

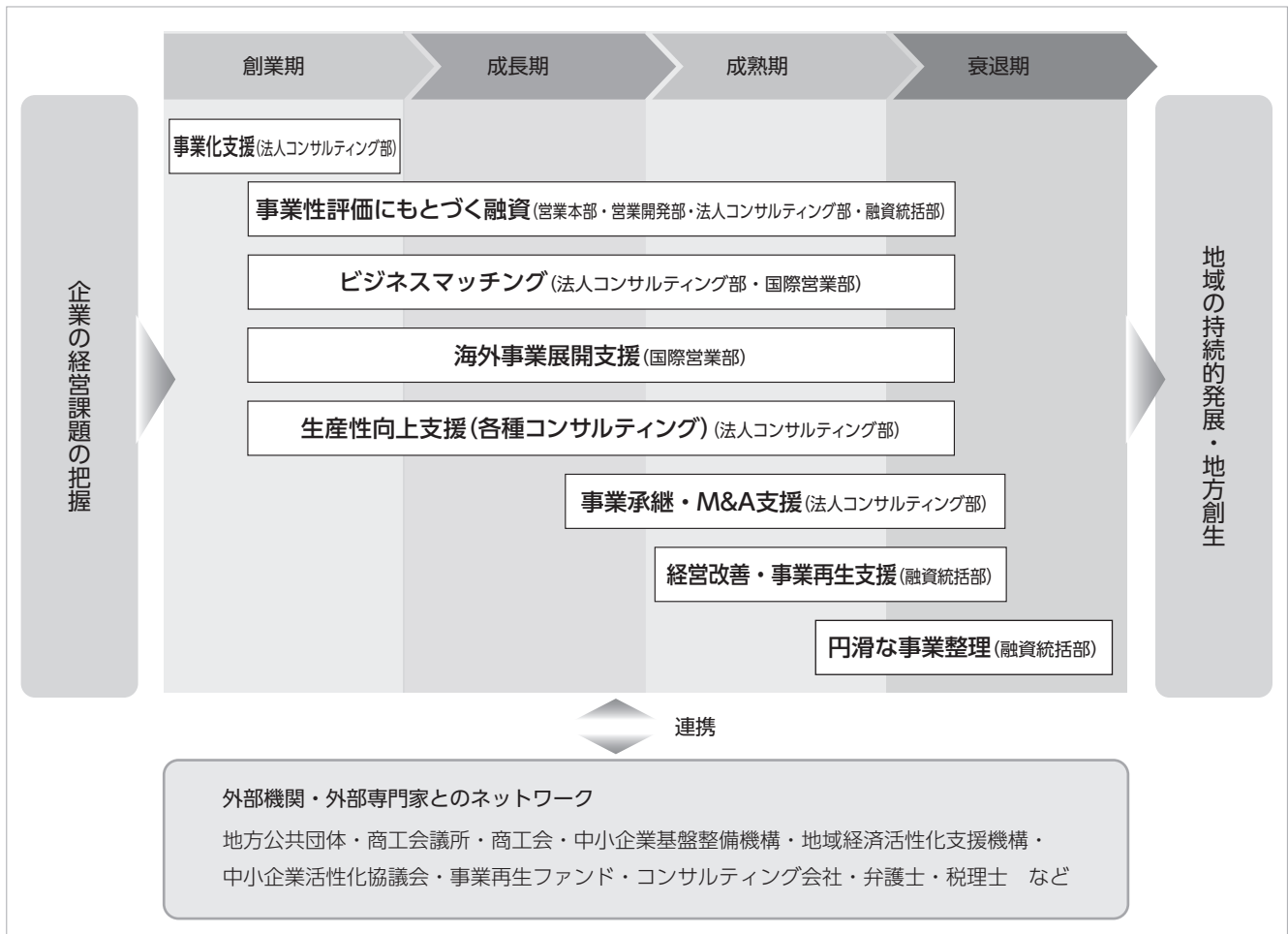
# 中小企業の経営改善および地域の活性化のための取組み

## ■ 地域密着型金融の推進

「金融仲介機能の強化による地方創生への貢献」を基本方針として、次の活動を行うことにより、地域密着型金融の推進に取り組んでいます。また、取組内容および成果について、ニュースリリースやホームページでも情報発信しています。

- 1 地域企業のライフステージに応じたコンサルティング機能の発揮**  
事業化支援、事業性評価にもとづく融資、海外事業展開支援、事業承継・M&A支援、経営改善・事業再生支援など、ライフステージに応じたさまざまなサポート活動を実践しています。
- 2 地域の面的再生への積極的な参画**  
地域に根ざした産業への支援やPFI推進などにより、地域への貢献に努めています。
- 3 地方創生事業への積極的な関与**  
地方創生に関する課題解決に向けて、地方公共団体との連携を強化し、全行をあげて地方創生事業に積極的に関与しています。

## ■ 中小企業の経営支援にかかる態勢



## ■ 中小企業の経営改善に関する取組事例

### ● 成長段階におけるさらなる飛躍をめざすお客さまへのサポート

#### 中部電力ミライズコネクト個別商談会の開催

2023年9月、中部電力ミライズコネクト株式会社と連携して「中部電力ミライズコネクト個別商談会」を開催しました。本商談会は、事業者のフードロス削減と新たな販路開拓の支援を目的とし、中部電力ミライズコネクト株式会社が運営するECサイトに商品を提供する食品サプライヤー企業を募集し、1日で計9商談が行われました。当行は今後も地元事業者さまの販路拡大を応援し、地方創生に寄与する取組みを継続していきます。



#### 「自動車産業支援チーム」の新設

2023年10月、法人コンサルティング部内に「自動車産業支援チーム」を新設しました。当行が地盤を置く三重県・愛知県には自動車産業が集積しており、業界内ではEV化やサプライチェーンの脱炭素化など、100年に一度の変革期を迎えています。環境変化に対応する自動車部品メーカーを中心とした事業者のみならず、外部の知見を積極的に取り入れながら、幅広い支援を行うことで、地域経済の持続的な成長を支えています。

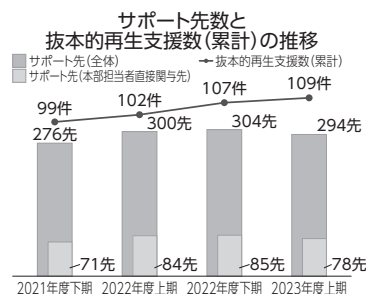
本チーム新設に際して、大手自動車メーカー出身者を招き専門性を高めながら、強み分析・現場改善・新規事業創出などの様々な支援を行ってまいります。



### ● 経営改善、経営承継、事業再生を必要とされるお客さまへのサポート

#### 経営改善・経営承継・事業再生支援への取組み

地域経済の持続的な発展、雇用維持のため、経営改善支援を必要とする企業を半年毎にサポート先へ選定し、企業価値向上のための本業支援や財務面の課題改善に向けた実行支援等、伴走型支援に取り組んでいます。その結果、財務が改善した企業の借入見直し（リファイナンス）や公的機関（中小企業活性化協議会等）と連携した事業再生および事業承継支援など、2023年度上期は2件の抜本的再生支援に取り組みました。



## ■ 地域の活性化に関する取組事例

### ● 事業承継を必要とされるお客さまへのサポート

#### 「経営者のための事業承継・M&Aセミナー」を開催

2023年6月7日、「経営者のための事業承継・M&Aセミナー」を開催致しました。(共催：株式会社日本M&Aセンター) 譲渡側(売り手)・譲受側(買い手)双方が参考としていただける内容として、M&Aのトレンドや成長戦略、当行の成約事例などを取り上げました。

第2部講演「個別事例に見る成功体験と注意点」では、当行M&A専担者2名が講師を務めましたが、アンケートにおいて「とても参考になった」「次回のセミナーでも聞きたい」など貴重なご意見をいただきました。

コロナの影響があり、M&Aセミナーについては、2020年2月以来のリアル開催となりましたが、多くの方にご参加をいただき盛況で迎えられました。

百五銀行は、事業承継の課題解決を通じて、今後も、地方創生に取り組んでいきます。



#### 第5期百五後継者育成塾の開講

2023年7月、百五銀行と百五総合研究所は、第5期百五後継者育成塾を開講致しました。

お取引先の若手経営者、幹部候補生の方27名にご参加いただいております。2024年2月までの全8回の講義を実施予定です。事業承継を円滑に進めるために重要な、「事業承継の全体像の把握」、「自社株などの物的承継」、「経営の承継」の3つのテーマに沿って講義が行われます。

今回は会場をこれまでの津に替えて、初めて名古屋で開催しております。また、昨今のトレンドである「事業承継」、「ICT・DX」、「脱炭素」、「SDGs」の4つのテーマについて、当行法人コンサルティング部や関連会社の専担者を講師とした講義も予定しています。

本講義を通じて経営者に求められるマネジメントを身につけていただくと共に、事業承継に必要な知識の習得、業種や年齢を超えたネットワークづくりの場としてもご活用いただいております。

