
| 経費 | 20,754 | 20,549 | ▲204 |
| 人件費 | 11,361 | 11,360 | ▲0 |
| 物件費 | 8,163 | 8,038 | ▲124 |
| 税金 | 1,229 | 1,150 | ▲79 |

※前期において「臨時損益」に計上しておりました保険の受取配当金の一部については、当期より「人件費」に計上しており、前期の計数の組替えを行っております。

・「生産性向上プロジェクト2017」による
経費削減効果などにより物件費は減少。

● 物件費

- 保守管理費 ▲63百万円
- 預金保険料 ▲44百万円
- 外部報酬 ▲38百万円
- 広告宣伝費 ▲33百万円
- 消耗品費 ▲28百万円



● 一般貸倒引当金取崩額が増加したことなどにより、与信関係費用は減少。

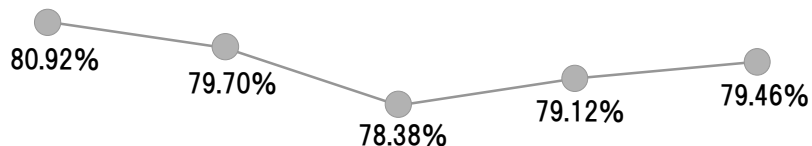
(単位:百万円)

| | 17/9期 | 18/9期 | 増減額 |
|-----------------|--------|--------|------|
| 与信関係費用 | ▲34 | ▲51 | ▲16 |
| うち一般貸倒引当金繰入額(※) | ▲434 | ▲714 | ▲279 |
| うち個別貸倒引当金繰入額(※) | 291 | 608 | 317 |
| うち債権等売却損 | — | — | — |
| 与信費用比率 | ▲0.00% | ▲0.00% | — |

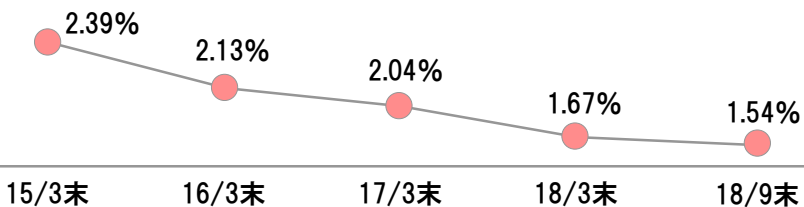
※貸倒引当金戻入益計上前

| | 18/3末 | 18/9末 | 増減額 |
|-------|--------|--------|--------|
| 不良債権額 | 52,454 | 51,407 | ▲1,047 |

不良債権カバー率

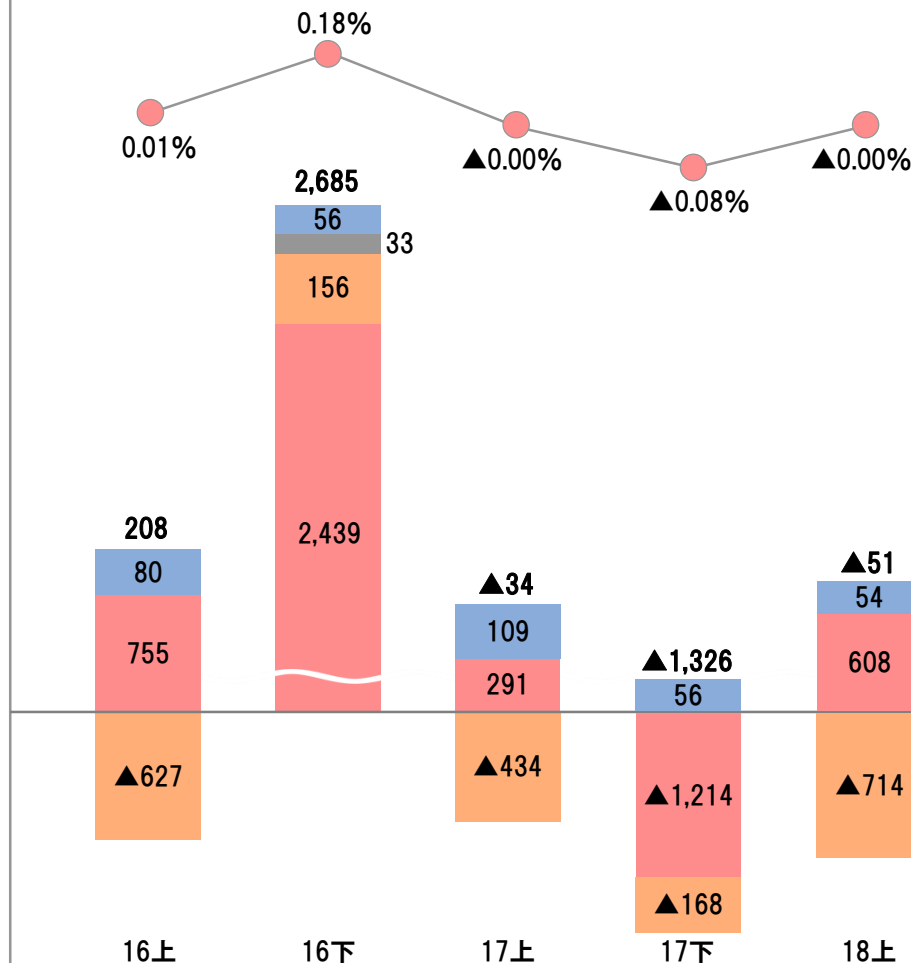


不良債権比率



与信関係費用(単体) (単位:百万円)

■ 個別貸倒引当金繰入額 ■ 一般貸倒引当金繰入額
■ 債権等売却損 ■ その他 ● 与信費用比率



● 個人預金・法人預金ともに堅調に推移し、総預金は前年度比3.2%増加

(単位:億円)

| | 18/3期 | 18/9期 | 増減額 |
|---------|--------|--------|-------|
| 総預金(平残) | 48,141 | 49,661 | 1,520 |
| 三重県 | 43,261 | 44,608 | 1,346 |
| 愛知県 | 4,644 | 4,820 | 175 |
| 東京・大阪 | 235 | 233 | ▲2 |

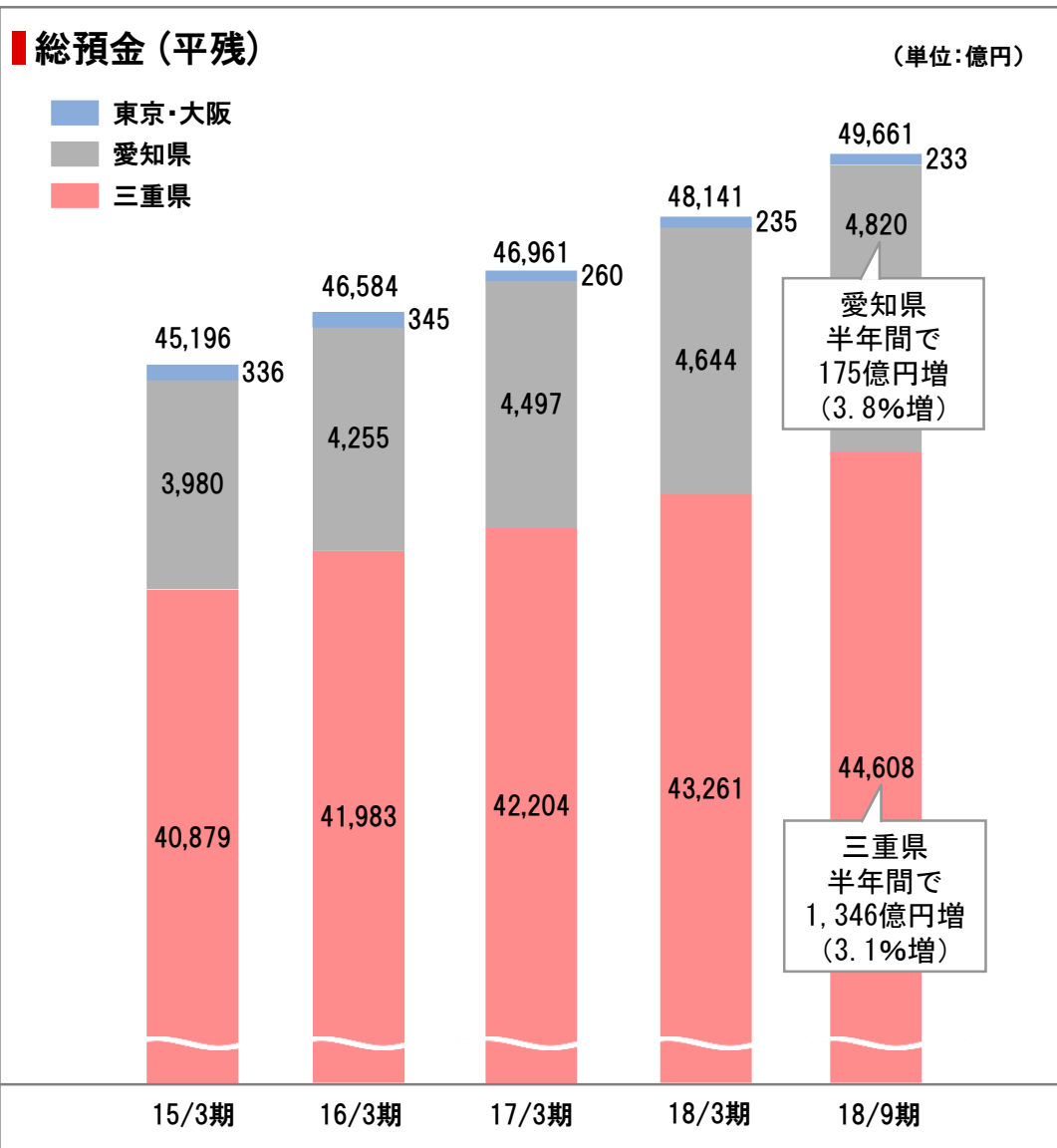
(単位:億円)

| | 18/3期 | 18/9期 | 増減額 |
|----------|--------|--------|-----|
| 個人預金(平残) | 36,056 | 36,733 | 676 |
| 三重県 | 33,487 | 34,085 | 597 |
| 愛知県 | 2,548 | 2,628 | 79 |
| 東京・大阪 | 20 | 19 | ▲0 |

(単位:億円)

| | 18/3期 | 18/9期 | 増減額 |
|----------|-------|--------|-----|
| 法人預金(平残) | 9,764 | 10,144 | 380 |
| 三重県 | 7,621 | 7,915 | 293 |
| 愛知県 | 1,929 | 2,019 | 89 |
| 東京・大阪 | 212 | 209 | ▲2 |

* 三重県には新宮・インターネット店舗を含む



● 住宅ローンなどの個人向け貸出が増加したことなどから、貸出金は前年度比5.2%増加。

(単位:億円)

| | 18/3期 | 18/9期 | 増減額 |
|----------|--------|--------|-------|
| 総貸出金(平残) | 29,848 | 31,400 | 1,551 |
| 三重県 | 16,043 | 16,352 | 308 |
| 愛知県 | 7,931 | 8,795 | 863 |
| 東京・大阪 | 5,874 | 6,252 | 378 |

(単位:億円)

| | 18/3期 | 18/9期 | 増減額 |
|--------------|--------|--------|-----|
| 中小企業向け貸出(平残) | 11,285 | 11,718 | 432 |
| 三重県 | 6,771 | 6,944 | 172 |
| 愛知県 | 2,950 | 3,034 | 83 |
| 東京・大阪 | 1,562 | 1,738 | 175 |

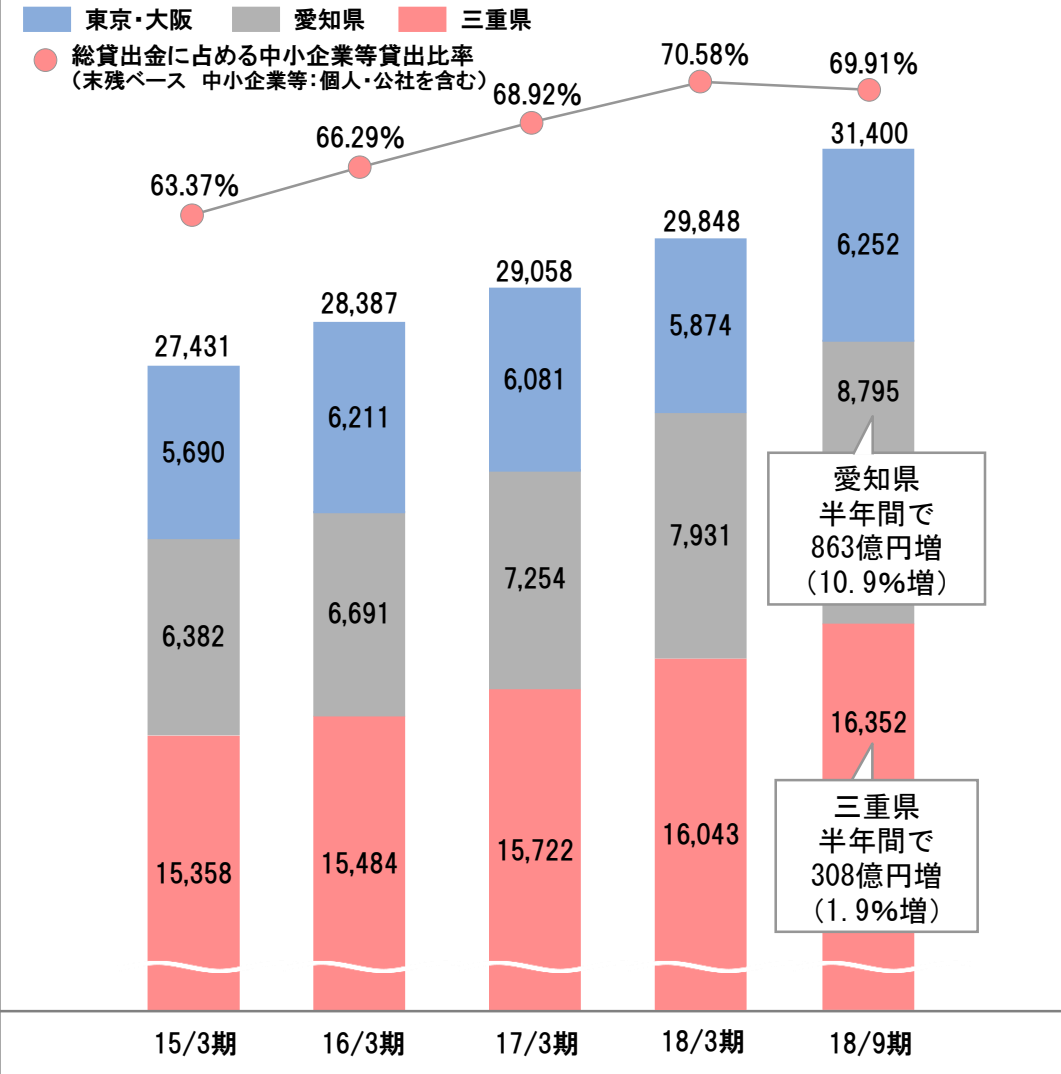
(単位:億円)

| | 18/3期 | 18/9期 | 増減額 |
|-----------|-------|-------|-----|
| 住宅ローン(平残) | 8,908 | 9,837 | 928 |
| 三重県 | 5,390 | 5,638 | 247 |
| 愛知県 | 3,518 | 4,199 | 681 |

* 三重県には新宮・インターネット店舗を含む

総貸出金(平残)

(単位:億円)

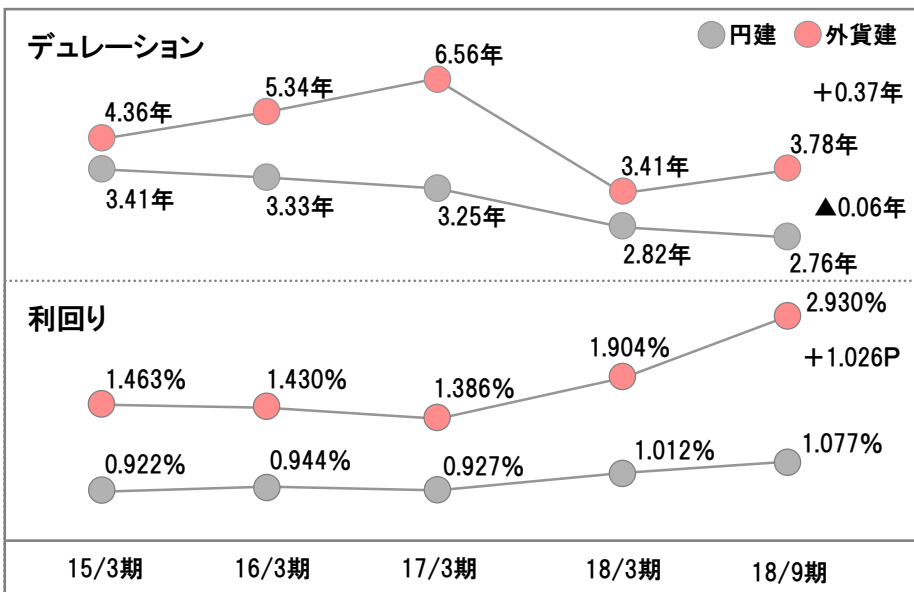


● 株価上昇などにより、有価証券評価損益は前年度末比7.2%増加。

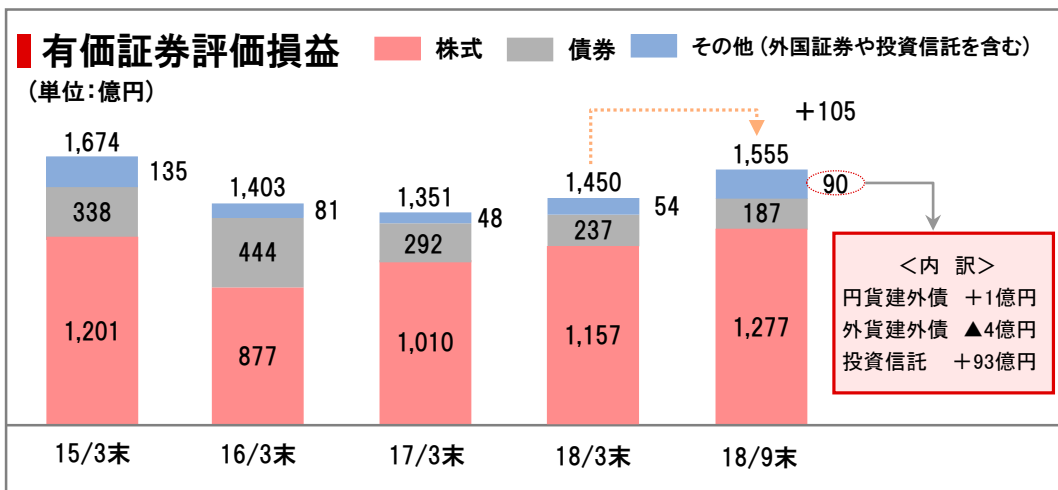
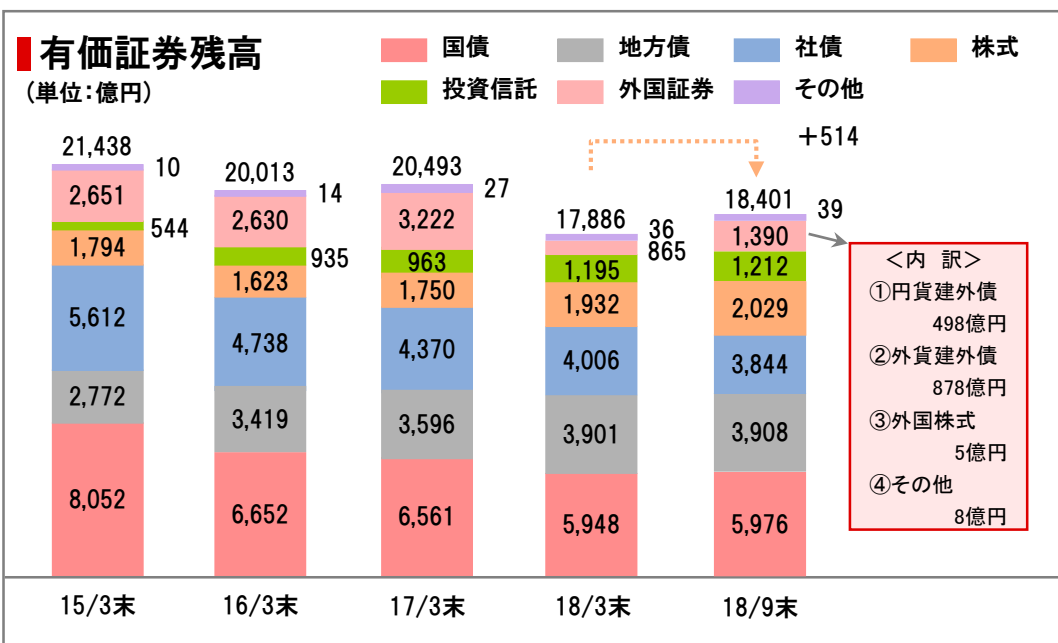
| (単位:億円) | 18/3末 | 18/9末 | 増減額 |
|---------|--------|--------|------|
| 有価証券残高 | 17,886 | 18,401 | 514 |
| 国債 | 5,948 | 5,976 | 28 |
| 地方債 | 3,901 | 3,908 | 6 |
| 社債 | 4,006 | 3,844 | ▲161 |
| 株式 | 1,932 | 2,029 | 97 |
| 投資信託 | 1,195 | 1,212 | 17 |
| 外国証券 | 865 | 1,390 | 524 |
| その他 | 36 | 39 | 3 |

| | | | |
|-----------|--------|--------|--------|
| 円建平残額(*) | 16,113 | 16,284 | 171 |
| 外貨建平残額(*) | 1,967 | 596 | ▲1,370 |

■ デュレーション・利回り (*)



* 信託受益権を含む



- 金融庁の承認を得て、2017年9月末の自己資本比率の算定から、信用リスク計測手法を「基礎的内部格付手法(FIRB)」に変更。利益計上などによる自己資本の増加から、自己資本比率は前年度末比0.05ポイント上昇。

(単位：億円)

| 信用リスクアセット額 算出方法 | 標準的手法 | | 基礎的内部格付手法 |
|---------------------|--------|--------|-----------|
| | 17/3末 | 18/3末 | 18/9末 |
| 自己資本 (自己資本比率算出用) | 2,329 | 2,244 | 2,293 |
| リスクアセット | 24,451 | 21,839 | 22,222 |
| 自己資本比率 | 9.52% | 10.27% | 10.32% |
| 株主資本(※) | 2,354 | 2,443 | 2,499 |

信用リスクアセット額算出方法：標準的手法(～17/3)
基礎的内部格付手法(17/9～)
オペレーショナルリスク額算出方法：粗利益配分手法

基礎的内部格付手法取得の効果

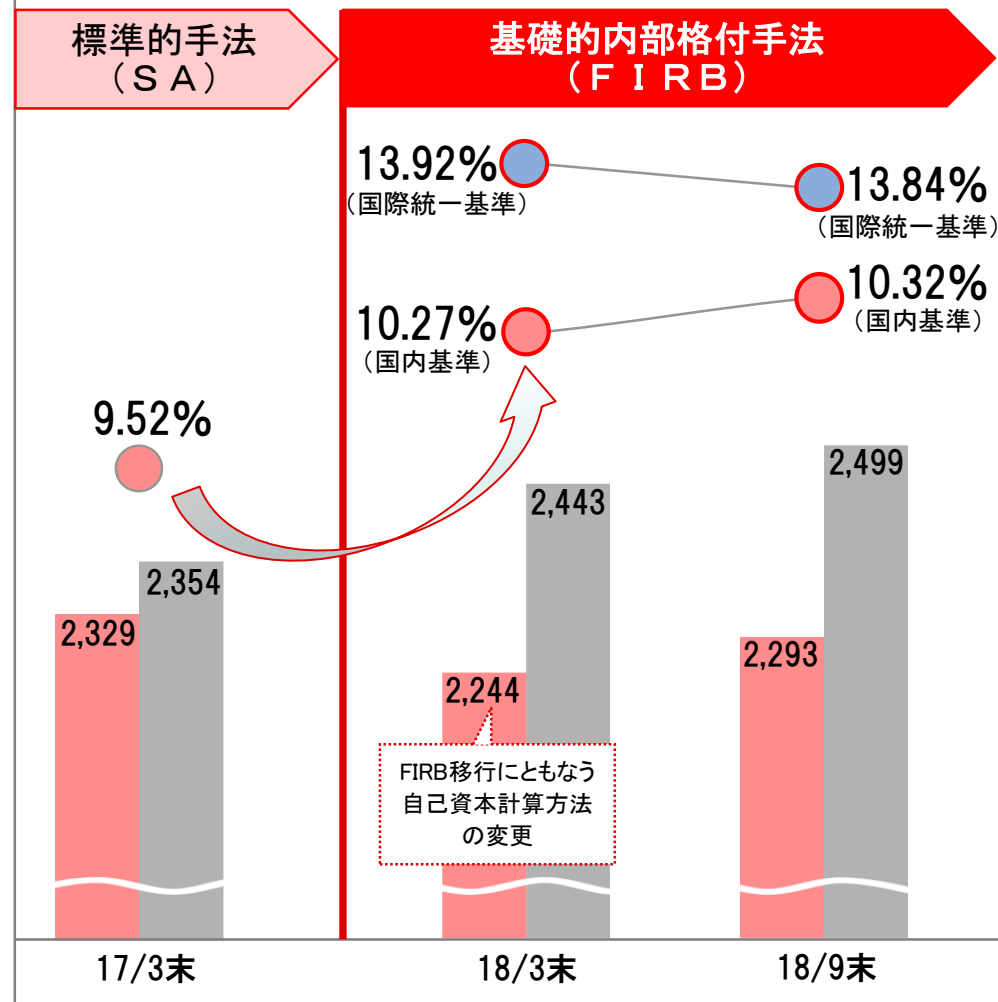
リスク管理・自己資本管理の高度化

資産の
健全性向上

金融仲介機能の
さらなる強化

自己資本・株主資本・自己資本比率の推移 (単位：億円)

■ 自己資本 ■ 株主資本(※) ● 自己資本比率



(※)株主資本は、信用リスクアセット額算出方法変更の影響を受けません。

- 資金利益や役務取引等利益の増加などが見込まれるため、2018年度の通期予想を上方修正。期末配当を50銭増配予定。

決算予想(単体) 単位:百万円

※2018年11月9日公表

| | 19/3期(当初公表) | 19/3期(上方修正) | 中期経営計画 対比 |
|-------------------------|-------------|-------------|-----------|
| 業務粗利益 | 52,500 | 54,100 | +2,490 |
| 資金利益 | 47,400 | 49,300 | +2,903 |
| 役務取引等利益 | 8,300 | 9,000 | +157 |
| その他業務利益 | ▲3,200 | ▲4,200 | ▲571 |
| 業務純益 | 11,300 | 13,600 | +5,652 |
| 経常利益 | 12,400 | 14,700 | +5,575 |
| 当期純利益 | 8,800 | 10,600 | +4,070 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益(連結) | 9,400 | 11,000 | |

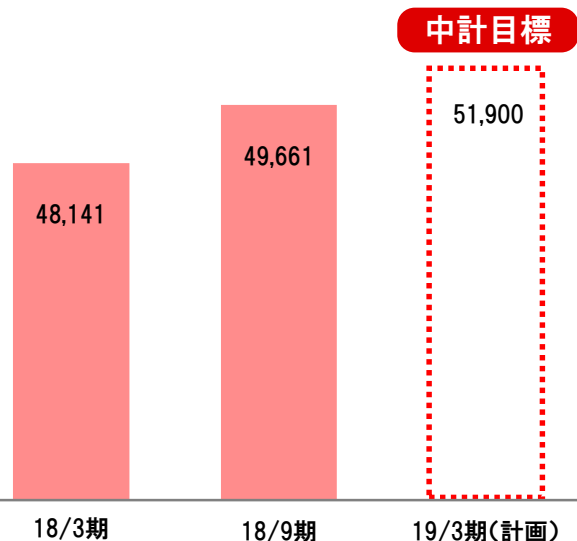
配当予想

| 中間期 | 期末 | 年間 |
|------------------------|-----------------------|-------|
| 4.50円 (うち記念配当0.50円) | 4.50円 (当初公表+0.50円) | 9.00円 |

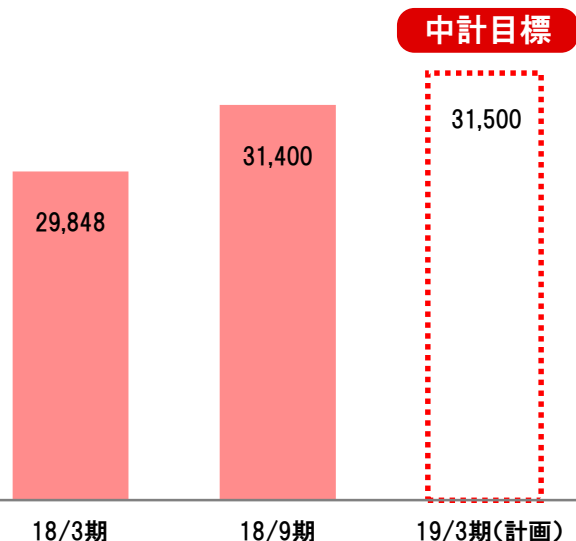
中期経営計画「Next COMPASS 140」
～今こそ、磐石。次の未来のステージへ～
＜進捗状況＞

● 不安定な市況動向により、投資信託は減少したが、それ以外は順調に推移。

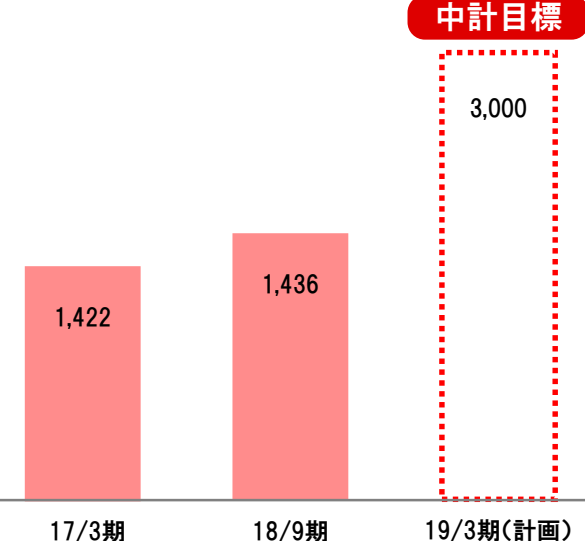
■ 総預金（譲渡性預金を含む、平残）（単位：億円）



■ 貸出金（平残）（単位：億円）



■ 投資信託（銀証合計、末残）（単位：億円）



| | 18/3期 | 18/9期 | 19/3期(中期経営計画) |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|
| 総預金平残（譲渡性預金を含む） | 4兆8,141億円 | 4兆9,661億円 | 5兆1,900億円以上 |
| 貸出金平残 | 2兆9,848億円 | 3兆1,400億円 | 3兆1,500億円以上 |
| 投資信託末残(銀証合計) | 1,422億円 | 1,437億円 | 3,000億円以上 |
| 当期(中間)純利益 | 109億円 | 65億円 | 65億円以上 |
| ROE(株主資本ベース) | 4.56% | 5.26% | 2.7%以上 |
| 自己資本比率（バーゼルⅢ完全実施基準） | (FIRB) 10.08% | (FIRB) 10.11% | — |

● 計画名称 「 **Next COMPASS 140** 」 ～ 今こそ、磐石。次の未来のステージへ～

働き方改革

- “カエル・プロジェクト”始動
- 本部業務の再構築
- 1店舗あたりの生産性向上
- 安心して働ける場所の提供

トップライン改革

- コア性の高い預金の獲得
- 貸出ポートフォリオの再構築
- 非金利収益を太い柱に
- 有価証券運用力の強化

3つの重点分野

地域を支えともに成長

- 地域価値向上に向けた取組み
- コンサルティング機能の強化
- お客さま対応No.1へ
- 企業価値向上のための
ガバナンス強化

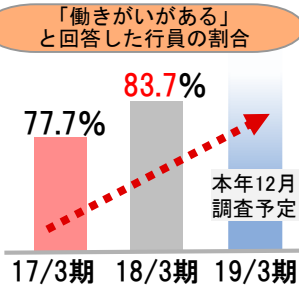
基本的な取組姿勢

- 限られた時間で成果を出す
- 収益機会を徹底的に追求する
- 地域とともに成長する

● 多様な働き方への対応・労働生産性向上へ、“カエルプロジェクト進行中”

働き方改革の実現へ

- ・ 自己の成長をめざす行員への補助金制度を新設
- ・ 働き方改革大賞の取組事例を共有化
- ・ 健康経営への取組み



従業員意識調査

意識をカエル

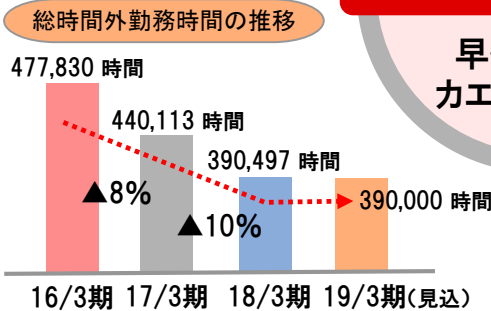
制度をカエル

カエルプロジェクト

早くカエル

手順をカエル

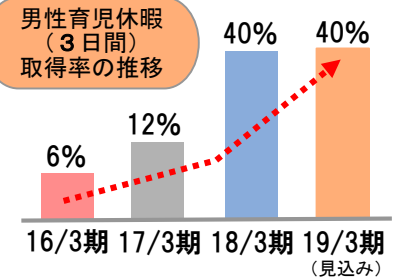
- ・ 総時間外勤務時間の削減
- ・ 月間20時間以上の時間外勤務を行う行員の削減
- ・ タイムマネジメント研修実施



・ 在宅勤務の試行

⇒ 2019年1月本格導入

- ・ 男性の育児参画
- ⇒ 3日間の育児休暇
- ・ プレミアム休暇新設



・ 社内会議の改革

- ・ 会議資料のペーパーレス化
- ・ BPR活用による時間効率改善
- ・ 営業店の業務フロー見直し

効果的な会議への改革

2017年に見直し第1弾実施

開催頻度

参加人数

実施時間

会議の質
ステップUP

地域の活性化に向けた対外的な取組みと成果

全国初

県・労働局との包括連携協定

積極的な広報・啓発活動

企業間ネットワークを構築



働き方改革セミナーの継続開催

男性育児参画支援「パパ料理教室」

働き方改革情報交換会の開催

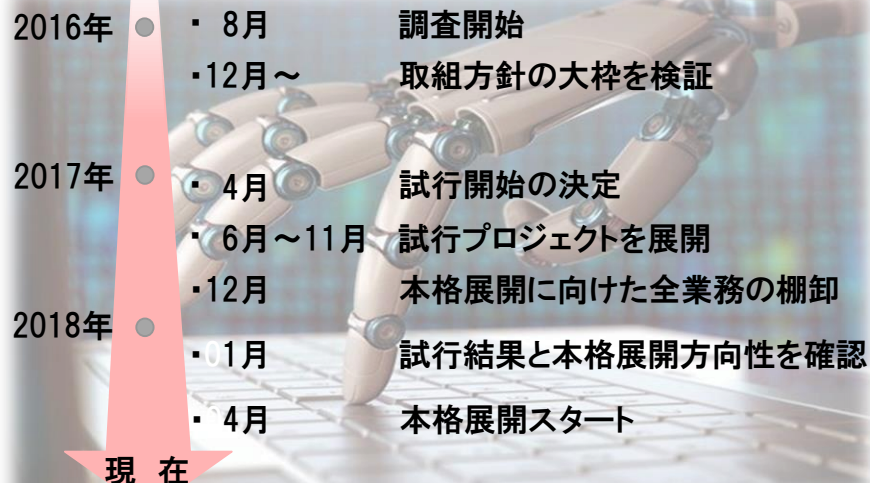
働き方改革推進に対する外部評価

| 認定取得・表彰歴 | | |
|----------|--------------------------------|--|
| 2016年 1月 | プラチナくるみん 認定取得 | |
| 2017年11月 | みえの働き方改革推進企業 ベストプラクティス賞 受賞 | |
| 2018年 2月 | 健康経営優良法人2018 大規模法人部門 ホワイト500認定 | |
| 2018年 5月 | 日本創生のための将来世代応援知事連盟将来世代応援企業賞 | |



● 約 500 業務をRPAへ転換し、年間約10万時間の業務自動化をめざす

RPA取組みの変遷



RPAへの転換状況

格付自己査定業務

4,576時間

12 業務

4,610 時間

(2018年4月時点)

捜査事項の照会業務

1,500時間

残高証明書発行業務

300時間

6,725 時間
検出

融資契約書の作成

3,333時間

業績集計作業

170時間

28 業務

11,335 時間

(2018年9月現在)

預貸金日足作成

244時間

業務のロボット化による具体的効果

| RPA導入 前 | 効果 | RPA導入 後 |
|------------------------|------|-----------------------|
| 入力ミスの発生 リカバリ作業の発生 | 品質 | 正確性の向上 ダブルチェック作業軽減 |
| 転記や帳票印刷などの 単純繰り返し業務 | スピード | 自動化による生産性の 向上 |
| 特定の「人」や「時期」 への業務集中 | 作業改善 | 標準化・平準化による 残業時間の削減 |

課題克服とめざすべき自動化

<更なるデジタル化への課題>

- 業務転換手法の更なる効率化
- 業務プロセスの变革
- 業務部署内での専担者育成

500 業務
100,000 時間
の自動化をめざす

更なる業務プロセスの自動化

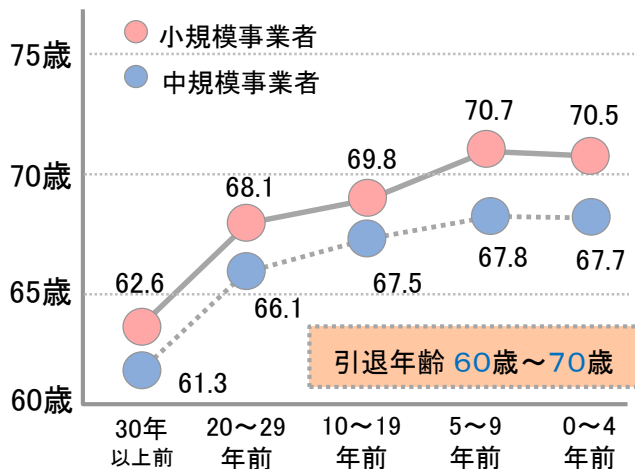
生産性の高い
業務への人材シフト

● コンサルティング機能発揮の取組み事例 ～ 事業承継への積極的なサポート ～

三重県内の現状とマーケット

経営者の平均引退年齢(全国)

出典: 中小企業庁「中小企業の事業承継に関するアンケート調査 (2012年11月)」



事業承継ニーズの高い取引先を抽出

ターゲット抽出条件

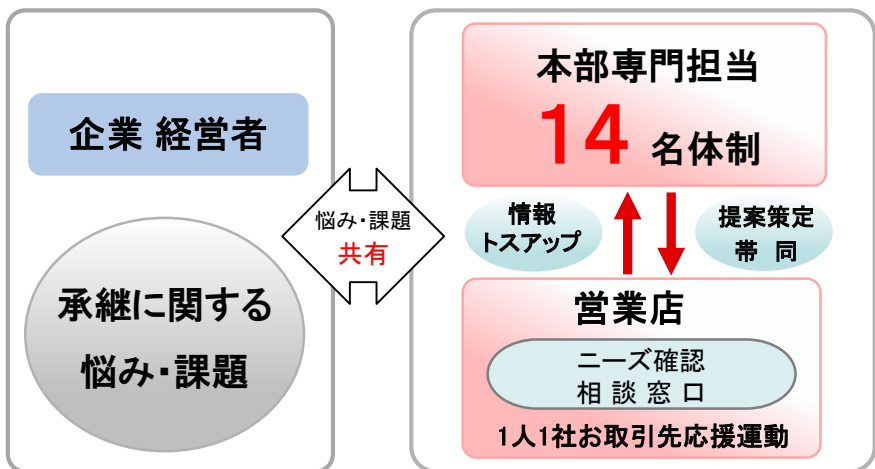
- ① 売上高 1億円以上
- ② 純資産 5千万円以上
- ③ 経営者年齢 60歳以上

事業承継コンサル
注力先

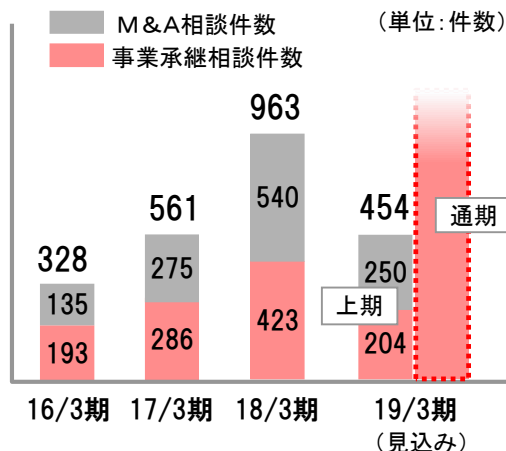
約 5,000 事業所

事業承継支援サービス

< サポート体制 >



< 事業承継コンサル支援件数 >



承継アドバイザー契約数 累計 54 件

LBOファイナンス件数 累計 7 件

M&Aアドバイザー契約数 累計 195 件

● コンサルティング機能発揮の取組み事例 ～ PFI 事業 へのプロジェクトファイナンス ～

PPP/PFI プロジェクトファイナンスの推進

PPP/PFI 事業向け
プロジェクトファイナンス 初参画

2002年4月 桑名市図書館等複合施設事業



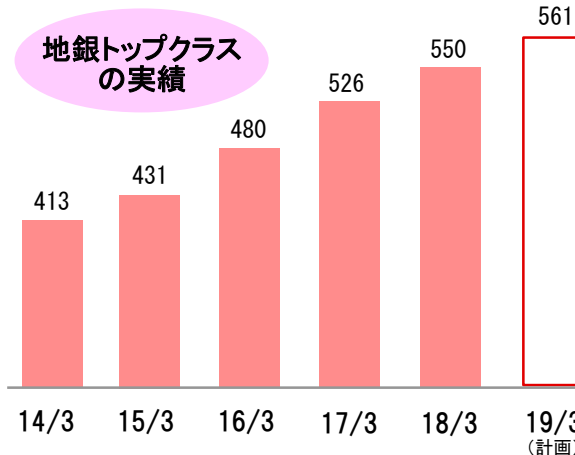
東京大学本郷キャンパス工学部

15年



豊橋市バイオマス資源利活用設備

PFI融資引受額累計 (単位:億円)



全国の PPP/PFI 事業に参画

| 所在地 | 件数 | 累計取組件数 |
|-------|-----|---|
| 愛知 | 17件 | 45 件 うち アレンジャー案件 19 件 約 200 億円 |
| 東京 | 8件 | |
| 大阪 | 5件 | |
| 三重 | 4件 | |
| 神奈川 | 3件 | |
| 静岡 ほか | 8件 | |

PPP/PFI 事業の啓発活動

国・地方公共団体
厳しい財政状況
人口減少

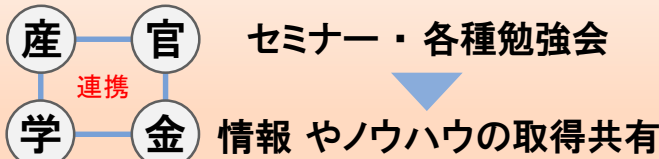
背景

課題

インフラ・公共施設
老朽化対策

< 設立 >

内閣府・三重県内の地方公共団体と
みえ公民連携共創プラットフォーム



PPP/PFI事業の活性化 ⇒ ファイナンス案件創出へ

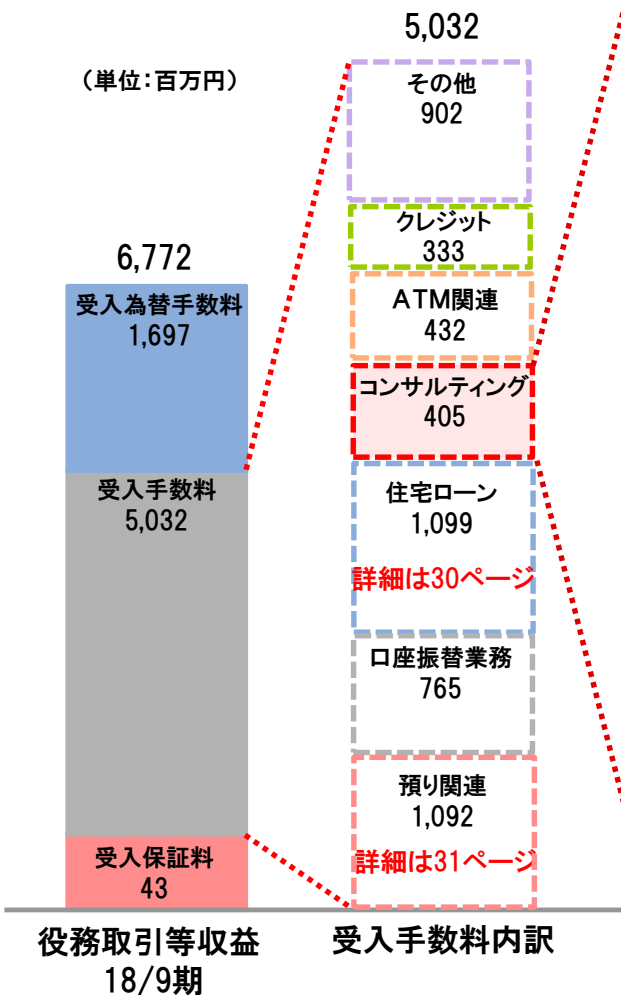
17年11月、18年1月・3月にセミナー開催



三重県内 **3 事業**が進行中

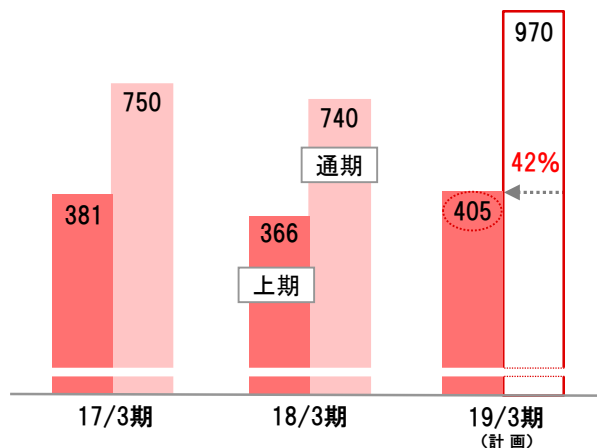
● コンサルティング機能を発揮し、手数料収入の増加を図る

■ コンサルティング手数料



■ コンサルティング手数料推移

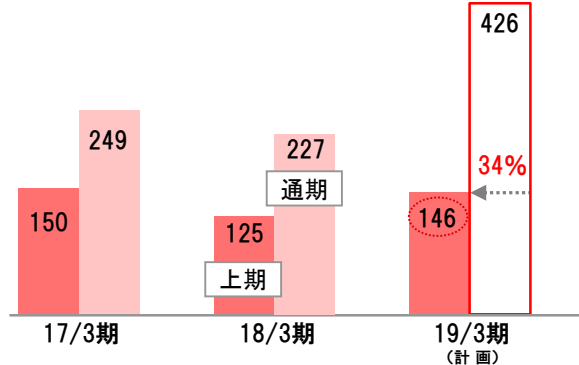
(単位:百万円)



・18年上期は、通期計画比42%で推移。
・19/3期(通期)は、M&A、シ・ローンなどの実行で、970百万円を確保する見通し。

■ M&A手数料

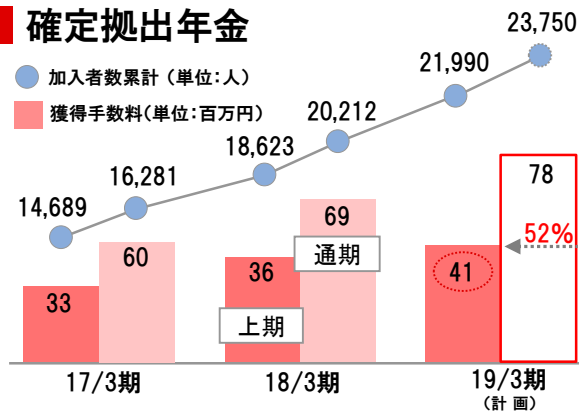
(単位:百万円)



・担当者の実務レベル向上で、一人あたり案件取扱い件数も着実に伸長。

■ 確定拠出年金

● 加入者数累計(単位:人)
■ 獲得手数料(単位:百万円)



・顧客への制度周知と取引先企業内での営業活動により加入者数は順調に増加。

● 中堅・中小企業との対話を通じた取引の推進

ミドルリスク層への貸出の推進

事業性評価

事業性評価にもとづく融資先数

1,635 先 (総先数の7.5%)

① 案件数 **316** 先
② 実行数 **139** 先

378 億円 **135** 億円 ※

全店貸出金大相談会

※ 17年上期 ~ 18年上期での実行

資金繰り支援貸出

貸出実行累計額 (17年~18上期)

456 億円 ※ サポート105など

渉外担当者 約 **700** 名

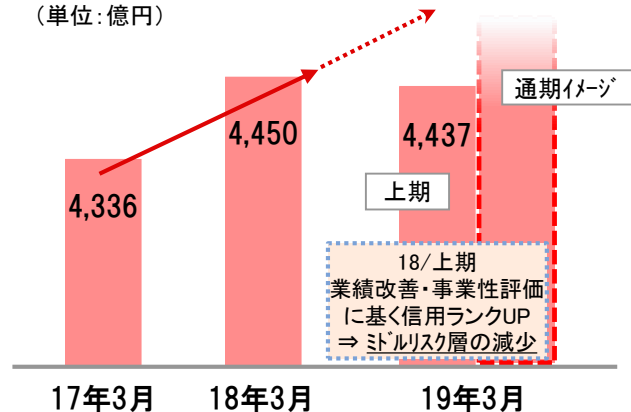
取引先ニーズの掘起し

1人1社 お取引先応援運動

ミドルリスク 貸出増強 4本柱

【ミドルリスク層 限定】 ※ 東京・大阪除く
中堅中小企業向け融資 期中平残推移

(単位: 億円)



< ミドルリスク層 >

2018年上期
貸出金の平均利回り

1.475%

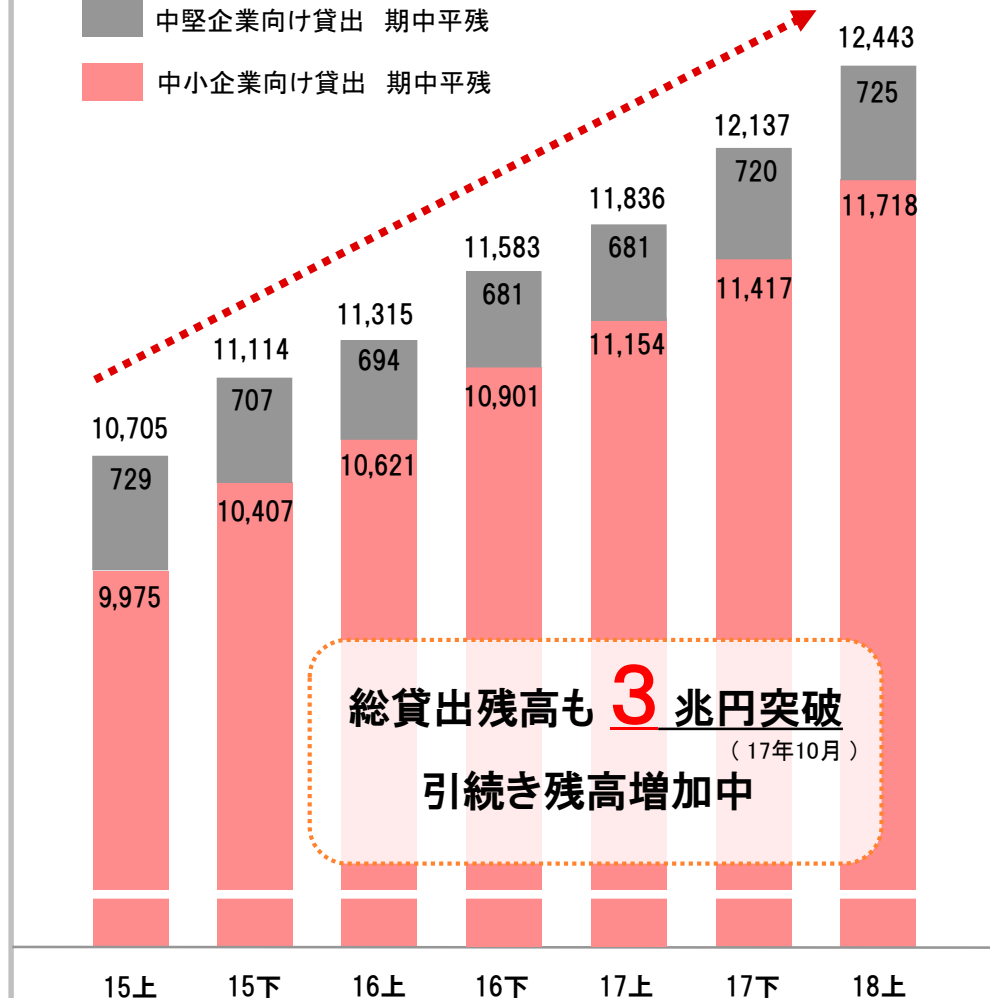
(総貸利回り 0.94%)
国内部門

収益性の高い
貸出金の伸長

中堅中小企業向け融資の増強(平残推移)

(単位: 億円)

■ 中堅企業向け貸出 期中平残
■ 中小企業向け貸出 期中平残



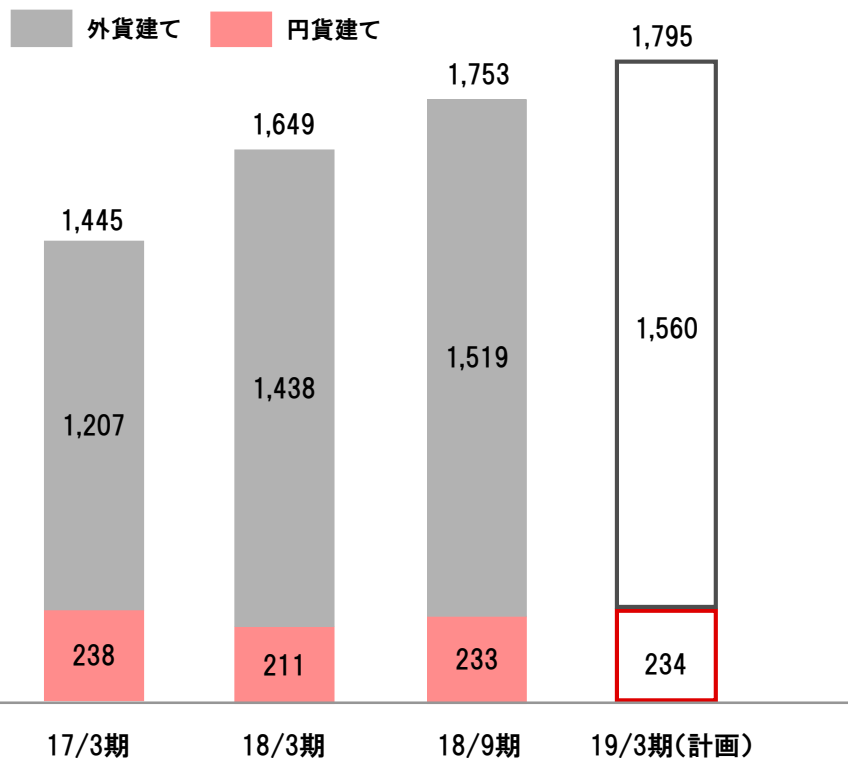
総貸出残高も **3兆円突破**
(17年10月)
引続き残高増加中

● クロスボーダー融資など高収益案件の増強や医療・介護分野での開業案件を着実に獲得

■ クロスボーダー融資

- ・ 優良先かつ高収益案件が多い
- ・ 専門知識をもった人員を配置
- ・ 外部弁護士等を活用した国際法への対応力強化
- ・ 国内メガバンクに加え、外国銀行とのリレーションを強化

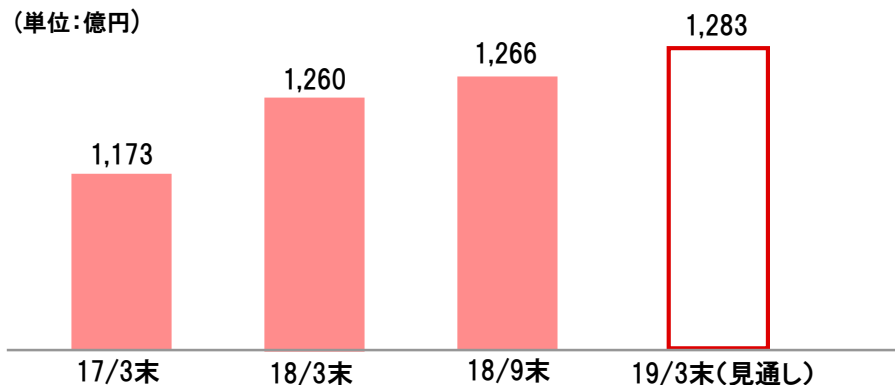
クロスボーダー融資(平残) (単位:億円)



■ 医療・介護

- ・ 医療・介護福祉事業者への支援体制を強化
- ・ 綿密かつ広域に営業活動を展開することで案件獲得
- ・ 三重県内における医療診療所・開業融資シェア 70%
- ・ 愛知県内の医療・介護向け融資も堅調に伸長

医療・介護に関する貸出金(末残)

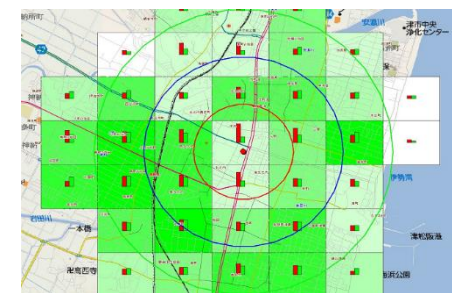


医療経営士・介護福祉経営士

総合的に医療事業をサポート

- ・ 開業コンサルティング
- ・ 資金調達相談
- ・ 診療圏・介護圏分析調査
- ・ 各種情報提供

<分析調査(イメージ図)>



- 住宅ローン 住まいのちから(プロパー住宅ローン)の推進により、融資残高、手数料収入の増強を図る
- 無担保ローン 住宅ローン顧客へのワンストップ取引推進により証貸ローンの増強を図る

住宅ローン

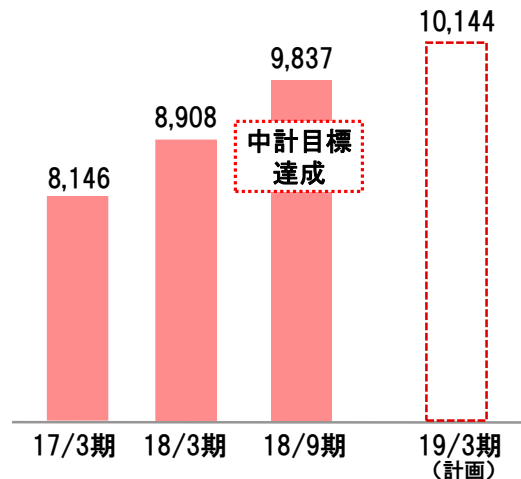
【営業店・パーソナルプラザ】

- ・2019年10月の消費増税前特需を想定した大型分譲案件への早期対応を展開。
- ・ハウスメーカー専担者による組織的な関係強化と提携先増加
- ・事務簡素化による営業力強化と案件成約率の向上

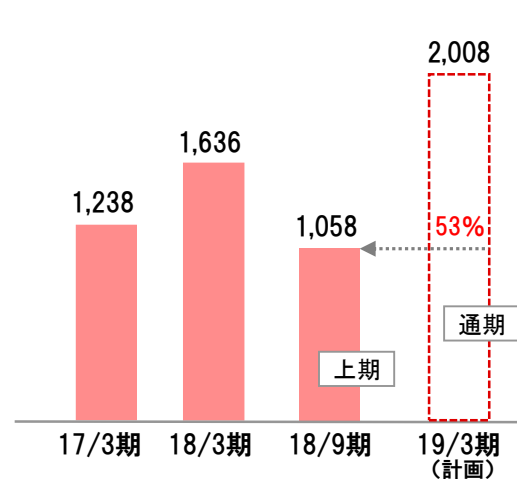
【本部】

- ・施主・ハウスメーカーの利便性を踏まえた商品力の強化
- ・パーソナルプラザの生産性向上(事務省力化・分業制の導入)
- ・本部業務の効率化(RPA、電子契約書、Webスキーム導入)

住宅ローン残高(平残) (単位:億円)



住宅ローン実行額 (単位:億円)



無担保ローン

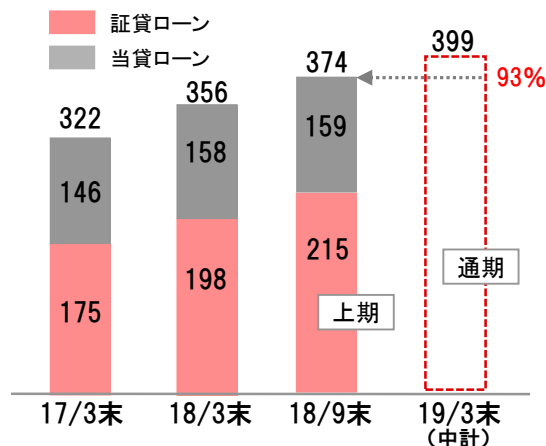
【証貸ローン】

- ・住宅ローン審査の機会を活用したワンストップ取引の拡充
- ・住宅ローン利用顧客の利便性拡大
- ・Web契約スキーム導入による利便性向上

【当貸ローン】

- ・債務者保護の観点に基づいた適切な審査体制の継続
- ・AIを用いた顧客セグメント手法の導入による効率的なPR

無担保ローン残高(末残) (単位:億円)

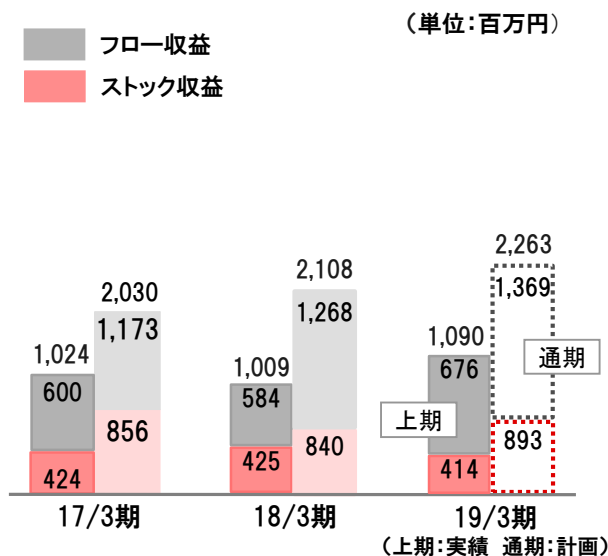


<当貸ローンの審査態勢>

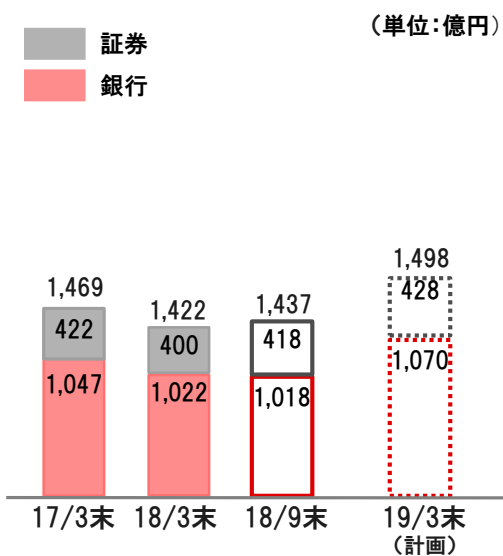
- ①過剰貸付の防止
消費者金融などの債務に、全ての銀行無担保ローンを加えた広義の「総量」審査を実施
- ②審査精度の向上
保証会社との情報交換と代弁状況などの確認・分析による審査精度向上
- ③貸付実行後の与信審査
保証会社が月次で取得する信用情報にもとづいた限度額の定期的な見直し

● 資産形成層との接点強化や銀証連携による裾野の拡大を図る

■ 収益計画(預り資産合計 単体)



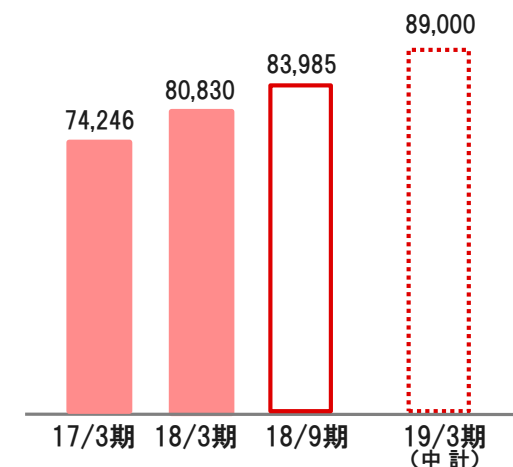
■ 投資信託残高の増強



■ 保険コンサルティング販売の強化

<平準払い保障性保険有効契約件数>

(単位:件)



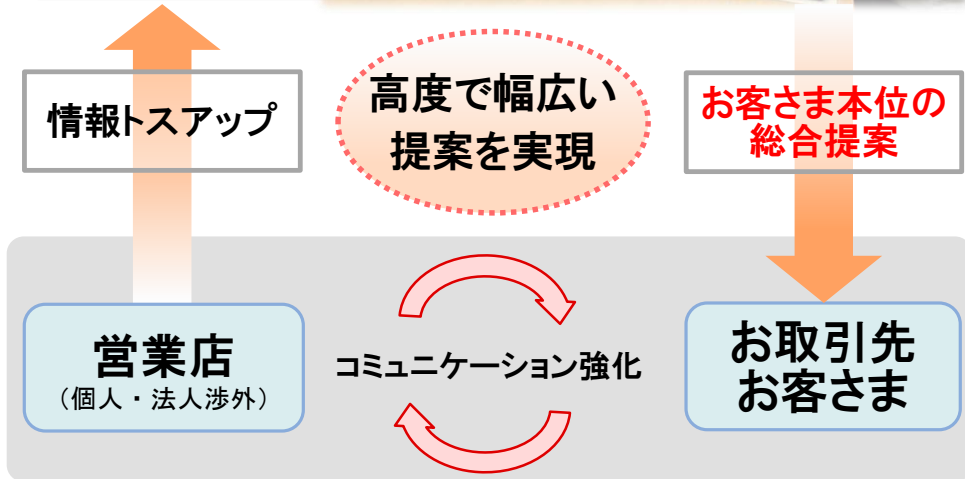
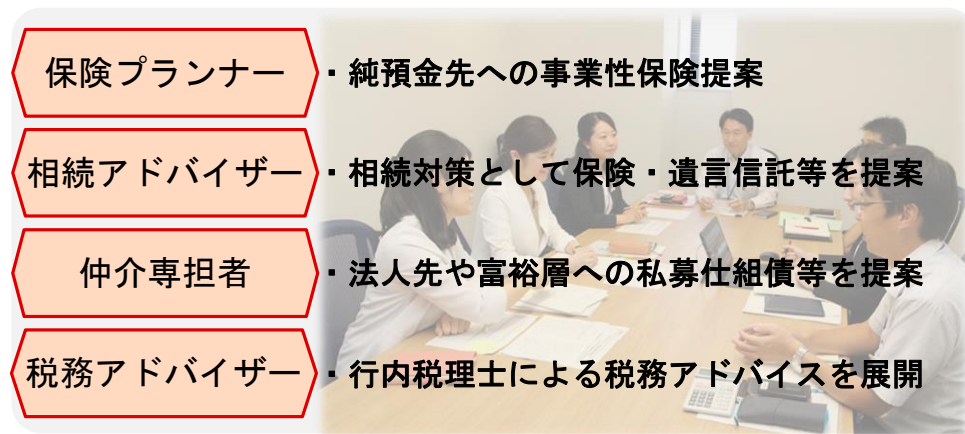
- ・ 18年6月「お客さま本位の業務運営宣言・取組方針」にもとづく取組状況のKPIを公表。
- ・ ライフプランに応じたコンサル営業
- ・ 資産トータルプランニング課の提案型営業の展開
- ・ BPRによる販売事務効率化

- ・ 資産形成層との接点強化
「資産形成応援キャンペーン」展開
対象:「つみたてNISA」、「iDeCo」など
- ・ モバイル端末専用の投信・マーケット情報アプリ「FNタブレット」の活用

- ・ 「ほけんの相談窓口」を活用した保険の見直しコンサルティング
- ・ 「家計見直しキャンペーン」を展開
- ・ 保険プランナーによる事業性保険の販売

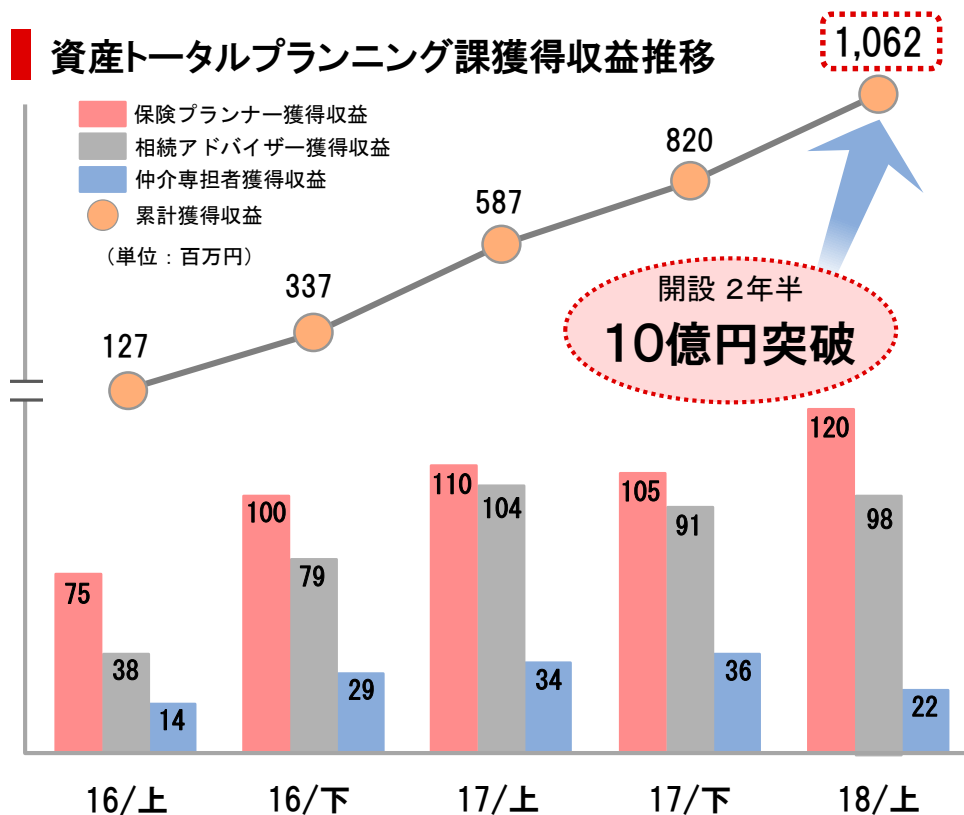
● 不安定なマーケット動向により、預り資産販売が厳しいなか、トータルプランニングで顧客の信頼を得る

資産トータルプランニング課による販売力強化



ノウハウを営業店へ展開 ▶ 全体の販売力強化へ

資産トータルプランニング課獲得収益推移



<資産トータルプランニング課 配置推移>

| | 16年上 | 16年下 | 17年上 | 17年下 | 18年上 |
|----------|------|------|------|------|------|
| 保険プランナー | 5人 | 5人 | 4人 | 4人 | 4人 |
| 相続アドバイザー | 3人 | 4人 | 5人 | 5人 | 5人 |
| 仲介専担者 | 1人 | 2人 | 2人 | 2人 | 2人 |

● 効率的な店舗運営への変革を進めながら、成長性の高い愛知県で25か店体制と貸出金残高1兆円をめざす！

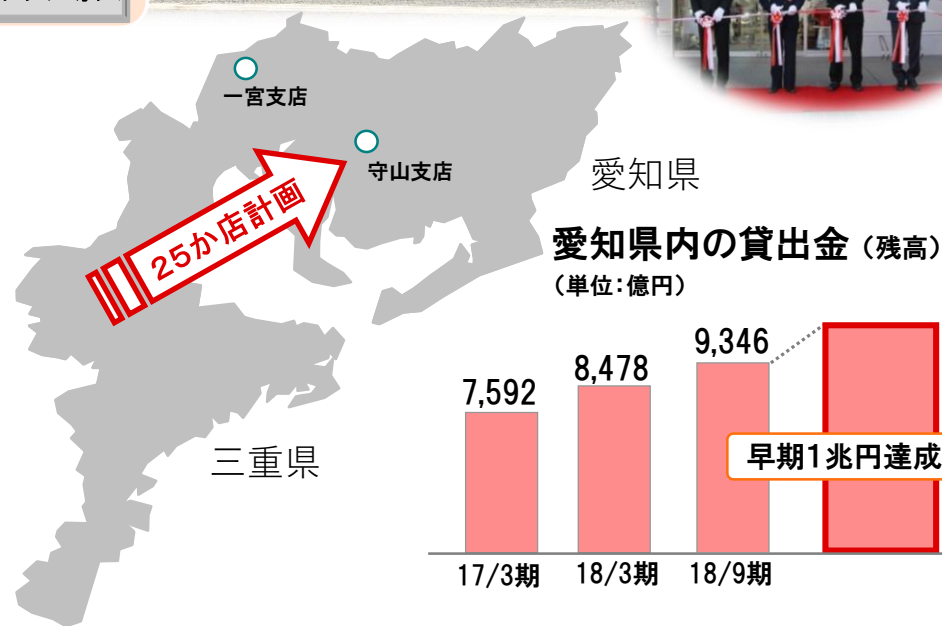
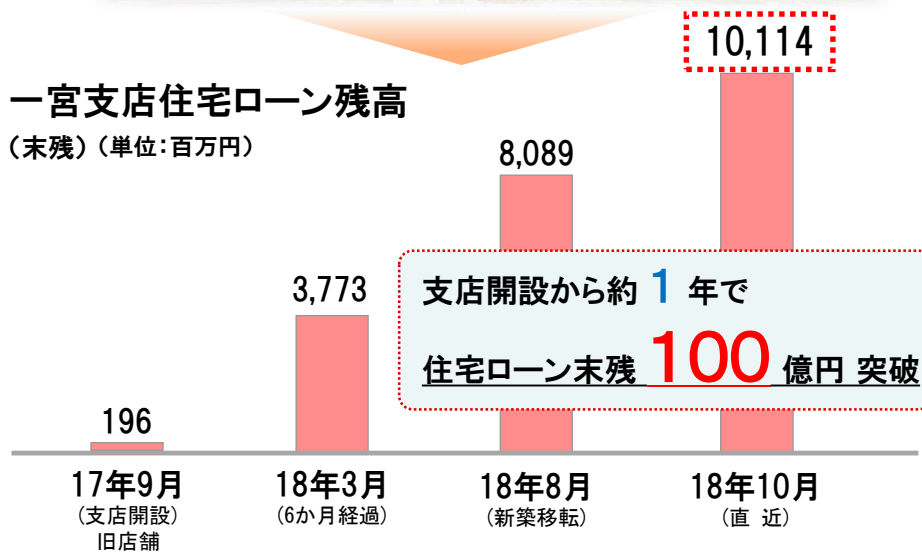
愛知県戦略

一宮支店新築移転オープン（2018年8月27日）

守山支店新築移転オープン（2018年10月29日）

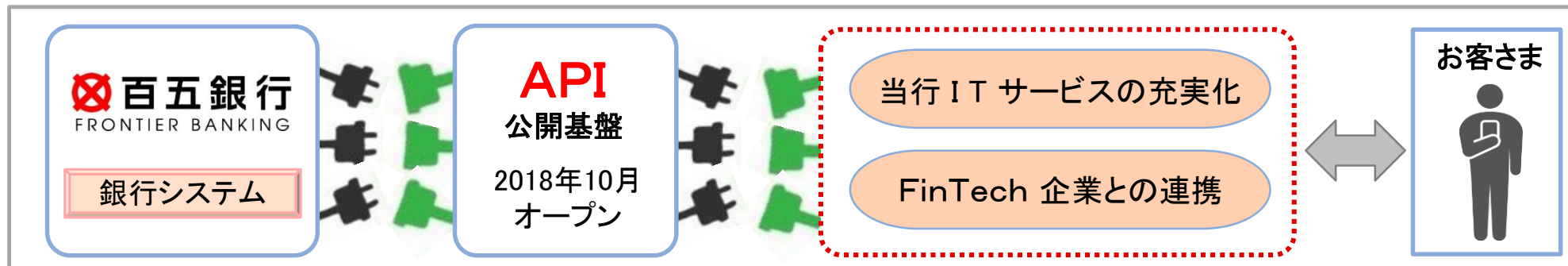


一宮支店住宅ローン残高
(末残) (単位: 百万円)



● APIの体制整備を行い、FinTech企業や異業種とのオープンイノベーションによる革新的なサービスの提供をめざす

オープンAPIへの対応によるモバイルサービスの推進



スマートフォンバンクの確立に向けて

口座残高表示
口座明細表示



諸届出・諸契約
の電子化

口座開設
振込・振替

各種照会

ローン・投信
外貨預金

新サービス

展開

最先端サービスの提供

利便性の向上

<対象>

すべての
当行口座
保有者

フィンテックサービスとの連携へ

連携 第1弾

貯金サービス



割り勘・送金サービス



資産管理サービス



決済サービス

● リスク管理態勢を維持・強化したうえで、保有資産の多様化・機動的売買により、収益力の増強を図る





Advanced AAA(アドバンスド トリプルA)にもとづく有価証券投資方針・計画

I アセットアロケーション運用の進展
(Asset Allocation)

II 機動的売買の進展
(Active Trade)

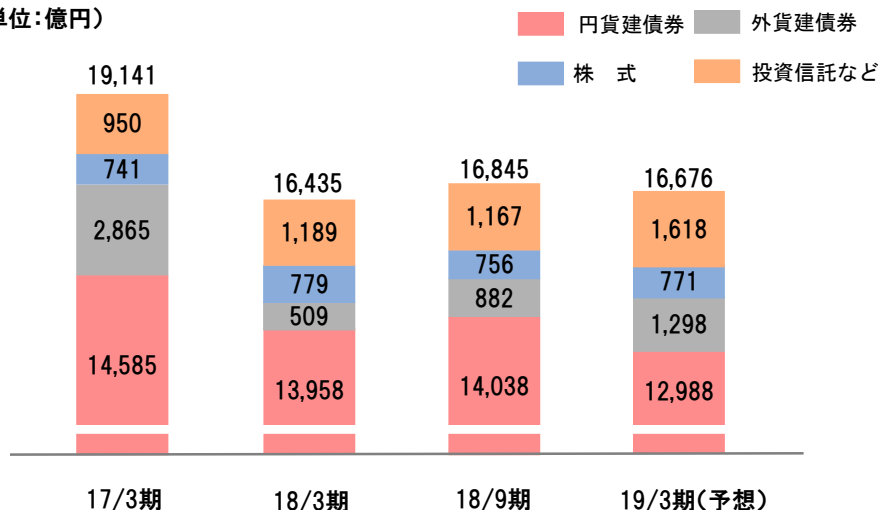
III アクションプランの進展
(Action Plan)

リスクカテゴリー別の投資・運用方針

| 運用対象 | 今後の方針 | 方向性 |
|--------|--|---|
| 円貨建債券 | <ul style="list-style-type: none"> ・金利の低位推移と緩和策修正の両面に配慮する。 ・安定収益確保の最低限の投資は行うが、積極的なリスクテイクは抑制方針。 |  |
| 外貨建債券 | <ul style="list-style-type: none"> ・金利上昇による評価損益悪化リスクが高まっており、固定債は慎重姿勢。 ・変動債中心に投資する方針。 |  |
| 株 式 | <ul style="list-style-type: none"> ・企業業績を捉えて機動的に売買する方針。 |  |
| 投資信託など | <ul style="list-style-type: none"> ・堅調な企業業績を背景に株式投信を中心に積増し方針。 |  |

有価証券残高の推移(簿価ベース)

(単位:億円)



資金運用収益の推移

(単位:百万円)

| | 17/3期 | 18/3期 | 18/9期 | 19/3期(計画) |
|-------------|---------|---------|---------|-----------|
| 有価証券利息 | 18,822 | 20,059 | 9,672 | 18,800 |
| (うち解約損益) | 818 | 1,506 | 799 | 1,500 |
| 売買損益など(*) | 4,517 | 1,532 | 1,230 | 2,200 |
| (うち債券) | 482 | ▲2,785 | ① ▲231 | - |
| (うち株式など) | 4,034 | 4,318 | 1,461 | - |
| 評価損益 | 135,129 | 145,031 | 155,539 | - |
| (うち円貨建債券) | 29,447 | 24,033 | 18,845 | - |
| (うち外貨建債券) | ▲131 | ▲96 | ② ▲425 | - |
| (うち株式・投信など) | 105,814 | 121,094 | 137,119 | - |

(*) 5勘定戻 + 3勘定戻

- ① 前期に含み損銘柄の処理を行ったことから、損失額は限定的
② 評価損についても限定的な水準

ESGへの取組み





● Environment（環境）～環境への高い意識を持った取組み～



環境関連事業への融資促進

環境格付融資「エコ・フロンティア」

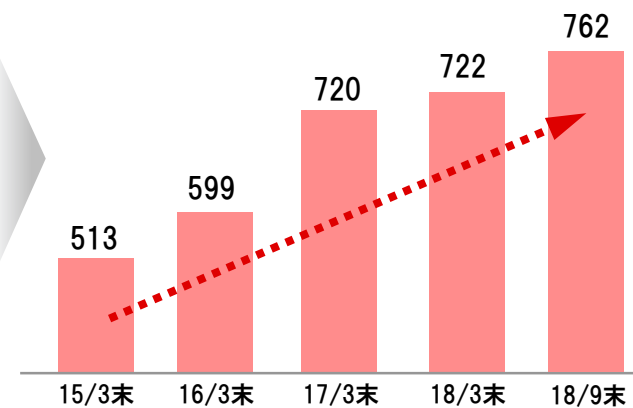
地球温暖化対策(CO2 排出量削減活動など)
格付評価(独自基準)

貸出金利優遇 + 利子補給の紹介
(設備資金に限る)



- ・環境格付融資「エコフロンティア」
 - ・環境格付私募債
 - ・再生可能エネルギー関連融資 ※
- ※PFI方式による環境事業融資を含む

環境関連事業に関する融資残高(単位:億円)

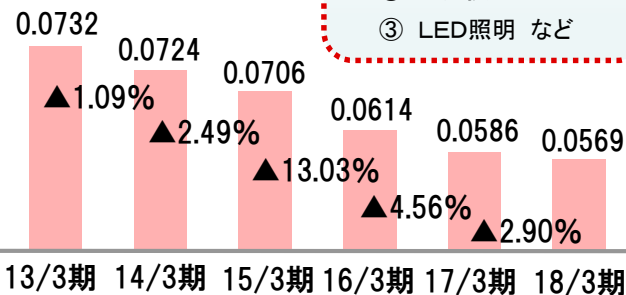


・取組件数 **200** 件超 ・取組金額 **320** 億円超 (各累計)

CO2 排出量削減への取組み

床面積1㎡あたりのCO2排出量の推移

(単位 t-CO2/㎡)



<本館>環境配慮システム

- ① 4面自然採光
- ② 自然換気システム
- ③ LED照明 など

森づくり活動「百五の森」の推進

「百五の森」2006年スタート

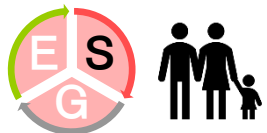
三重県内の5か所で森林整備活動に取り組む

「百五の森」
森づくり宣言書 調印式



「第5回 百五の森」

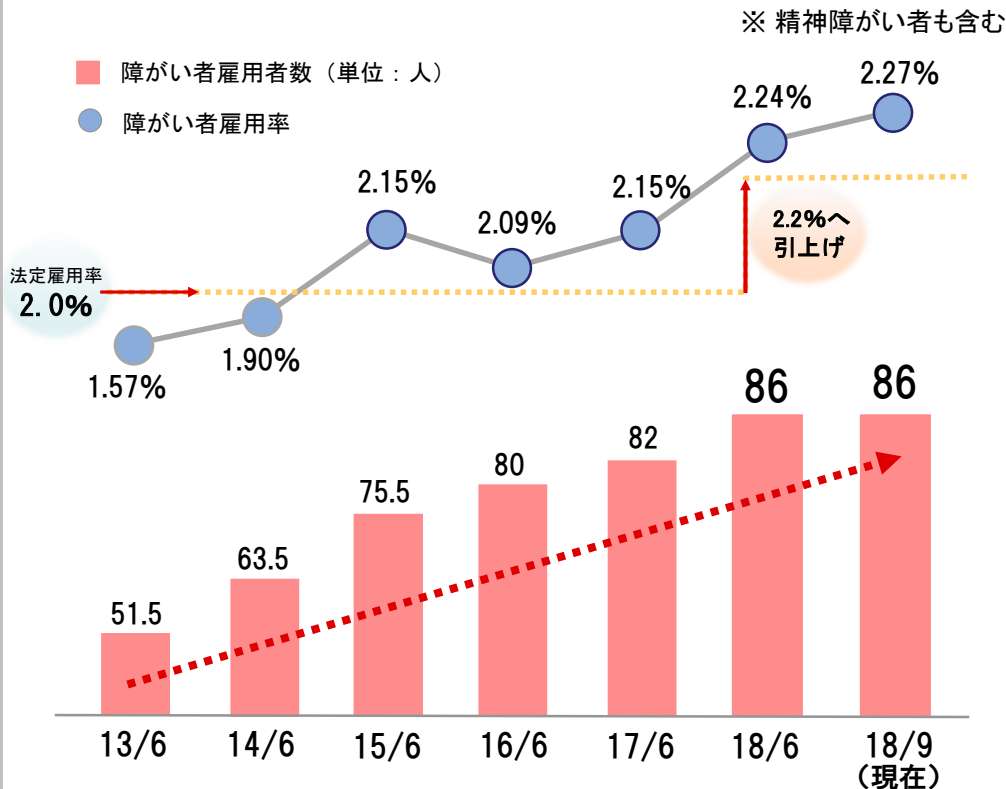




● Social（社会）～ 障がい者雇用への積極展開や配慮あるサービスの提供～



百五グループの障がい者雇用者数と雇用率の推移



百五銀行グループ

2016年2月15日

特例子会社認定

百五管理サービス 株式会社

東海三県の金融機関で唯一

障がい者・高齢者への配慮あるサービスの提供

高齢のお客さま・障がいをお持ちのお客さま



介助専門士 資格取得講習会を毎年開催

過去 8 回 開催

専門的な介助の知識と技術を養成

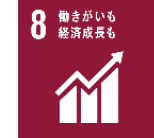


店舗設備の一例





● Social（社会）～ 人的資本の高度化に向けた取組み ～



■ 新入行員研修制度の改革 ～早期戦力化～

新体制 105フレッシューズアカデミー

3か月間の集中型 研修所集合研修

7月に営業店配属（任命式）

【1年後の目標】全員のテラー業務習得

① 接客研修やグループ型学習の展開



② スマートフォンを活用した反復学習アプリ導入



成果

早期戦力化

事務知識の早期確立

営業指導の早期着手

接客マナー向上

モチベーション向上

■ 人的資本の強化に向けて

専門性の高い資格取得者 2018年10月末

| | |
|-------------|-------------|
| F P 技能士 1 級 | F P 技能士 2 級 |
| 133 名 | 2,776 名 |
| 中小企業診断士 | 社会保険労務士 |
| 17 名 | 9 名 |
| 証券アナリスト | 行政書士 |
| 44 名 | 14 名 |

人的資本の高度化

人材力の強化

研修内容の充実
専門性の高い人材

職場環境の整備

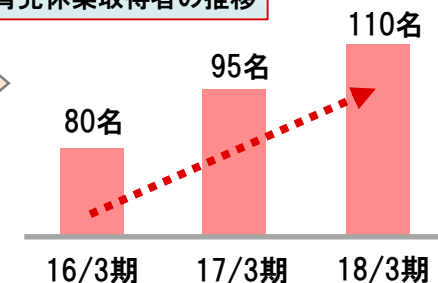
育児・介護の
両立支援制度の充実

人事制度の基本方針

従業員の定着率

96%以上を維持

育児休業取得者の推移





● Social（社会）～ 地域活性化に向けた積極的な支援活動 ～

9 産業と技術革新の基盤をつくろう

11 住み続けられるまちづくりを

17 パートナーシップで目標を達成しよう

地域企業に向けたデジタル化支援ツールの提供

140 ANNIVERSARY 140周年記念事業 105デジタルフォーラム 開催

- ◇ 最先端デジタル技術の紹介
- ◇ デジタル活用事例の紹介
- ◇ 地元学生の取組み事例発表

取引先約200名が参加

Google 広告を活用したデジタルマーケティングセミナー 開催

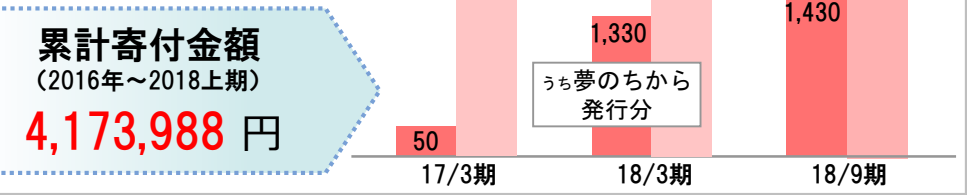
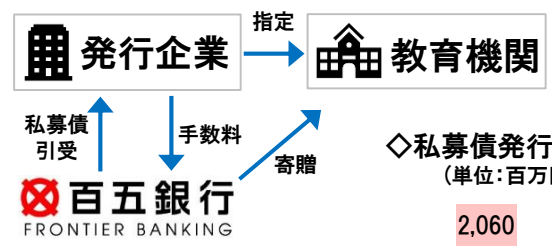
- ◇ Google広告の活用法説明
- ◇ 電子商取引のポイント解説
- ◇ 個別相談会の実施

取引先 50 名が参加

デジタル化支援ツールの提供

地域企業のビジネス革新による経営力強化
デジタルを活用できる人材の育成に寄与

寄付型私募債の積極的な取組み (夢のちから)



クラウドファンディングを活用した自治体との連携



クラウドファンディング

各市町村の地域活性化に協力

自治体との関係強化





● Governance（統治）～ コーポレート・ガバナンスの一層の強化 ～



■ 社外役員比率

< 取締役構成 >

| 役名 | 人数 |
|--------------|----------|
| 取締役会長 | 1 |
| 取締役頭取 | 1 |
| 取締役副頭取 | 1 |
| 取締役専務執行役員 | 1 |
| 取締役常務執行役員 | 2 |
| 社外取締役 | 3 |
| 取締役合計 | 9 |

社外取締役の割合

1/3 以上

< 役員構成 > ※監査役含む

| 役名 | 人数 |
|-------------|----------|
| 社内役員 | 8 |
| 社外役員 | 6 |
| 合計 | 14 |

社外役員比率 **40%** 以上

■ コーポレート・ガバナンス会議（任意の指名報酬委員会）

議長 **社外取締役**から選出

| 役名 | 人数 |
|--------------|----|
| 社外取締役 | 3 |
| 社内取締役（代表取締役） | 3 |
| 合計 | 6 |

取締役会の意思決定

透明性 の向上

客観性 の向上

■ マネー・ローンダリング等への対応

2018年10月 コンプライアンス統括部内

新設 **マネロン・テロ資金供与対策室**

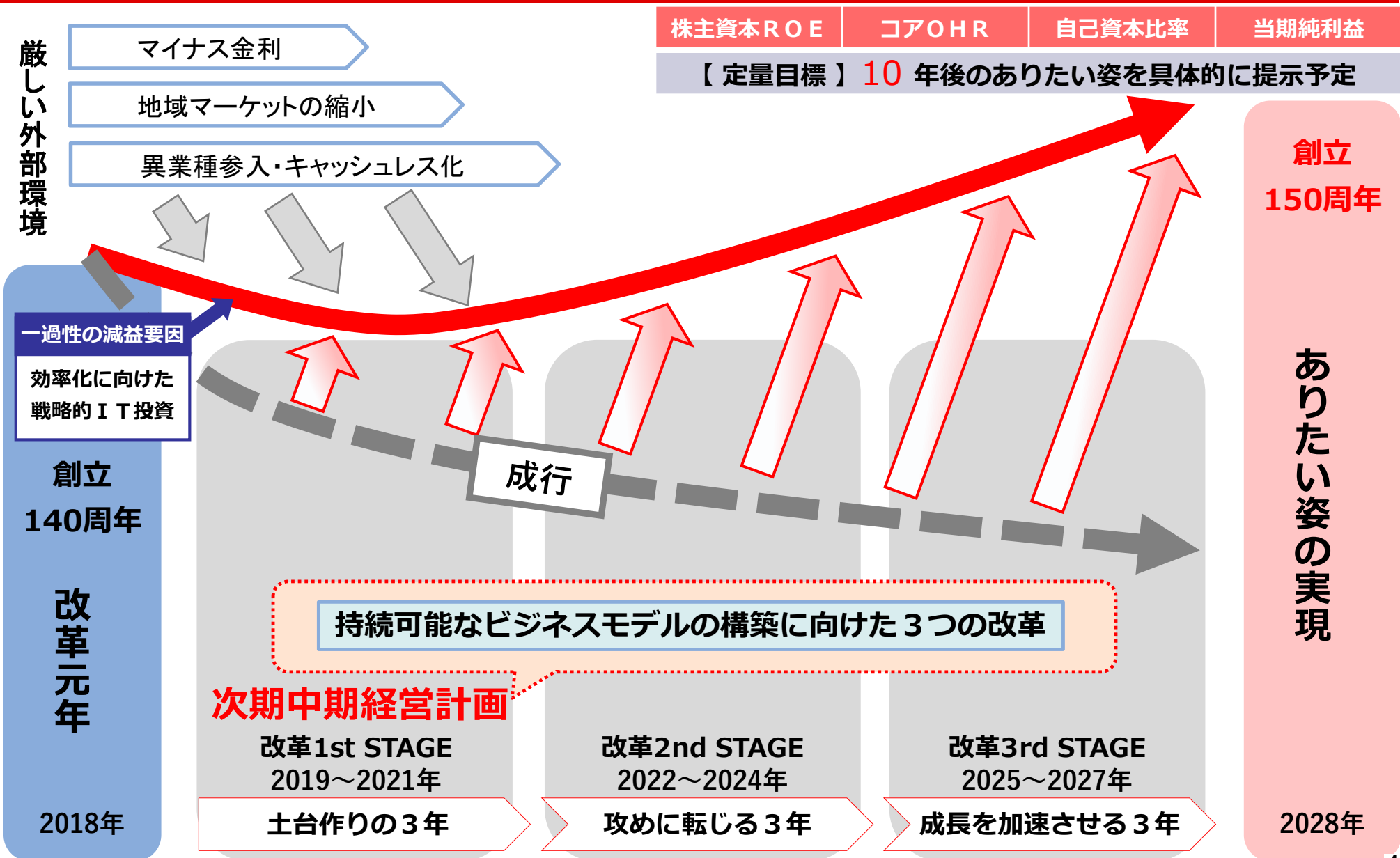
※従来規則を改定・強化

「マネー・ローンダリング等および金融犯罪対策に関する規則」

次期中期経営計画に向けて

次期中期経営計画に向けて

● 経営環境の激変期を好機ととらえ、中長期ビジョンを策定していく



株主資本ROE

コアOHR

自己資本比率

当期純利益

【定量目標】10年後のありたい姿を具体的に提示予定

厳しい外部環境

マイナス金利

地域マーケットの縮小

異業種参入・キャッシュレス化

一過性の減益要因

効率化に向けた
戦略的IT投資

創立
140周年

改革元年

2018年

成行

持続可能なビジネスモデルの構築に向けた3つの改革

次期中期経営計画

改革1st STAGE
2019~2021年

土台作りの3年

改革2nd STAGE
2022~2024年

攻めに転じる3年

改革3rd STAGE
2025~2027年

成長を加速させる3年

創立
150周年

ありたい姿の実現

2028年

資料編

預金(未残)

(単位:百万円)

| | 15/3末 | 16/3末 | 17/3末 | 18/3末 | 18/9末 |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 法人預金 | 792,017 | 817,514 | 852,381 | 897,550 | 909,633 |
| 円貨流動性 | 515,643 | 531,742 | 559,677 | 607,132 | 616,936 |
| 円貨定期性 | 272,149 | 280,270 | 286,610 | 284,375 | 286,558 |
| 外貨 | 4,223 | 5,501 | 6,093 | 6,043 | 6,139 |
| 個人預金 | 3,452,448 | 3,489,272 | 3,551,239 | 3,647,772 | 3,694,911 |
| 円貨流動性 | 1,636,971 | 1,685,030 | 1,798,213 | 1,900,053 | 1,940,617 |
| 円貨定期性 | 1,802,285 | 1,790,090 | 1,736,663 | 1,728,979 | 1,733,876 |
| 外貨 | 13,192 | 14,150 | 16,362 | 18,739 | 20,417 |
| 公金預金 | 127,313 | 108,116 | 112,305 | 145,611 | 149,323 |
| 円貨流動性 | 90,014 | 84,164 | 81,376 | 110,241 | 59,372 |
| 円貨定期性 | 37,298 | 23,952 | 30,928 | 35,370 | 89,950 |
| 外貨 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| その他 | 42,688 | 38,046 | 36,054 | 31,961 | 18,932 |
| 総預金 | 4,414,467 | 4,452,949 | 4,551,980 | 4,722,896 | 4,772,801 |
| 三重県内預金(※) | 4,023,506 | 4,051,769 | 4,133,334 | 4,298,018 | 4,298,227 |
| 三重県外預金 | 390,961 | 401,180 | 418,645 | 424,877 | 474,573 |
| 東京・大阪 | 16,704 | 13,621 | 13,276 | 9,518 | 9,335 |
| 愛知 | 374,256 | 387,559 | 405,368 | 415,358 | 465,238 |
| 譲渡性預金 | 179,378 | 202,311 | 179,465 | 187,500 | 203,683 |

貸出金(未残)

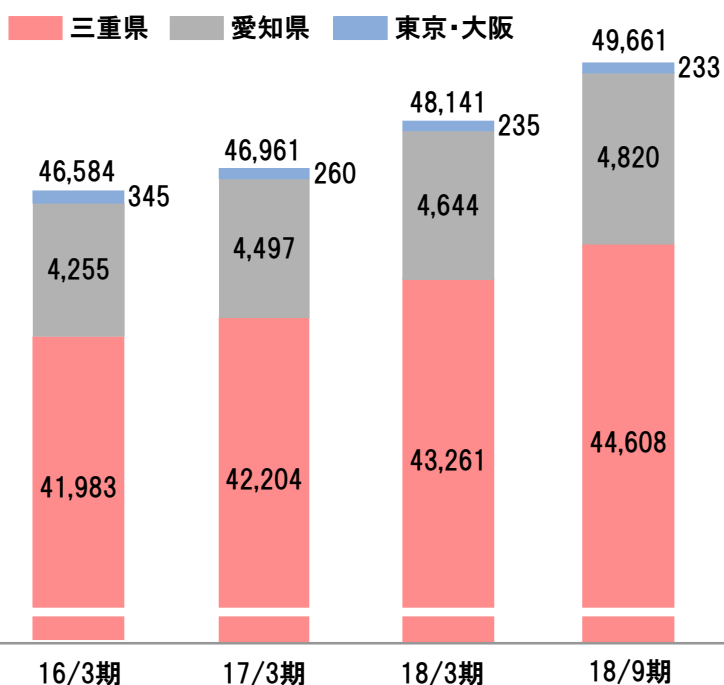
(単位:百万円)

| | 15/3末 | 16/3末 | 17/3末 | 18/3末 | 18/9末 |
|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 法人部門 | 1,761,131 | 1,796,820 | 1,793,112 | 1,837,194 | 1,962,245 |
| 大企業 | 703,672 | 670,007 | 615,873 | 597,913 | 693,321 |
| 中堅企業 | 71,858 | 67,247 | 65,736 | 70,576 | 72,480 |
| 中小企業 | 985,599 | 1,059,565 | 1,111,502 | 1,168,705 | 1,196,443 |
| 個人部門 | 788,485 | 845,213 | 909,265 | 1,014,861 | 1,090,210 |
| 公共公社 | 268,388 | 245,149 | 238,333 | 249,991 | 223,984 |
| 政府向け | 6,733 | 2,862 | 1,491 | 120 | 60 |
| その他 | 261,655 | 242,287 | 236,841 | 249,870 | 223,923 |
| 総貸出金 | 2,818,004 | 2,887,184 | 2,940,712 | 3,102,047 | 3,276,441 |
| (政府向けを除く) | 2,811,271 | 2,884,322 | 2,939,220 | 3,101,927 | 3,276,381 |
| (オフショア勘定) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 消費性ローン | 768,703 | 826,295 | 891,264 | 997,845 | 1,073,618 |
| 住宅ローン | 727,908 | 784,465 | 848,167 | 952,761 | 1,027,691 |
| その他ローン | 40,795 | 41,830 | 43,097 | 45,084 | 45,927 |
| 三重県内貸出金(※) | 1,550,658 | 1,559,710 | 1,590,550 | 1,647,928 | 1,646,736 |
| 三重県外貸出金 | 1,267,345 | 1,327,473 | 1,350,161 | 1,454,118 | 1,629,704 |
| 東京・大阪 | 609,745 | 637,053 | 590,938 | 606,232 | 695,104 |
| 愛知 | 657,600 | 690,419 | 759,223 | 847,885 | 934,600 |

(※) 三重県内預金、貸出金には新宮を含む。

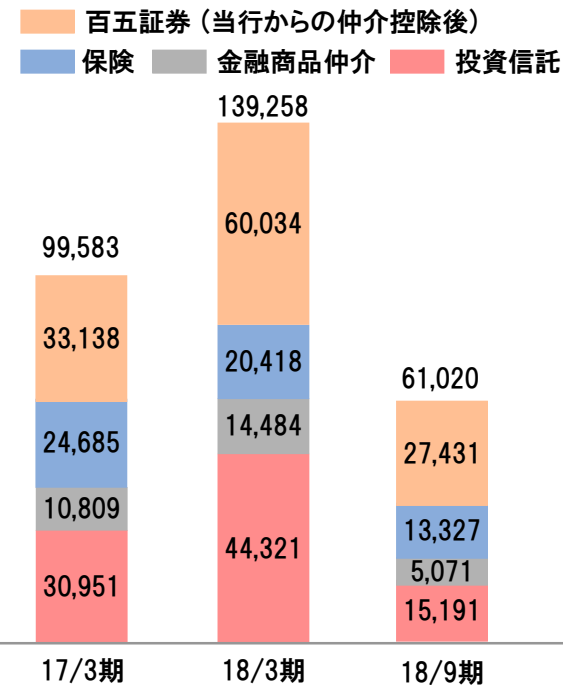
総預金(平残)

(単位:億円)



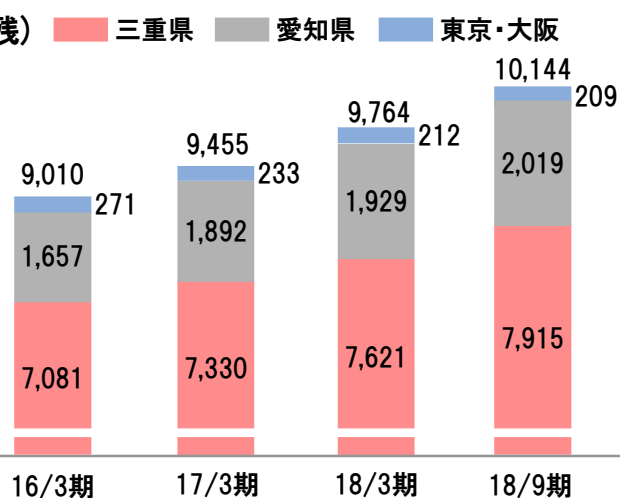
預り資産 獲得契約額

(百五証券含む)(単位:百万円)



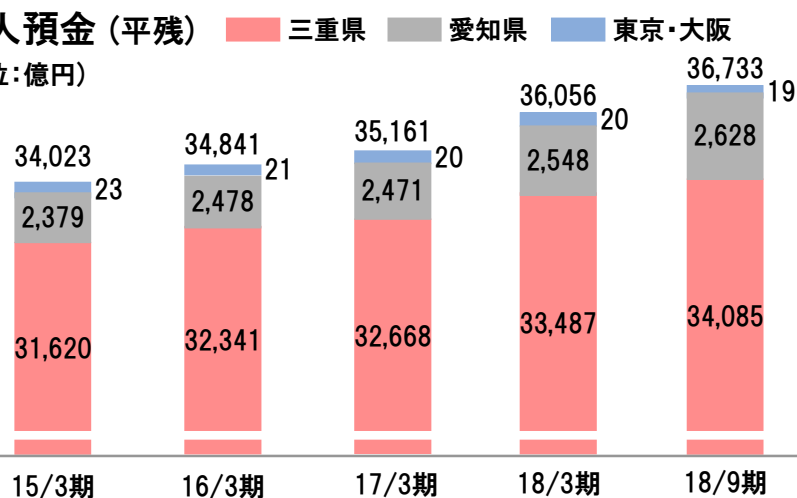
法人預金(平残)

(単位:億円)

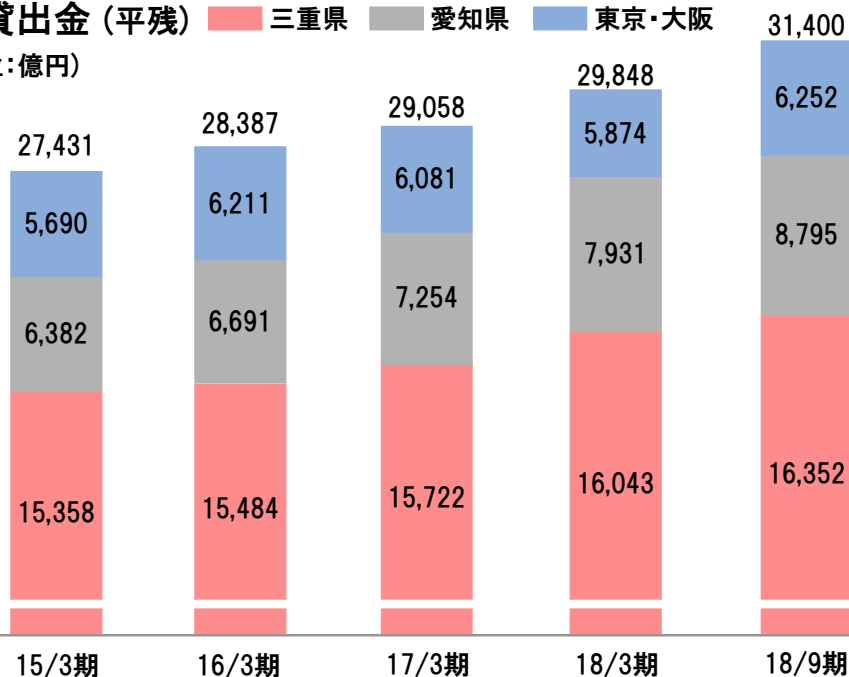


個人預金(平残)

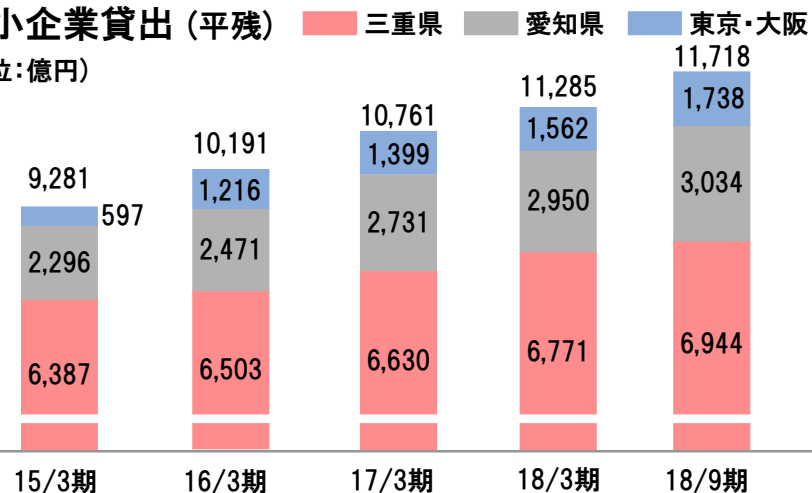
(単位:億円)



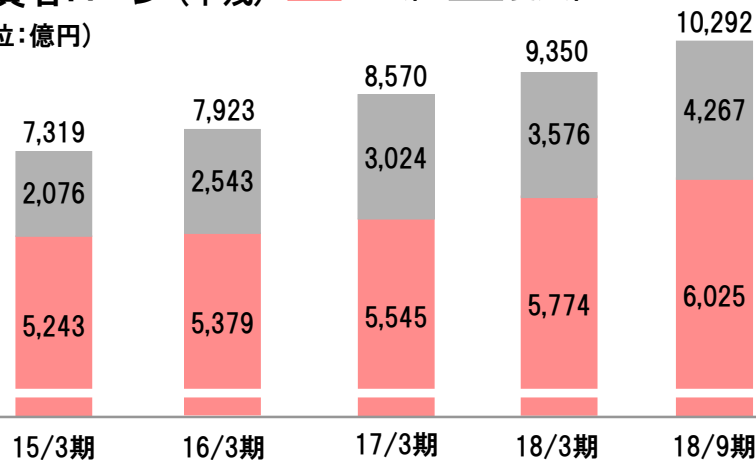
総貸出金 (平残) 三重県 愛知県 東京・大阪
 (単位: 億円)



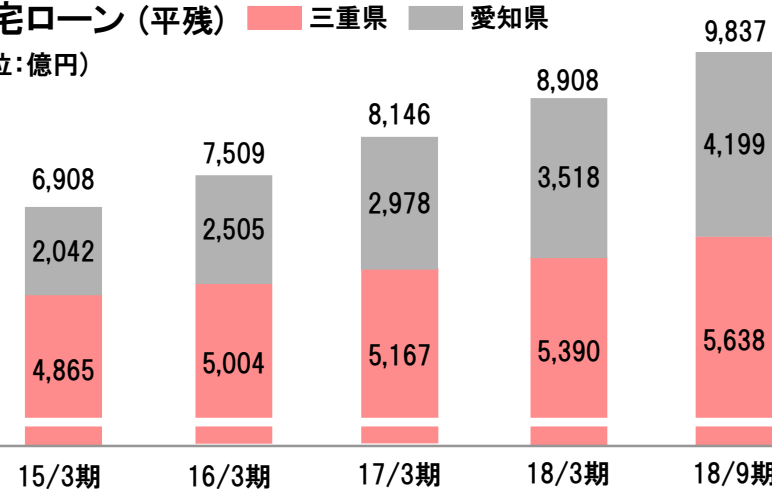
中小企業貸出 (平残) 三重県 愛知県 東京・大阪
 (単位: 億円)



消費者ローン (平残) 三重県 愛知県
 (単位: 億円)



住宅ローン (平残) 三重県 愛知県
 (単位: 億円)



リスク管理債権の推移

(単位:億円)

| | 15/3末 | 16/3末 | 17/3末 | 18/3末 | 18/9末 | 前期比 |
|---------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| リスク管理債権残高(合計) | 678 | 614 | 602 | 518 | 508 | ▲10 |
| リスク管理債権比率 | 2.40% | 2.12% | 2.05% | 1.67% | 1.55% | ▲0.12P |

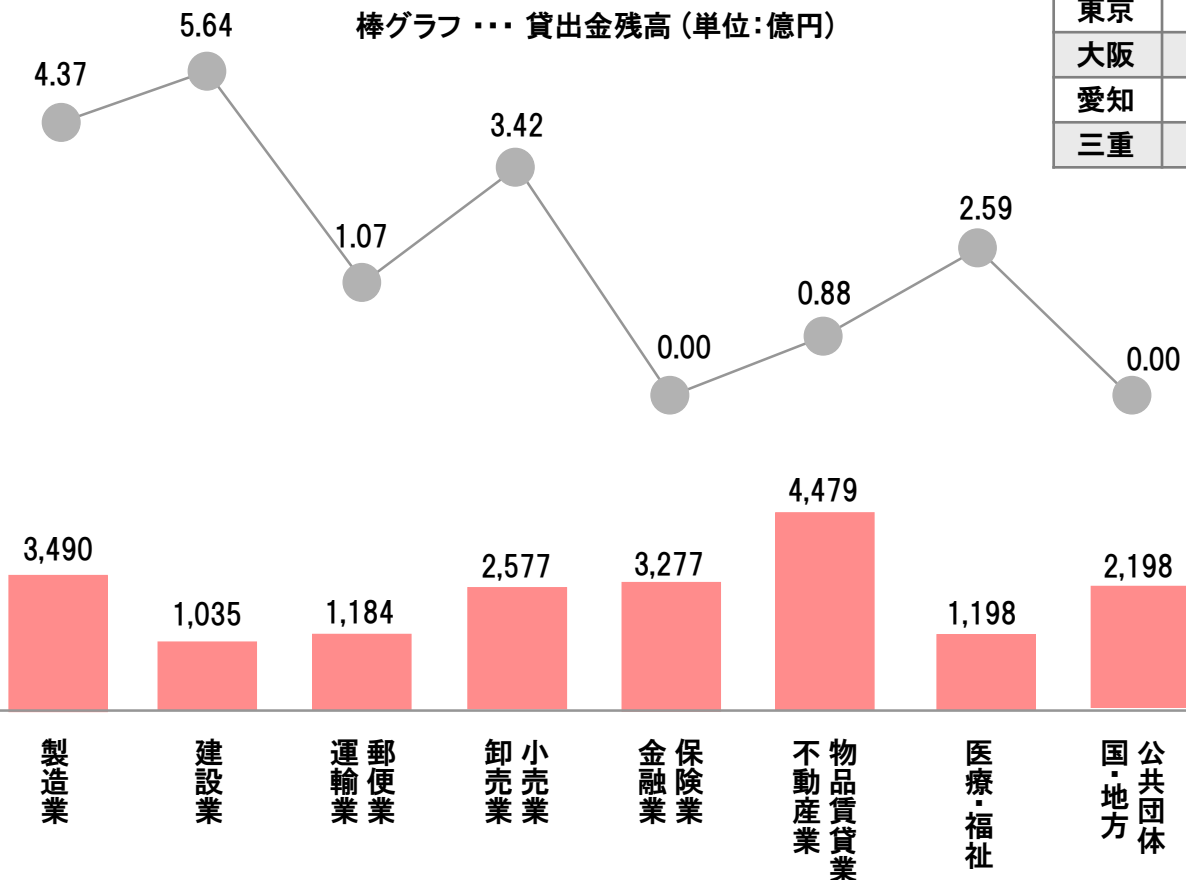
<参考>

 2018年9月末
 開示債権比率 1.54%

主な業種別貸出金残高およびリスク管理債権比率

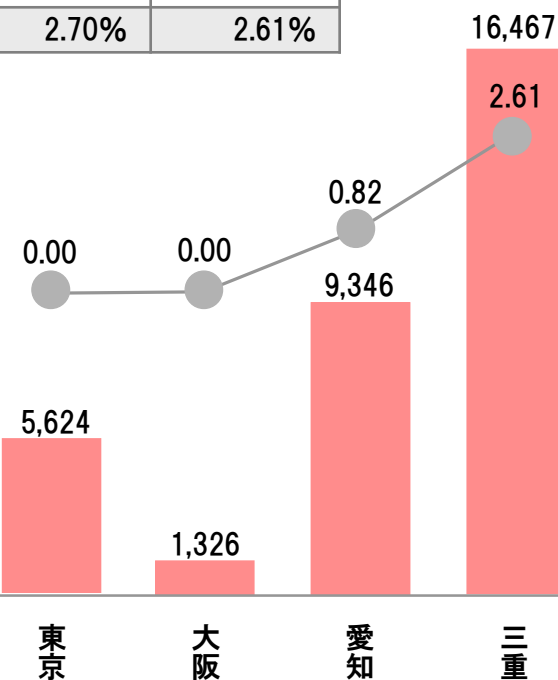
折れ線グラフ … リスク管理債権比率(単位:%)

棒グラフ … 貸出金残高(単位:億円)

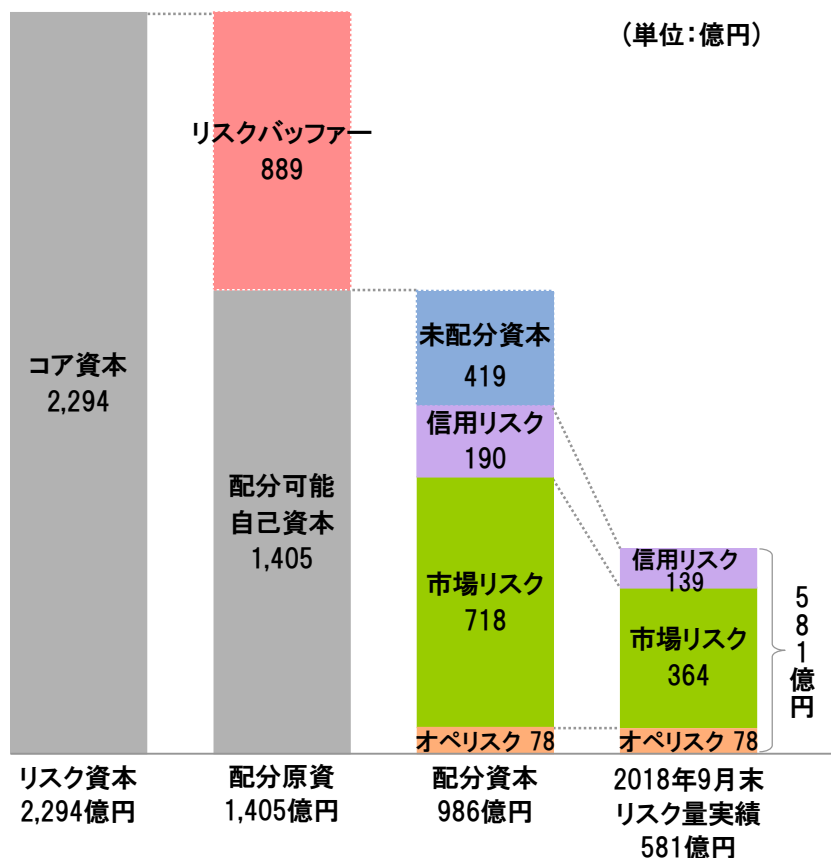


地域別リスク管理債権比率

| | 17/3末 | 18/3末 | 18/9末 |
|----|-------|-------|-------|
| 東京 | 0.65% | 0.00% | 0.00% |
| 大阪 | 0.00% | 0.00% | 0.00% |
| 愛知 | 1.10% | 0.86% | 0.82% |
| 三重 | 3.07% | 2.70% | 2.61% |



- 統合リスク管理により、リスクを経営体力の範囲にコントロール。
- コア資本 2,294億円、配分可能自己資本1,405億円に対し、リスク量実績は581億円。
- 銀行勘定の金利リスク(IRRBB)の重要性テストにおいても、試算の結果、問題ない水準。



- * リスクバッファー : 万が一の場合の備えとしてリスク限度枠に配分せず
取り置く部分(自己資本比率4%相当額)
- * 未配分資本 : 配分可能自己資本のうち未配分の部分

リスク量の計算方法

| | 計測手法 | 信頼区間 | 保有期間 |
|-----------------|---------------|-------|------|
| 信用リスク(市場系与信を含む) | VaR | 99 % | 1年 |
| 市場リスク | 政策投資株式 | VaR ※ | 6か月 |
| | 金利・純投資株式・投資信託 | VaR | 3か月 |
| オペレーショナル・リスク | 粗利益配分手法 | | |

※政策投資株式のリスク量は、評価損益考慮後
(政策株ポートフォリオの評価損益-VaR相当額)

IRRBB(上下パラレルシフト)の試算値(2018年9月末)

| | ΔEVE | 算出方法 |
|-----------|--------|-------------------------|
| 上方パラレルシフト | 62億円 | 円貨: +100 bp、外貨: +200 bp |
| 下方パラレルシフト | 35億円 | 円貨: ▲100 bp、外貨: ▲200 bp |
| 最大値 | 62億円 | |
| 比率 | 2.689% | |

コア預金: 内部モデルを使用

アウトライヤー比率(2018年9月末)

| | |
|----------|--------|
| 金利リスク量 ※ | 33億円 |
| 比率 | 1.453% |

※金利リスク量の算出方法
 円貨: 99%タイル値(金利上昇側)
 外貨: 99%タイル値(金利上昇側)
 コア預金: 内部モデルを使用

| 自己査定結果 (対象:総与信) | | | | | | 金融再生法に基づく開示債権 (対象:総与信) * 要管理債権は、貸出金のみ | | | | | リスク管理債権 (対象:貸出金) | |
|------------------|--------------------|--------|-----|------------|-----------|--|--|-------------|-------------------------------|--|------------------|--|
| 区分 | 与信残高 | 分類 | | | | 区分 | 与信残高 | 担保・保証による保全額 | 引当額 | 保全率 | 区分 | 残高 |
| | | 非分類 | Ⅱ分類 | Ⅲ分類 | Ⅳ分類 | | | | | | | |
| 破綻先 | 20 <7> | 16 | 4 | — (2) | — (12) | 破産更生債権 およびこれら に準ずる債権 | 73 <41> | 35 | 38 | 100.00% | 破綻先債権 | 20 <7> |
| 実質破綻先 | 53 <33> | 40 | 12 | — (4) | — (19) | | | | | | 延滞債権 | 421 <403> |
| 破綻懸念先 | 374 | 242 | 59 | 71 (72) | 危険債権 | 374 | 230 | 72 | 80.89% | 3か月以上延滞債権 貸出条件緩和債権 | | |
| 要 注 意 先 | 要管理先 | 100 | 21 | 79 | 要管理債権 | 66 | 26 | 5 | 48.37% | | 合計 | 508 <477> |
| | 要管理先以外 の要注意先 | 871 | 327 | 543 | 小計 | 514 <482> | 292 | 116 | 79.46% | | | |
| 正常先 | 31,769 | 31,769 | | | 正常債権 | 32,675 | 総与信に占める金融再生法に 基づく開示債権 (小計) の割合 … 1.54% | | 貸出金に占めるリスク管理債権 の割合 … 1.55% | | | |
| 合計 | 33,189 <33,157> | 32,418 | 699 | 71 (78) | | | — (32) | 合計 | 33,189 <33,157> | 【ご参考】 部分直接償却を実施した場合の 総与信に占める割合 … 1.45% | | 【ご参考】 部分直接償却を実施した場合の 貸出金に占める割合 … 1.45% |

(単位:億円)

* 単位未満は切り捨てて、表示しております。

* 総与信:貸出金、支払承諾見返、自行保証付私募債、外国為替、貸出金に準ずる仮払金・未収利息等

* 自己査定結果の分類額は引当後の計数で、()内は分類額に対する引当額であります。

* 当行は部分直接償却は実施しておりませんが、実施した場合の計数を<>内に記載しております。

金融再生法に基づく開示債権残高の推移

(単位:億円)

| | 15/3末 | 16/3末 | 17/3末 | 18/3末 | 18/9末 | 前年比 |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| 破産更生債権およびこれらに準ずる債権 | 115 | 81 | 79 | 64 | 73 | +9 |
| 危険債権 | 473 | 433 | 445 | 393 | 374 | ▲19 |
| 要管理債権 | 97 | 108 | 84 | 67 | 66 | ▲1 |
| 合計 | 686 | 623 | 609 | 524 | 514 | ▲10 |
| 不良債権比率 | 2.39% | 2.13% | 2.04% | 1.67% | 1.54% | ▲0.13P |

上段:債務者数 / 下段:与信額

単位:百万円

| | | 2018年9月末時点の債務者区分 | | | | | | | | | 破綻懸念先以下への劣化比率 | 好転 | 劣化 |
|-------------------|-----------|------------------|-----------|--------|--------|--------|-------|---------|---------|---|---------------|--------|--------|
| | | 正常先 | その他要注意先 | 要管理先 | 破綻懸念先 | 実質破綻先 | 破綻先 | その他 | バルク等 | | | | |
| 2018年3月末債務者区分別与信額 | 正常先 | 188,407 | 168,036 | 481 | 17 | 34 | 95 | 4 | 19,740 | — | 0.07% | — | 631 |
| | | 2,985,524 | 2,761,034 | 11,058 | 706 | 1,059 | 516 | 180 | 210,969 | — | 0.06% | — | 13,521 |
| | その他要注意先 | 2,159 | 348 | 1,547 | 7 | 36 | 9 | 1 | 211 | — | 2.13% | 348 | 53 |
| | | 86,453 | 7,942 | 70,551 | 378 | 577 | 56 | 74 | 6,871 | — | 0.82% | 7,942 | 1,087 |
| | 要管理先 | 214 | 7 | 18 | 163 | 9 | 3 | 2 | 12 | — | 6.54% | 25 | 14 |
| | | 11,434 | 469 | 976 | 8,553 | 208 | 29 | 54 | 1,142 | — | 2.56% | 1,445 | 292 |
| | 破綻懸念先 | 1,395 | 17 | 58 | 9 | 1,186 | 23 | 9 | 93 | — | | 84 | 32 |
| | | 39,271 | 357 | 434 | 87 | 35,064 | 523 | 625 | 2,179 | — | | 879 | 1,148 |
| | 実質破綻先 | 473 | 10 | 3 | — | 2 | 342 | 9 | 107 | — | | 15 | 9 |
| | | 5,789 | 6 | 13 | — | 19 | 4,160 | 646 | 943 | — | | 39 | 646 |
| | 破綻先 | 32 | — | 3 | — | — | 2 | 23 | 4 | — | | 5 | — |
| | | 624 | — | 62 | — | — | 24 | 496 | 40 | — | | 86 | — |
| 合計 | 192,680 | 168,418 | 2,110 | 196 | 1,267 | 474 | 48 | 20,167 | — | | 477 | 739 | |
| | 3,129,098 | 2,769,810 | 83,097 | 9,726 | 36,929 | 5,310 | 2,077 | 222,147 | — | | 10,394 | 16,695 | |

単位:先

| | 2013年上期 | 2013年下期 | 2014年上期 | 2014年下期 | 2015年上期 | 2015年下期 | 2016年上期 | 2016年下期 | 2017年上期 | 2017年下期 | 2018年上期 |
|------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 本部サポート対象先 | 77 | 80 | 72 | 64 | 59 | 56 | 45 | 44 | 40 | 46 | 48 |
| 営業店サポート対象先 | 315 | 307 | 322 | 320 | 315 | 352 | 361 | 343 | 308 | 293 | 271 |
| ランクアップ数 | 30 | 34 | 23 | 23 | 23 | 25 | 21 | 21 | 28 | 25 | 32 |
| ランクダウン数 | 26 | 20 | 25 | 26 | 16 | 19 | 28 | 19 | 11 | 12 | 14 |
| 開示債権増減額 | ▲8億円 | 57億円 | 5億円 | ▲7億円 | ▲6億円 | ▲25億円 | 12億円 | 0.04億円 | ▲24億円 | 0.88億円 | ▲8億円 |

百五クレジットポリシーの遵守(2018年9月末)

(単位:億円)

| 区分 | 内容 | 規制値 | 遵守状況 | |
|--------------|--------------------------------|-------|-------|--------|
| 個人による貸家業向け貸出 | 総貸出金の7%以内 | 2,293 | 1,926 | 5.88% |
| その他の不動産業向け貸出 | 総貸出金の7%以内 | 2,293 | 1,916 | 5.85% |
| ノンバンク向け貸出 | 総貸出金の10%以内 | 3,276 | 1,506 | 4.60% |
| 大企業向け貸出 | 東京・大阪営業部の大企業向け貸出の総額は総貸出金の20%以内 | 6,552 | 4,106 | 12.53% |
| 1融資先与信残高 | 1融資先に対する与信の限度は、当行の自己資本の10%以内 | 229 | 220 | 9.59% |
| 1企業グループ与信残高 | 1企業グループに対する与信の限度は当行の自己資本の25%以内 | 573 | 500 | 21.80% |

業種別貸出金の推移

(単位:億円)

| 業種 | 15/3末 | 16/3末 | 17/3末 | 18/3末 | 18/9末 | 業種別比率 |
|------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| 製造業 | 3,831 | 3,686 | 3,455 | 3,349 | 3,490 | 10.65% |
| うち輸送用機械器具製造業 | 692 | 693 | 621 | 676 | 713 | 2.17% |
| 農・林・漁・鉱・採石・砂利採取業 | 174 | 163 | 207 | 209 | 236 | 0.72% |
| 建設業 | 1,057 | 1,024 | 1,026 | 1,034 | 1,035 | 3.16% |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 516 | 581 | 700 | 761 | 839 | 2.56% |
| 情報通信業 | 182 | 181 | 174 | 106 | 152 | 0.46% |
| 運輸・郵便業 | 966 | 986 | 1,004 | 1,170 | 1,184 | 3.61% |
| 卸売・小売業 | 2,940 | 2,705 | 2,564 | 2,508 | 2,577 | 7.86% |
| 金融・保険業 | 2,523 | 2,944 | 2,738 | 2,560 | 3,277 | 10.00% |
| 不動産・物品賃貸業 | 3,397 | 3,571 | 3,880 | 4,377 | 4,479 | 13.67% |
| うち不動産業 | 2,323 | 2,559 | 3,003 | 3,307 | 3,343 | 10.20% |
| 学術研究・専門・技術サービス業 | 134 | 137 | 129 | 137 | 120 | 0.36% |
| 宿泊・飲食業 | 318 | 295 | 295 | 294 | 318 | 0.97% |
| 生活関連サービス・娯楽業 | 241 | 259 | 228 | 242 | 249 | 0.76% |
| 教育・学習支援業 | 75 | 65 | 72 | 74 | 84 | 0.25% |
| 医療・福祉業 | 1,007 | 1,074 | 1,128 | 1,196 | 1,198 | 3.65% |
| その他サービス業 | 362 | 383 | 388 | 407 | 418 | 1.27% |
| 国・地方公共団体 | 2,564 | 2,357 | 2,321 | 2,440 | 2,198 | 6.70% |
| その他 | 7,884 | 8,452 | 9,092 | 10,148 | 10,902 | 33.27% |
| 業種別合計 | 28,180 | 28,871 | 29,407 | 31,020 | 32,764 | 100.00% |

預金

貸出金

■メガバンクを含む

| メガ | その他 | 信金 | B銀行 | A銀行 | 百五銀行 | 三重県 | 百五銀行 | A銀行 | B銀行 | 信金 | その他 | メガ |
|-----|-----|------|------|------|------|-----|------|------|------|------|------|-----|
| 9.1 | 9.0 | 12.7 | 12.6 | 12.8 | 43.8 | | 36.8 | 14.3 | 15.0 | 11.7 | 17.1 | 5.1 |

* 農協、漁協、ゆうちょ銀行、当行の新宮支店は含まない。

(単位:%) (2018年3月末現在)

■メガバンクを含まない

| その他 | 信金 | B銀行 | A銀行 | 百五銀行 | 三重県 | 百五銀行 | A銀行 | B銀行 | 信金 | その他 |
|------|------|------|------|------|--------|------|------|------|------|------|
| 10.0 | 13.9 | 13.9 | 14.0 | 48.2 | | 38.9 | 15.1 | 15.8 | 12.3 | 17.9 |
| 21.4 | 23.7 | 7.1 | 9.2 | 38.6 | 桑名地区 | 26.9 | 9.4 | 9.5 | 19.4 | 34.8 |
| 7.0 | 12.9 | 7.3 | 35.4 | 37.4 | 四日市地区 | 30.2 | 29.4 | 9.8 | 13.4 | 17.2 |
| 7.7 | 7.1 | 14.6 | 22.3 | 48.3 | 鈴鹿地区 | 33.1 | 22.8 | 20.2 | 6.4 | 17.5 |
| 20.9 | 24.1 | 9.5 | 7.2 | 38.3 | 伊賀地区 | 34.0 | 4.8 | 11.3 | 24.5 | 25.4 |
| 7.3 | 8.3 | 12.7 | 7.4 | 64.3 | 津地区 | 58.7 | 11.9 | 14.3 | 4.8 | 10.3 |
| 5.3 | 17.2 | 28.0 | 2.2 | 47.3 | 松阪地区 | 34.3 | 4.8 | 32.0 | 16.4 | 12.5 |
| 9.9 | 7.5 | 17.4 | 2.7 | 62.5 | 伊勢地区 | 50.9 | 5.5 | 18.7 | 6.5 | 18.4 |
| 2.7 | 1.7 | 24.9 | 5.3 | 65.4 | 鳥羽志摩地区 | 61.7 | 2.1 | 29.0 | 2.0 | 5.2 |
| 5.6 | 33.7 | 27.9 | 32.8 | 紀州地区 | 28.4 | 31.9 | 28.7 | 11.0 | | |

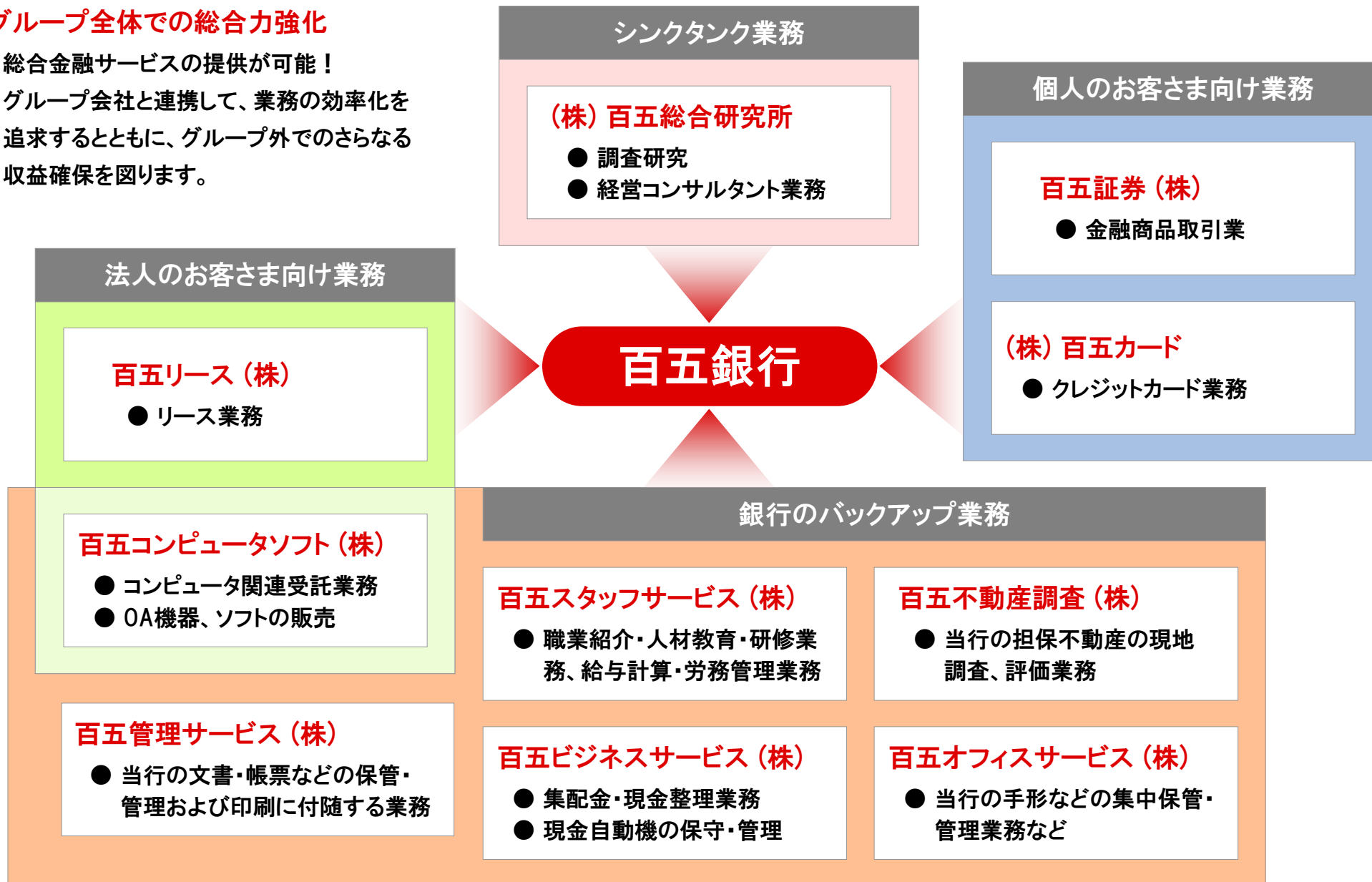
* メガ、農協、漁協、ゆうちょ銀行、当行の新宮支店は含まない。

(単位:%) (2018年3月末現在)

グループ全体での総合力強化

総合金融サービスの提供が可能！

グループ会社と連携して、業務の効率化を追求するとともに、グループ外でのさらなる収益確保を図ります。



本資料には、予想、見通し、目標、計画等の将来に関する記述が含まれています。
こうした記述は、将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。
将来の業績は、経営環境の変化などにより、異なる可能性があることにご留意ください。
また、本資料に記載されている当行以外の企業等にかかわる情報は、公開情報等から引用
したものであり、かかる情報の正確性・適切性等について当行は何らの検証も行っておらず、
また、これを保証するものではありません。

本資料に関するお問い合わせ先
株式会社 百五銀行 経営企画部
広報CSR課 西浦・村岡
TEL (059)223-2326
FAX (059)223-2384
<https://www.hyakugo.co.jp/>